



**RAPORTUL
ADMINISTRATORILOR
PE ANUL 2023
-CONSOLIDAT-**

CUPRINS

MESAJUL ADMINISTRATORILOR	2
1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT	3
2. SUMAR EXECUTIV ANUL 2023	4
2.1. Companii consolidate din grupul Transgaz:	4
2.2. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate	4
2.3. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale	7
2.4. Raportare nefinanciară	11
2.5. Evenimente importante	20
2.6. Principalele riscuri aferente anului 2024	24
3. DESPRE SNTGN TRANSGAZ SA	25
3.1. Misiune, Viziune, Valori Organizaționale	25
3.2. Activitatea societății	27
3.3. Infrastructura SNT	28
3.4. Acționariat	29
3.5. Organizare	31
3.6. Conducere	32
3.7. Resurse umane	35
3.8. Transgaz la Bursa de Valori București	38
3.9. Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații	46
4. ANALIZA ACTIVITĂȚII	47
4.1. Activitatea de operare	47
4.2. Activitatea de investiții	49
4.3. Activitatea de mentenanță	53
4.4. Activitatea de achiziții	55
4.5. Activitatea de asistență și reprezentare juridică	56
4.6. Activitatea de cooperare internațională	56
4.7. Auditul intern	58
4.8. Relația cu investitorii	59
4.9. Metodologia de tarificare	60
4.10. Rezultate financiare consolidate (analiza factorială a activității consolidate)	61
4.11. Rezultate financiare individuale (analiza factorială a activității individuale)	63
5. SITUAȚIA ECONOMICO - FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ	70
5.1. Poziția financiară consolidată	70
5.2. Rezultatul global consolidat	73
5.3. Situația fluxului de trezorerie consolidat	74
5.4. Evaluarea activității privind managementul riscului financiar	75
6. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ	80
6.1. Poziția financiară individuală	80
6.2. Rezultatul global individual	83
6.3. Situația fluxului de trezorerie individual	85
6.4. Evaluarea activității privind managementul riscului financiar	86
7. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	90
I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL	92
II. ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	101
7.1. Sistemul de administrare	101
7.2. ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011	126
7.3. Principalele tranzacții între părțile afiliate (încheiate în condițiile art.92 [^] 3 din Legea nr.24/2017 actualizată prin Legea nr.158/2020)	126
8. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PREVĂZUȚI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT	130

MESAJUL ADMINISTRATORILOR

Cu o îndelungată tradiție în România, transportul gazelor naturale reprezintă o activitate strategică pentru economia națională. Performanța acestei activități a crescut an de an prin munca, pasiunea și profesionalismul celor care și-au desfășurat activitatea în acest domeniu și au contribuit la ceea ce SNTGN TRANSGAZ SA este azi – o companie responsabilă, o companie a viitorului, o companie în care modelul de guvernare corporativă a adus valoare adăugată și transparența necesară pentru a crește gradul de încredere al părților interesate în managementul și performanța companiei.

Aționând cu profesionalism, integritate și responsabilitate, membrii Consiliului de Administrație au demonstrat prin rezultatele obținute an de an, că au devenit o echipă puternică, adaptată la contextul actual, capabilă să asume și să îndeplinească responsabilități de mare anvergură și importanță strategică, nu doar pentru viitorul companiei, ci și pentru dezvoltarea durabilă a economiei naționale.

Obiectivele strategice asumate privind administrarea SNTGN Transgaz SA în perioada 2021-2025 urmăresc creșterea performanțelor societății, eficientizarea activității companiei, alinierea acesteia la standardele moderne de performanță și guvernare corporativă și transformarea SNTGN TRANSGAZ SA într-o societate cu recunoaștere internațională, într-un lider pe piața energetică din regiune, valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare, pentru ca România să devină un important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

Pentru SNTGN Transgaz SA, un obiectiv de importanță strategică ce derivă din Acordul Verde European pentru o tranziție către economia verde îl constituie stabilirea și implementarea unei strategii de modernizare și adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale pentru utilizarea Hidrogenului și a altor gaze verzi în vederea decarbonizării.

Garantul nostru pentru reușită în fața provocărilor și constrângerilor contextului extern și intern în care compania funcționează și va funcționa, îl constituie liantul dintre strategiile eficiente de administrare și vasta expertiză și experiența profesională a resursei umane angajate pentru operaționalizarea acestor strategii.

Cu aleasă considerație,

ION STERIAN
Administrator executiv - Director General

NICOLAE MINEA
Administrator neexecutiv

GHEORGHITĂ AGAFIȚEI
Administrator neexecutiv provizoriu

CSABA OROSZ
Administrator neexecutiv provizoriu

PETRU ION VĂDUVA
Administrator neexecutiv
Președinte al Consiliului
de Administrație

ILINCA VON DERENTHALL
Administrator neexecutiv provizoriu

ADINA LĂCRIMIOARA HANZA
Administrator neexecutiv provizoriu

1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT

Baza raportului	Raport pentru anul 2023, elaborat conform prevederilor Legii nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață (art. 65) și Regulamentului ASF nr.5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață (Anexa nr. 15), cu modificările și completările ulterioare - Exercițiul financiar 2023
Data raportului:	15 martie 2023
Denumirea emitentului	Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA
Sediul social	Mediaș, Piața C.I. Motaș nr. 1, cod 551130, județul Sibiu
Telefon/fax	0269-803333/0269-839029
Web/e-mail	www.transgaz.ro / cabinet@transgaz.ro
Număr de ordine în Registrul Comerțului	J32/301/2000
Cod de înregistrare fiscală	RO13068733
Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise	Bursa de Valori București
Capital social subscris și vărsat	1.883.815.040 lei
Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise	188.381.504 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei. Acțiunile sunt nominative, ordinare, indivizibile, emise în formă dematerializată și liber tranzacționabile din anul 2008, sub simbolul bursier TGN

2. SUMAR EXECUTIV ANUL 2023

2.1. Companii consolidate din grupul Transgaz:

		Participație (%)
SNTGN Transgaz SA	Companie mamă	
Eurotransgaz SRL Republica Moldova	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Vestmoldtransgaz SRL Republica Moldova	Societate deținută de Eurotransgaz SRL	75%

Prin Hotărârea Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor (HAGEA) nr. 10 din data de 12.12.2017 s-a aprobat înființarea pe teritoriul Republicii Moldova, a societății EUROTRANSGAZ SRL în vederea participării cu succes la procedura de privatizare a Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz. Transgaz este asociat unic la EUROTRANSGAZ SRL.

Din anul 2018, urmare a achiziționării Vestmoldtransgaz SRL din Moldova de către Eurotransgaz SRL, Transgaz, în calitate de societate-mamă întocmește situații financiare consolidate de grup.

Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) a devenit, începând cu data de 25.08.2021, asociat cu o participație de 25% în capitalul social al companiei de transport gaze naturale VESTMOLDTRANSGAZ SRL, subsidiara TRANSGAZ din Republica Moldova, ce deține și operează conducta de transport gaze naturale Ungheni-Chișinău.

Din 19 septembrie 2023 - SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care operează, exploatează și dispecețizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, preia de la Moldovatransgaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecețizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova.

2.2. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate

Indicatori standard de performanță -situație consolidată

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA de la începutul anului și până la 31 decembrie 2023 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC) aprobat prin HAGOA nr. 3/2022.

Valoarea indicatorilor standard de performanță la data de 31 decembrie 2023 față de valoarea acestora la data de 31 decembrie 2022 este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					2023	2022
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	379.600	270.438
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	602.479	584.587
3.	Productivitatea muncii	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	mii lei/pers.	0,15	518	602
4.	Plăți restante	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	640.441	538.012
6.	Consumul de gaze în SNT	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul de gaze în SNT	%	0,15	80,16%	83,47%
7.	Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	933	906

Tabel 1 - Indicatori standard de performanță- situație consolidată 2023 comparativ cu 2022

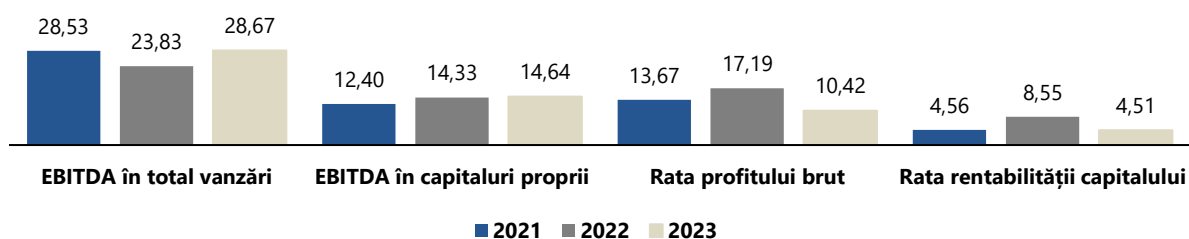
Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune – situație consolidată

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2021-2023:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2021	2022	2023
1.	Indicatori de profitabilitate				
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	28,53%	23,83%	28,67%
		Cifra de afaceri			
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	12,40%	14,33%	14,64%
		Capitaluri proprii			
	Rata profitului brut	Profitul brut	13,67%	17,19%	10,42%
		Cifra de afaceri			
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	4,56%	8,55%	4,51%
		Capitaluri proprii			
2.	Indicatori de lichiditate				
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	1,42	1,43	1,24
		Datorii pe termen scurt			
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri	1,09	0,79	0,82
		Datorii pe termen scurt			
3.	Indicatori de risc				
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	49,01%	50,62%	49,42%
		Capitaluri proprii			
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	9,93	3,82	2,33
		Cheltuieli cu dobândă			

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2021	2022	2023
4.	Indicatori de gestiune				
	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	165,09	123,09	151,39
		Cifra de afaceri			
	Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	73,14	55,95	49,85

Tabel 2- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2021-2023



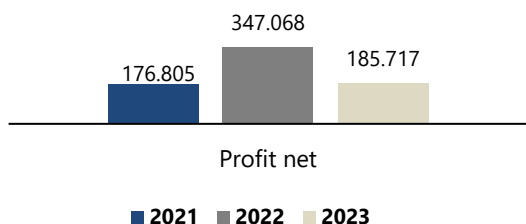
Grafic 1- Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2021-2023

Principalii indicatori economico-financiar realizati în perioada 2021-2023 se prezintă astfel:

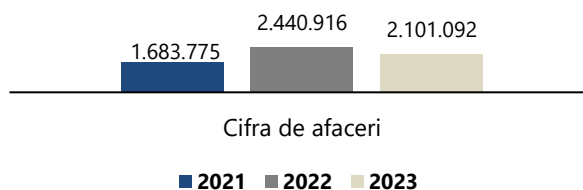
-mii lei-

Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)			Dinamica (%)
		2021	2022	2023	
0	1	2	3	4	5=4/3*100
1.	Cifra de afaceri	1.683.775	2.440.916	2.101.092	86,08
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.364.950	1.579.284	1.785.505	113,06
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	442.200	1.005.544	458.811	45,63
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	704.027	299.868	182.450	60,84
5.	Venituri financiare	152.208	498.370	261.182	52,41
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.244.239	1.432.968	1.665.142	116,20
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	442.200	1.005.544	458.811	45,63
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	704.027	299.868	182.450	60,84
9.	Cheltuieli financiare	42.669	225.110	162.620	72,24
10.	Profit brut	230.250	419.576	218.924	52,18
11.	Impozit pe profit	53.445	72.709	33.208	51,45
12.	Profit net	176.805	347.068	185.717	53,51
13.	Rezultatul global total aferent perioadei	224.237	341.124	207.073	60,70
14.	Gaze transportate mii mc	14.026.269	13.032.066	13.055.920	100,18
15.	Cheltuieli de investiții	817.916	302.539	217.287	71,82
16.	Cheltuieli de reabilitare	18.717	21.341	22.922	107,41
17.	Consum tehnologic mii lei	76.005	152.430	116.474	76,41
18.	Consum tehnologic mii mc	70.188	70.739	57.690	81,55

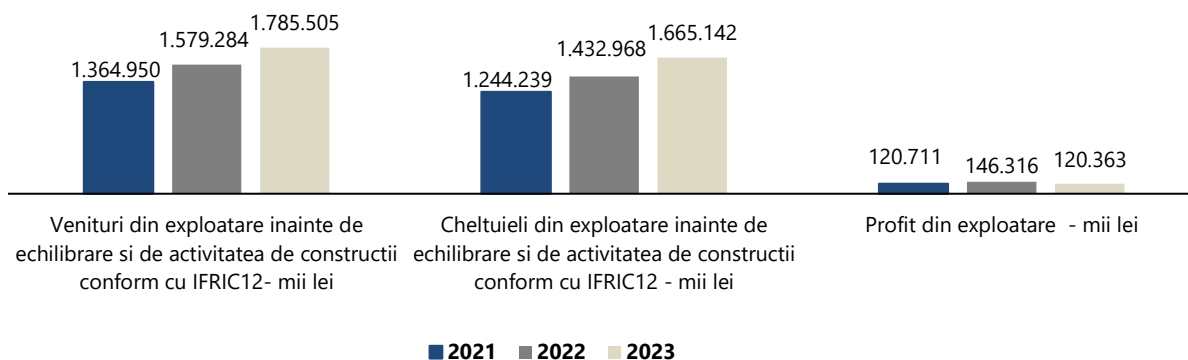
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiar consolidati în perioada 2021-2023



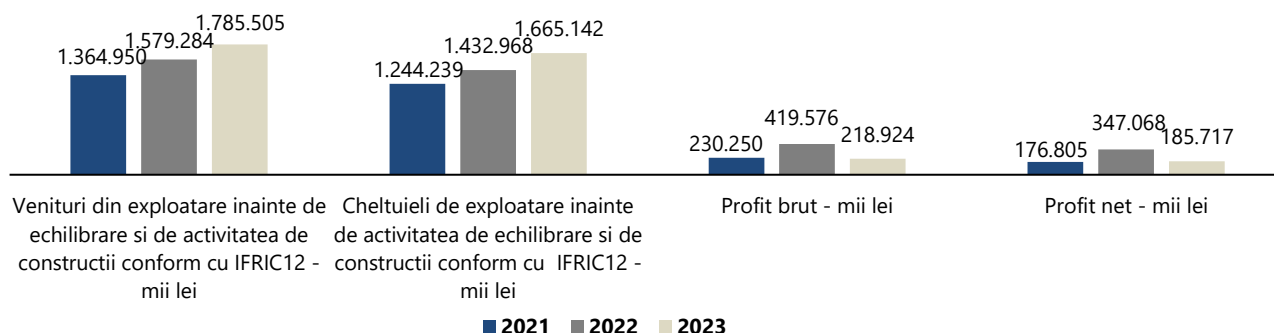
Grafic 3- Profitul net în perioada 2021-2023



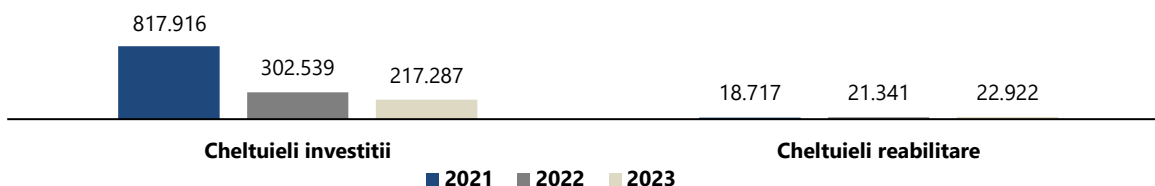
Grafic 2 -Cifra de afaceri în perioada 2021-2023



Grafic 4- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2021-2023(mii lei)



Grafic 5- Evoluția principalilor indicatori economico-financiarți în perioada 2021-2023 (mii lei)



Grafic 6- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2021-2023 (mii lei)

2.3. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale

Indicatori standard de performanță

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA de la începutul anului și până la data de 31 decembrie 2023 s-a desfășurat în baza indicatorilor stabiliți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC) aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (HAGOA) nr. 2/16.02.2023.

Situația comparativă a valorii indicatorilor standard de performanță rezultată la finalul anului 2023, față de valoarea acestora înregistrată la finalul anului 2022, este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					2023	2022
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	378.814	175.301
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	560.105	583.282
3.	Productivitatea muncii	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	mii lei/pers.	0,15	509	608
4.	Plăți restante	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	640.441	538.012
6.	Consumul tehnologic	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	%	0,15	80,16%	83,47%
7.	Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	940	899

Tabel 4 – Indicatori standard de performanță în anul 2023 comparativ cu anul 2022

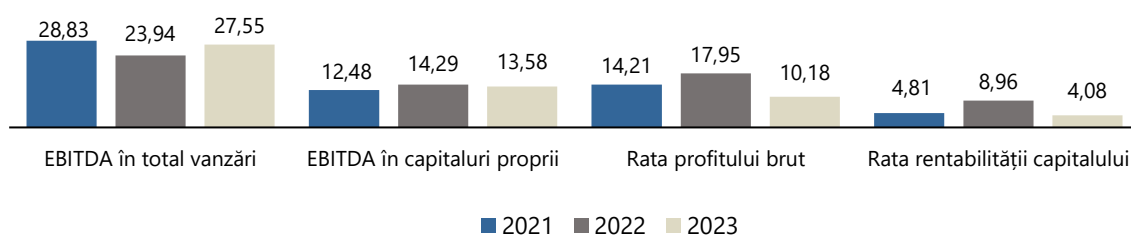
Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2021-2023:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2021	2022	2023
1.	Indicatori de profitabilitate				
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	28,83%	23,94%	27,55%
		Cifra de afaceri			
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	12,48%	14,29%	13,58%
		Capitaluri proprii			
	Rata profitului brut	Profitul brut	14,21%	17,95%	10,18%
		Cifra de afaceri			
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	4,81%	8,96%	4,08%
		Capitaluri proprii			
2.	Indicatori de lichiditate				
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	1,25	1,39	1,25
		Datorii pe termen scurt			
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri	0,92	0,75	0,81
		Datorii pe termen scurt			

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2021	2022	2023
3.	Indicatori de risc				
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	44,02%	45,84%	45,42%
		Capitaluri proprii			
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	5,63	3,07	1,86
		Cheltuieli cu dobândă			
4.	Indicatori de gestiune				
	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	165,09	114,13	156,45
		Cifra de afaceri			
	Viteza de rotație a creditorilor-furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	73,14	56,10	51,51

Tabel 5 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2021-2023



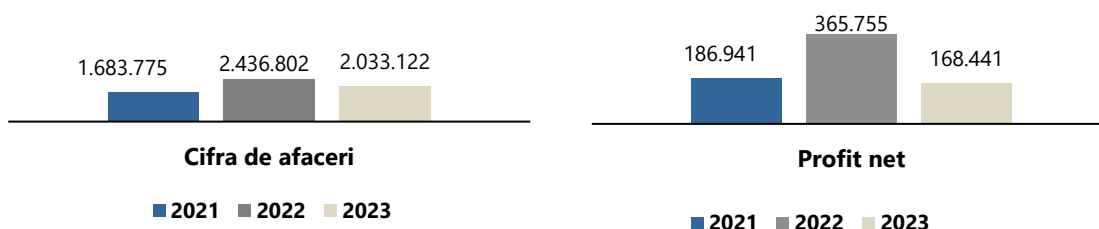
Grafic 7 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2021-2023

Principalii indicatori economico-financiar realizati în perioada 2021-2023 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)			Dinamica (%)
		2021	2022	2023	
0	1	2	3	4	5=4/3*100
1.	Cifra de afaceri	1.683.775	2.436.802	2.033.122	83,43
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.364.511	1.575.186	1.712.546	108,72
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	442.200	1.005.544	458.811	45,63
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	704.027	299.868	182.450	60,84
5.	Venituri financiare	130.013	461.287	233.094	50,53
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.230.118	1.415.554	1.609.652	113,71
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	442.200	1.005.544	458.811	45,63
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	704.027	299.868	182.450	60,84
9.	Profit din exploatare	134.393	159.633	102.894	64,46
10.	Cheltuieli financiare	25.138	183.446	129.106	70,38
11.	Profit brut	239.268	437.474	206.881	47,29
12.	Impozit pe profit	52.327	71.921	41.381	57,54
13.	Venituri din impozitul pe profit amânat	-	202	2.940	1.455,66
14.	Profit net	186.941	365.755	168.441	46,05
15.	Rezultatul global total aferent perioadei	202.724	368.207	172.775	46,92

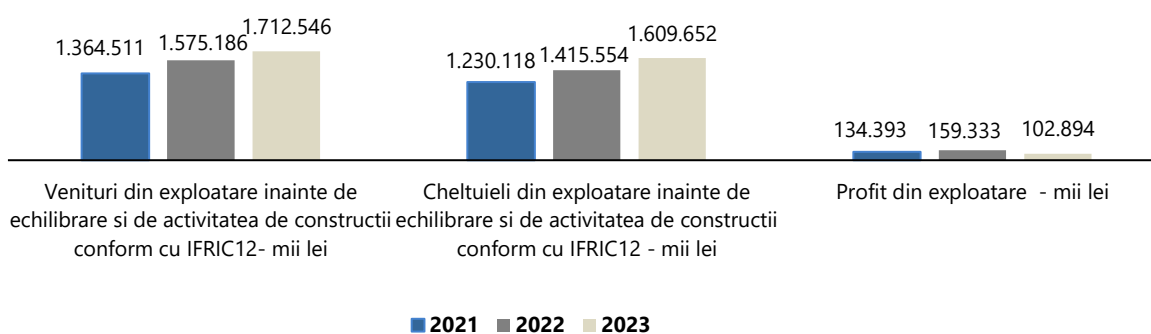
Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)			Dinamica (%)
		2021	2022	2023	
16.	Gaze transportate mii mc	14.026.269	13.032.066	13.055.920	100,18
17.	Cheltuieli de investiții	803.509	333.988	223.123	66,81
18.	Cheltuieli de reabilitare	18.561	21.002	22.879	108,94
19.	Consum tehnologic mii lei	76.005	152.430	116.381	76,35
20.	Consum tehnologic mii mc	70.188	70.739	627.163	83,21

Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2021-2023

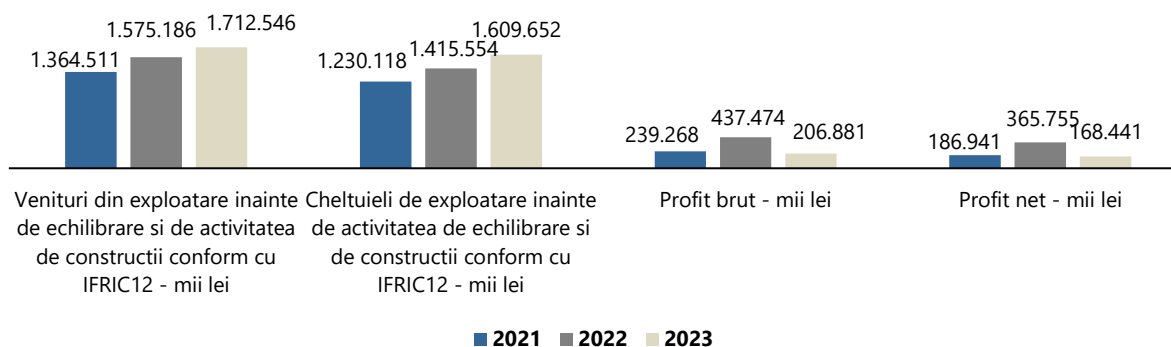


Grafic 9 - Cifra de afaceri 2021-2023 (mil)

Grafic 8- Profitul net 2021-2023 (mil lei)



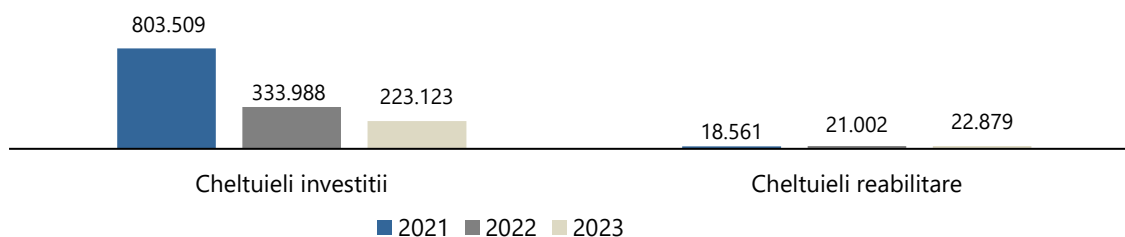
Grafic 10- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2021-2023 (mii lei)



Grafic 11- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2021-2023 (mii lei)

Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.

La data de 31 decembrie 2023, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 677.445 mii lei, din care 1,17% reprezentau disponibilități denumite în valută, majoritatea în EURO.



Grafic 12- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2021-2023 (mii lei)

2.4. Raportare nefinanciară

SNTGN Transgaz SA, conform cerințelor legale prevăzute în prevederile Ordinului Ministrului Finanțelor nr.1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, cu modificările și completările ulterioare, precum și cu cele ale Ordinului Ministrului Finanțelor nr. 2.844 din 12 decembrie 2016 pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, cu modificările și completările ulterioare, a optat pentru publicarea informațiilor nefinanciare prin intermediul unui raport de sustenabilitate, raport întocmit separat față de raportul administratorilor, și aprobat la nivelul Consiliului de Administrație.

Raportul de sustenabilitate întocmit pentru anul 2022 a fost postat pe website-ul companiei, la secțiunea "Sustenabilitate" <https://www.transgaz.ro/ro/sustenabilitate/raport-de-sustenabilitate>, fiind transmise totodată comunicări cu privire la îndeplinirea cerințelor de raportare și publicare a informațiilor durabile către Bursa de Valori București.

În semestrul I 2023, în vederea elaborării Raportului de Sustenabilitate pentru anul 2022 au fost transmise scrisori pentru solicitarea unor oferte de la societăți prestatoare de servicii în domeniul sustenabilității și, în urma analizei ofertelor primite, în conformitate cu prevederile Legii nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu modificările și completările ulterioare, a fost încheiat un contract privind prestarea de servicii de consultanță și asistență cu firma Deloitte Consultanță SRL.

Raportul de sustenabilitate elaborat în colaborare cu consultantul a avut în vedere prezentarea elementelor obligatoriu de raportat, conform cerințelor legale mai sus prezentate, și a unor aspecte distincte specifice obiectului de activitate desfășurat de companie, precum și a informațiilor solicitate prin Regulamentul (UE) 2020/852 al Parlamentului European și al Consiliului din 18 iunie 2020 privind instituirea unui cadru care să faciliteze investițiile durabile și de modificare a Regulamentului (UE) 2019/2088 (Taxonomia UE), regulament de directă aplicare la nivelul statelor membre.

În principal, acest raport prezintă politica de management dedicată protejării mediului, securității și sănătății angajaților, principiile care stau la baza guvernancei corporative a companiei și responsabilității sociale și informațiile necesare pentru înțelegerea dezvoltării, performanței și poziției companiei și a impactului activității sale, privind aspecte de mediu, sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției, fără a se limita la acestea.

Raportul de Sustenabilitate întocmit pentru anul 2022 a fost structurat astfel încât să surprindă cele mai importante aspecte implementate la nivelul companiei cu privire la structura de guvernare, gestionarea riscului de mediu și a componentei sociale - **Raportare ESG (mediu, social și guvernare)**.

Părțile interesate au fost informate despre publicarea Raportului de Sustenabilitate întocmit pentru anul 2022, prin intermediul comunicatului SNTGN Transgaz SA postat pe website-ul companiei, comunicat transmis și către Bursa de Valori București, în data de 30.06.2023 (<https://bvb.ro/FinancialInstruments/SelectedData/NewsItem/TGN-Disponibilitate-Raport-Sustenabilitate-2022/496A8>).

Suplimentar față de cele de mai sus, menționăm că, în contextul Strategiei naționale pentru dezvoltarea durabilă a României 2030, adoptată prin Hotărârea Guvernului nr. 877/2018, cu modificările și completările ulterioare, prin Hotărârea Guvernului nr.1.117/2023 a fost aprobată Metodologia pentru raportarea durabilității – Codul român al sustenabilității pentru raportarea voluntară, prevăzut în anexa care face parte integrantă din această hotărâre (Monitorul Oficial al României, Partea I nr.1052Bis / 21.11.2023).

Potrivit acestui act normativ elaborat la nivel național, Metodologia pentru raportarea durabilității – Codul Român al Sustenabilității, oferă îndrumări și ghidaj cu privire la cerințele de conținut și procesul de întocmire a rapoartelor de sustenabilitate pentru entitățile interesate, care pot alege voluntar să aplice și să publice raportul de sustenabilitate pentru anul 2023 și cu luarea în considerare a acestei metodologii.

Toatodată, informațiile ce vor fi prezentate în raportul de sustenabilitate pentru anul 2023 vor avea în vedere și măsurile adoptate pentru implementarea planurilor de acțiune stabilite în Strategia climatică și de decarbonizare elaborată la nivelul SNTGN Transgaz SA, finalizată în ultimul trimestru al anului 2023.

În acest context, până la implementarea în cadrul legislativ elaborat la nivel național a cerințelor **CSRD - Directiva (UE) 2022/2464** a Parlamentului European și a Consiliului din 14 decembrie 2022 de modificare a Regulamentului (UE) nr. 537/2014, Directiva 2004/109/CE, Directiva 2006/43/CE și Directiva 2013/34/UE, în ceea ce privește raportarea de sustenabilitate corporativă, și intrarea în vigoare a acestor prevederi, SNTGN Transgaz SA va proceda, conform prevederilor legale, pentru îndeplinirea cerințelor de raportare nefinanciară în anul 2023, la întocmirea unui raport de sustenabilitate separat, care va fi publicat împreună cu raportul administratorilor, în care vor fi incluse cel puțin datele necesare pentru înțelegerea dezvoltării, performanței și poziției entității și a impactului activității sale, informații privind cel puțin aspectele de mediu, sociale și de personal, respectarea drepturilor omului, combaterea corupției și a dării de mită, precum și informații despre modelul de afaceri, politicile ESG adoptate și rezultatele implementării, principalele riscuri ESG identificate care sunt generate de activitatea operativă a companiei, fără a se limita la acestea.

Raportarea ESG (mediu, social și guvernare) se referă la o serie amplă de factori de mediu, sociali și de guvernare care pot fi utilizați pentru a evalua modul în care societățile gestionează performanța și impactul lor sub aspectul sustenabilității.

Rapoartele de Sustenabilitate întocmite în perioada 2020 - 2022 au fost structurate astfel încât informațiile să fie complementare celor prezentate în Raportul administratorilor și să surprindă cele mai importante aspecte implementate la nivelul companiei cu privire la structura de guvernare, gestionarea riscului de mediu și a componentei sociale, luând în considerare și recomandările din ghidurile emise de:

- Comisia Europeană - Ghidul privind raportarea informațiilor nefinanciare 2017/C 215/01, publicat în Jurnalul Oficial al Uniunii Europene din data de 5 iulie 2017;
- Autoritatea de Supraveghere Financiară – Recomandări privind abordarea prudentă a riscului climatic - 2021;
- Bursa de Valori București - Ghid privind raportarea ESG 2022.

În ceea ce privește Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2023, menționăm că acesta va fi publicat complementar față de Raportul administratorilor, în baza legislației naționale, în domeniu, în vigoare la data raportării, cu posibilitatea de a lua în considerare inclusiv prevederile a Codului român al sustenabilității, aprobat la nivel național prin Hotărârea nr. 1.117/2023 privind aprobarea Metodologiei pentru raportarea durabilității, până la data de 30 iunie 2024.

În acest sens, subliniem că autoritățile din România au emis o serie de proiecte legislative, la finalul anului 2022, care au în vedere alinierea cadrului legislativ național la noile cerințe instituite prin noua Directiva UE de raportare corporativă de sustenabilitate (CSRD), directivă care modifică Directiva UE de raportare nefinanciară (NFRD).

Obligațiile de raportare pentru SNTGN Transgaz SA conform noilor cerințe instituite prin DIRECTIVA (UE) 2022/2464 A PARLAMENTULUI EUROPEAN ȘI A CONSILIULUI din 14 decembrie 2022 de modificare a Regulamentului (UE) nr. 537/2014, a Directivei 2004/109/CE, a Directivei 2006/43/CE și a Directivei 2013/34/UE în ceea ce privește raportarea privind durabilitatea de către întreprinderi (CSRD) vor fi aplicabile începând cu datele aferente anului fiscal 2024, iar prima raportare conform cerințelor CSRD va fi efectuată în anul 2025.

Raportarea sustenabilă în anul 2025 se va efectua în conformitate cu noile standarde de raportare privind sustenabilitatea – ESRS, iar datele se vor concentra în cadrul raportului administratorilor, oferind astfel utilizatorilor raportului o imagine integrată a impactului și performanței lor în ceea ce privește factorii de mediu, sociali, drepturile omului și guvernare (ESG).

În acest scop, la nivelul SNTGN Transgaz SA a fost inițiat un proces de completare a structurii de guvernare internă pentru implementarea cerințelor ESG, fiind constituit, suplimentar față de Comitetul de Audit, Comitetul de Guvernare Corporativă și Sustenabilitate.

În acest context, menționăm că, începând cu data de 01.12.2023, a fost înființată Direcția Relații cu Investitorii și Sustenabilitate, formată din Serviciul Relații cu Investitorii și Serviciul Sustenabilitate, fiind alocate responsabilități clare în gestionarea și monitorizarea activităților asociate cerințelor ESG.

Managementul calității

La 31.12.2023, la nivelul societății erau în vigoare următoarele certificate, obținute în urma auditului de recertificare efectuat în octombrie 2021 și vizate în urma auditului de supraveghere nr. 2 din septembrie 2023:

- **Certificatul Nr.3533/27.10.2021 aferent SR EN ISO 9001:2015;**
- **Certificatul Nr.529/27.10.2021 aferent SR EN ISO 14001:2015;**
- **Certificatul Nr.3276/27.10.2021 aferent SR ISO 45001:2018,**

În vederea pregătirii auditului de supraveghere nr. 2 au fost întreprinse acțiuni pentru implementarea **domeniului de îmbunătățire nr.4**, conform recomandărilor formulate de echipa de audit a organismului de certificare SRAC la auditul de supraveghere nr.1. La revizuirea procedurii PP SA 01 – *Auditul intern al SMI CMSSM* a fost modificat și Raportul de neconformitate, prin introducerea rubricii de acord a auditorului cu acțiunea corectivă stabilită de auditat, în vederea diminuării riscului de adoptare a unor măsuri neadecvate.

Concluziile echipei de audit SRAC (Societatea Română pentru Auditul Calității) au arătat că:

- sistemul de management aplicat de societate este descris, implementat corespunzător, conform cerințelor standardelor de referință și este eficace;
- capacitatea sistemului de management de a satisface cerințele aplicabile și a obține rezultatele așteptate a fost demonstrată în timpul auditului iar procesele de audit intern și analiză de management sunt eficace,
- pentru dezvoltarea continuă și eficacitatea SMI CMSSM au fost stabilite **4 domenii de îmbunătățire** din care unul vizează Sistemul de Management al Calității.

Sănătate și securitate în muncă

În anul 2023 activitatea în domeniul securității și sănătății în muncă s-a desfășurat organizat, conform planificării, vizând diminuarea și/sau eliminarea riscurilor de producere a unor evenimente, accidente de muncă, incidente periculoase și îmbolnăviri profesionale la locurile de muncă din cadrul societății precum și conformarea cu prevederile legislative în domeniul securității și sănătății în muncă, prin realizarea măsurilor cuprinse în **„Planul de Prevenire și Protecție pe anul 2023”** nr. DMPS 94.618/29.11.2022 și îndeplinirea atribuțiilor stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare al companiei.

În anul 2023 nu au fost semnalate/cercetate/declaratate îmbolnăviri profesionale

Managementul Mediului

Principalele activități din domeniul managementului mediului, aferente anului 2023 au vizat prevenirea poluării, reducerea riscurilor de producere a unor incidente de mediu pe amplasamentele societății, precum și conformarea cu prevederile legislative în domeniu.

Responsabilitate socială (CSR)

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

SNTGN TRANSGAZ SA, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important este vitală și, în acest sens, prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de "*bun cetățean*".

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv atât creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop.

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin "*Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu*", este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați, respectiv angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil, atât din punct de vedere economic, cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte. Domeniile prioritare în care TRANSGAZ desfășoară programe de responsabilitate socială sunt: sportul, dezvoltarea comunității (lăcașuri de cult, școli, grădinițe), educație, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate (spitale), mediu.

SPORT - Suntem printre cei care cred că sportul are puterea de a asigura armonia între corp și minte!

Sușținem întreaga mișcare sportivă în scopul dezvoltării armonioase a tinerei generații.

DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII - Suntem acolo unde e nevoie!

TRANSGAZ susține prin ajutoare financiare lucrări de construcție și/sau reconstrucție ale lăcașurilor de cult (biserici, mănăstiri); restaurări ale vestigiilor patrimoniului național; construcția și/sau reconstrucția, renovarea clădirilor instituțiilor de învățământ (școli, grădinițe).

EDUCAȚIE - Credem în potențialul tinerei generații și de aceea investim în educația acesteia!

Ne implicăm prin sprijin financiar și social în construcția educațională a tinerei generații; Sușținem prin parteneriat financiar proiecte tehnice, simpozioane și conferințe pe teme din domeniul gazelor naturale și ale activităților conexe organizate de instituțiile universitare; Suntem activi prin diverse parteneriate profesionale și sociale în formarea unei noi generații de gaziști; Contribuim financiar și prin suport material la asigurarea materialului didactic din instituțiile de învățământ, atât de necesar unei educații continue.

ARTĂ ȘI CULTURĂ – Dezvoltarea prin cultură asigură o dezvoltare durabilă a societății, iar noi suntem alături de cei care inițiază proiecte în acest sens !

Susținem financiar prin parteneriate, evenimente culturale, organizarea de spectacole de teatru și festivaluri de muzică, concursuri și creații artistice ale elevilor și studenților; Sprijinim fundațiile culturale în activitatea desfășurată; Suntem alături și sprijinim atât valorile consacrate ale artei și culturii românești, cât și tinerele talente.

ACȚIUNI UMANITARE - TRANSGAZ este întotdeauna alături de cei care au nevoie reală de ajutor!

Încercăm prin sprijinul financiar acordat să ne implicăm în rezolvarea unor probleme de viață ale persoanelor cu dizabilități, nevoiașe, fără posibilități materiale, sau ale persoanelor care necesită îngrijiri medicale; Suntem alături de cei care, fie că sunt salariații noștri sau nu, au suferit pagube din cauza calamităților naturale; Sprijinim financiar acțiuni culturale, sportive, artistice ale elevilor și studenților cu dizabilități precum și ONG-urile și fundațiile care se ocupă de aceste persoane.

SĂNĂTATE - Ne îngrijim de sănătatea altora la fel ca și de a noastră!

Contribuim financiar la investițiile din spitalele din România prin proiectul "SĂNĂTATE PENTRU ROMÂNIA" și suntem prezenți atunci când este nevoie de sprijin financiar pentru soluționarea unor cazuri medicale, fie ale salariaților noștri, fie ale rudelor acestora.

MEDIU - Cu toții ne dorim o viață sănătoasă și într-un mediu curat, și de aceea ne preocupăm de îngrijirea a tot ceea ce este în jurul nostru!

Susținem financiar parteneriatele încheiate de ONG-uri cu școli sau instituții publice pentru proiecte de protecție a mediului înconjurător și amenajare de spații verzi; sprijinim de asemenea proiectele de ecologizare inițiate de administrațiile locale, acolo unde Transgaz are unități și nu numai.

Respectând principiul prudenței financiare și cel al transparenței, acțiunile de comunicare și CSR propuse pentru anul 2023 au fost riguros dimensionate, atât în structură cât și valoric, și au răspuns cerințelor de raportare ce revin Transgaz în calitate de emitent de valori mobiliare, dar și cerințelor de creștere a capitalului de imagine și reputațional al companiei.

Informații detaliate privind responsabilitatea socială se găsesc pe site-ul Transgaz la adresa: <http://www.transgaz.ro/responsabilitate-sociala>.

Sistemul de control/intern managerial

Sistemul de control intern managerial al SNTGN Transgaz SA vizează toate operațiunile de la nivelul societății, având următoarele obiective:

- utilizarea în condiții de economicitate, eficiență și eficacitate a resurselor;
- conformitatea cu legislația, reglementările și politicile interne;
- prevenirea și detectarea fraudelor și erorilor;
- credibilitatea raportării financiare (acuratețe, completitudine și prezentare corectă).

SNTGN Transgaz SA înțelege prin controlul intern/managerial monitorizarea permanentă a activităților utilizând un ansamblu de reguli de management aplicabile în fiecare

compartiment, ca răspuns la întrebarea: "**Ce se poate face pentru a deține un control cât mai eficient asupra activităților societății?**"

Activitățile specifice Sistemului de Control Intern/Managerial desfășurate la nivelul societății în anul 2023 s-au derulat respectând integral atât cerințele Ordinului Secretariatului General al Guvernului privind aprobarea Codului Intern Managerial al entităților publice nr. 600/2018 cât și prevederile procedurilor interne.

Activitățile specifice Sistemului de Control Intern/Managerial desfășurate în anul 2023 au vizat următoarele:

- evaluarea stadiului implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial, la nivelul societății, **la 31.12.2022;**
- transmiterea *Informărilor* către Directorul General, **pentru anul 2022:**
 - Informare privind monitorizarea performanțelor la nivelul societății, **anul 2022**
 - Informare privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial la nivelul SNTGN Transgaz SA, **pentru anul 2022;**
 - Informare privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor, **anul 2022**
 - Informare privind analiza realizării obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în Programul de implementare a măsurilor stabilite ÎN STRATEGIA PRIVIND MANAGEMENTUL RISCURILOR, 2021-2025, LA NIVELUL SNTGN TRANSGAZ SA.
- transmiterea documentelor de evaluare a sistemului de control intern managerial, **pentru anul 2022**, către Autoritatea Publică Tutelară (SGG), în termenul solicitat;
- informarea Consiliului de Administrație privind stadiul implementării sistemului de control intern managerial și monitorizarea performanțelor, **pentru anul 2022;**
- informarea Comitetului de Audit și Rating și a Comitetului de Gestionare a Riscurilor cu privire la activitățile specifice controlului intern managerial, trimestrul I respectiv semestrul I **anul 2023;**
- actualizarea, **pentru anul 2023**, a Deciziei Interne de constituire a Comisiei de Monitorizare și funcționarea acesteia în conformitate cu Regulamentul propriu;
- aprobarea și diseminarea *Programului de dezvoltare a sistemului de control intern managerial*, stadiul actualizat **anul 2023**, în scopul dezvoltării continue a sistemului de control intern managerial;
- documentarea sistemului de control intern/managerial, **pentru anul 2023**, în conformitate cu procedurile interne, la nivelul celor 329 structuri organizatorice, privind:
 - stabilirea obiectivelor specifice, operaționale și a indicatorilor de performanță asociați obiectivelor operaționale;
 - stabilirea activităților și a riscurilor aferente obiectivelor operaționale;
 - identificarea situațiilor generatoare de discontinuitate;
 - gestionarea activităților procedurabile și a proceselor;
 - managementul riscului;
 - stabilirea sistemului de monitorizare a obiectivelor operaționale și generale;
- evaluarea sistemului de control intern managerial **pentru anul 2023**, acțiune desfășurată pe două paliere: la nivelul compartimentului, realizată prin completarea de către structurile organizatorice a Chestionarelor de autoevaluare și la nivelul societății, atribuție în sarcina Comisiei de Monitorizare. Concluzia stabilită este aceea că Sistemul de Control Intern Managerial, **în anul 2023**, și-a menținut gradul de conformitate la stadiul *Conform*, fiind implementate toate cele 16 standarde de control intern/managerial, iar gradul mediu de

implementare a standardelor sistemului de control intern managerial a crescut la 99,79% față de anul 2022 când procentul a fost de 99,78%;

- transmiterea documentelor de evaluare a sistemului de control intern/managerial, **pentru anul 2023**, către Autoritatea Publică Tutelară (SGG), în termenul solicitat.

Prin dezvoltarea Sistemului de Control Intern/Managerial, SNTGN Transgaz SA trece la un tip de management adecvat unei societăți flexibile, care include managementul strategic, managementul performanței și managementul riscurilor.

Managementul Riscului

Cerințele strategice privind exploatarea în condiții de siguranță și eficiență economică a Sistemului Național de Transport gaze naturale, determină compania să abordeze managementul riscului într-un mod prospectiv, pentru identificarea și tratarea pierderilor potențiale înainte ca evenimentele generatoare să aibă loc.

Managementul riscului este parte integrală a procesului de management la toate nivelele și adaugă valoare prin creșterea probabilității de atingere a obiectivelor într-un mod eficient și eficace, în baza următoarelor reglementări interne aprobate de conducerea societății:

- Strategia privind Managementul Riscurilor 2021-202 - stabilește atât acțiuni necesare pentru optimizarea procesului de management al riscului cât și cadrul pentru identificarea, evaluarea, monitorizarea și controlul riscurilor semnificative, în vederea menținerii lor la niveluri acceptabile în funcție de *limita de toleranță la risc*;
- Declarația – Angajament a *Directorului general privind Managementul riscului, pentru perioada 2021-2025*;
- Procedura de Sistem PS 05 SMI Managementul Riscului, aprobată în 31.07.2018 și difuzată prin publicare în baza de date "Zonapublică". Procedura de Sistem PS 05 SMI stabilește un set unitar de reguli pentru gestionarea riscurilor și pentru întocmirea și actualizarea Registrului de Riscuri;
- Limita de toleranță, **pentru anul 2023**, utilizând o reprezentare matriceală cu trei trepte;
- Profilul de risc, la nivelul societății, pentru anul 2022;
- Deciziile privind constituirea structurilor coordonatoare a procesului de management al riscului - respectiv Comisia de Monitorizare și Echipa de Gestionare a Riscului, actualizate pentru anul 2023;
- Riscul global (RG), calculat ca medie ponderată a valorii expunerii riscului raportat la limita de toleranță, atât la nivelul fiecărui departament/direcție/serviciu independent/Exploatare Teritorială/Sucursala Mediaș cât și la nivelul societății.
Acest parametru s-a introdus începând cu anul 2023.

Managementul riscului **la nivelul structurilor organizatorice, pentru anul 2023**, s-a desfășurat respectând integral și la timp reglementările interne, prin parcurgerea succesivă a următoarelor etape:

- stabilirea unui ansamblu coerent de obiective, cu suficientă specificitate pentru a permite identificarea și evaluarea riscurilor;
- stabilirea contextului intern/extern în care se desfășoară activitatea fiecărei structuri;
- identificarea și analiza riscului;
- evaluarea riscului;

- răspunsul la risc (planurile de măsuri pentru minimizarea riscurilor);
- monitorizarea riscului;
- revizuirea și raportarea riscului

Toate cele 329 structuri organizatorice au parcurs etapele de mai sus integrând datele privind gestiunea riscurilor în registrele de riscuri.

Etapă finală a gestiunii riscului a reprezentat-o revizuirea și raportarea riscurilor și transmiterea *Rapoartelor privind desfășurarea procesului de gestionare a riscurilor pentru anul 2023*, către Secretariatul Tehnic al Comisiei de Monitorizare în vederea analizării acestora.

În îndeplinirea cerințelor Ordinului Secretariatului General al Guvernului privind aprobarea Codului Intern Managerial al entităților publice nr. 600/2018 s-au elaborat și aprobat, **pentru anul 2023, la nivel de societate:**

- Registrul de Riscuri , la nivelul SNTGN Transgaz SA, care integrează riscurile semnificative (strategice și operaționale), anul 2023;
- Registrul de Riscuri, REVIZUIT, anul 2023, la nivelul SNTGN Transgaz SA. Astfel la 31.12.2023 au fost sintetizate și ierarhizate 20 riscuri semnificative din care 17 riscuri strategice și 3 riscuri operaționale;
- Planul de măsuri pentru minimizarea riscurilor semnificative, la nivel de societate, anul 2023;
- Informarea Consiliului de Administrație privind analiza obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în Programul de implementare a măsurilor stabilite în Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025, perioada analizată august 2021-decembrie 2022;
- Informarea Directorului General, privind gestionarea și monitorizarea riscurilor, în cadrul SNTGN Transgaz SA, pentru anul 2022;
- Informarea Consiliului de Administrație privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA, anul 2022;
- Informarea Comitetului de Gestionare a Riscurilor, cu privire la evoluția managementului riscului, la nivelul SNTGN Transgaz SA, perioada 2015-semestrul I 2023;
- Informări periodice a Comitetului de Gestionare a Riscurilor, cu privire la reperatele semnificative în desfășurarea procesului de management de risc, anul 2023.

Pentru îndeplinirea obiectivului strategic stabilit în Strategia privind Managementul Riscurilor, 2021-2025: *Optimizarea cadrului metodologic al managementului riscului instituit în cadrul SNTGN Transgaz SA* s-a aprobat în anul 2023 revizia Procedurii de Sistem Managementul Riscului PS 05 SMI, care a intrat în vigoare din **data de 03.02.2024**.

Principala evoluție a managementului riscului cuprinsă în revizia procedurii este **introducerea matricei de evaluare risc în cinci trepte**: este o evaluare mai analitică ce demonstrează că managementul riscurilor este mai matur. Această scală poate să devină o componentă de bază a fundamentării deciziilor.

2.5. Evenimente importante

24 ianuarie 2023 - Zi cu dublă semnificație pentru SNTGN Transgaz SA: 164 de ani de la Mica Unire și 15 ani de la listarea companiei la Bursa de Valori București.

Pe 24 ianuarie 2008, sub simbolul bursier TGN, la categoria Premium, SNTGN Transgaz SA a devenit o companie tranzacționată public, listată la Bursa de Valori București.

Urmare a faptului că este companie tranzacționată la BVB, SNTGN Transgaz SA a câștigat mult în ceea ce privește capitalul reputațional, atât din prisma know-how-ului managerial, cât și a rigorilor de transparență, comunicare și relații cu investitorii și a întregii experiențe acumulate conlucrând în condiții excelente cu toate instituțiile pieței de capital.

16 martie 2023 la sediul Guvernului României, SNTGN Transgaz SA, în calitate de operator național de transport și sistem al gazelor naturale, OMV Petrom SA și SNGN Romgaz SA au semnat Declarația ceremonială privind încheierea contractelor de transport al gazelor naturale încheiate în urma procedurii de rezervare de capacitate pentru punctul de intrare/ieșire în/din SNT Tuzla – al gazelor naturale din Marea Neagră.

Crearea unei infrastructuri de transport care să facă legătura între gazele naturale exploatare din perimetrul Neptun Deep și coridorul BRUA, reprezintă un proiect de importanță deosebită pentru România în ceea ce privește securitatea energetică, iar semnarea acestor contracte reprezintă condiția principală pentru dezvoltarea acestei infrastructuri.

20 aprilie 2023 - Companiile Transgaz și E.ON România au semnat un „Memorandum de Înțelegere” prin care își propun să colaboreze pentru consolidarea securității energetice a României, prin alinierea și corelarea strategiilor de dezvoltare a infrastructurii de gaze naturale în direcția prevederilor Pactului Verde European și a celorlalte prevederi legislative europene din domeniu.

Memorandumul prevede colaborarea punctuală pe mai multe coordonate și subliniază interesul companiilor pentru dezvoltarea de noi direcții de cooperare prin identificarea și implicarea în proiecte de interes comun, în scopul dezvoltării și transformării infrastructurii de transport și de distribuție a gazelor naturale pentru a deservi pe termen lung consumatorii cu energie fără emisii poluante.

28 aprilie 2023 -SNTGN Transgaz SA împlinește 23 de ani de la înființarea sa ca societate de sine stătătoare, prin Hotărârea de Guvern nr. 334/28 aprilie 2000 - 23 de ani de devotament în asigurarea securității energetice a României, în dezvoltarea economiei și societății românești.

16 iunie 2023 - La sediul Guvernului României, în prezența domnului Vicepremier Marian Neacșu și a Ministrului Energiei, domnul Sebastian Burduja, Directorul General al SNTGN Transgaz SA, domnul Ion Sterian, a semnat ordinul de începere a lucrărilor pentru gazoductul Tuzla-Podișor.

Transgaz a semnat contractul de execuție a lucrărilor cu societatea KALYON INSAAT SANAYI VE TICARET ANONIM SIRKETI din Turcia. În valoare de aprox. 500 milioane euro, proiectul gazoductului Tuzla – Podișor, constă în construirea unei conducte de transport gaze naturale în lungime de 308,3 km, care va face legătura între resursele de gaze naturale exploatare din perimetrul Neptun Deep și coridorul BRUA, asigurându-se astfel posibilitatea transportului gazelor naturale prin interconectările existente.

30 iunie 2023 – SNTGN Transgaz SA anunță că, urmare a optimizării suplimentare a sistemului de transport comun dintre Transgaz S.A. și FGSZ Zrt., capacitatea tehnică a punctului de interconectare Csanádpalota (21Z00000000236Q) din România spre Ungaria va fi majorată în continuare de la nivelul actual de 280 000 m³/h (3 057 174 kWh/h) la 300 000 m³/h (3 283 570 kWh/h) începând cu 1 octombrie 2023. Prin urmare, produsele de capacitate tehnică crescută au fost oferite în cadrul licitațiilor anuale de capacitate începând din 3 iulie 2023.

4 august 2023– SNTGN Transgaz SA informează asupra faptului că în ședința Comitetului de Reglementare, din data de 04.08.2023, Autoritatea Națională de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE), în conformitate cu prevederile art. 125, alineatul (8) din Legea nr. 123/2012 a energiei electrice și a gazelor naturale, cu modificările și completările ulterioare, a aprobat prin Decizia nr.1956/04.08.2023, Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2022-2031-revizuit 2023.

19 septembrie 2023– SNTGN Transgaz SA anunță că preia de la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecerizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG), compania care operează, exploatează și dispecerizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății.

27-29 septembrie 2023- SNTGN Transgaz SA a organizat la Sibiu, ediția din 2023 a Congresului Central European al Gazelor Naturale, într-un moment definitoriu pentru securitatea energetică a Europei.

În decursul anului 2023, activitatea Consiliului de administrație al SNTGN Transgaz SA s-a concretizat într-un număr de 37 ședințe, din care amintim ca fiind supuse analizei, avizării și/sau aprobării, următoarele:

12 ianuarie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 1/12 ianuarie 2023 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
 - Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2023 și estimări 2024-2025;
 - Valorile revizuite în cazul unor indicatori cheie de performanță, financiari, incluși în Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021-2025;
 - Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli al subsidiarei Vestmoldtransgaz SRL pentru anul 2023 și estimările aferente perioadei 2024 - 2025;
 - Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli al subsidiarei Eurotransgaz SRL pentru anul 2023 și estimările aferente perioadei 2024-2025.
 - Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale pentru anul 2023;
 - Programul de Aprovizionare pentru anul 2023 și estimări 2024-2025.

31 ianuarie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 3/31 ianuarie 2023 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
 - Politica privind acordarea sponsorizărilor și a sprijinului financiar la nivelul SNTGN Transgaz SA în anul 2023;
 - Raportul de activitate al Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA în anul 2022.

17 februarie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 4/17 februarie 2023 s-a aprobat Planul de administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021-2025, actualizat februarie 2023.

24 februarie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 6/24 februarie 2023 a luat act de Informarea privind situațiile financiare preliminare, individuale și consolidate, pentru anul 2022.

2 martie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 7/2 martie 2023 au fost aprobate următoarele:
 - Venitul reglementat corectat pentru activitatea de transport gaze naturale aferente anului patru al celei de-a patra perioade de reglementare, respectiv 1 octombrie 2022 - 30 septembrie 2023, în vederea transmiterii spre analiză și aprobare la Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei;
 - Venitul reglementat corectat și tarifele reglementate pentru activitatea de transport gaze naturale aferente anului cinci al celei de-a patra perioade de reglementare, respectiv 1 octombrie 2023 - 30 septembrie 2024, în vederea transmiterii spre aprobare la Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

21 martie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 8/21 martie 2023 a luat act, au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
 - Situațiile financiare anuale individuale și consolidate la societății aferente anului 2022;
 - Raportul de audit financiar asupra situațiilor financiare anuale individuale pentru anul 2022;
 - Raportul de audit financiar asupra situațiilor financiare anuale consolidate pentru anul 2022;
 - Raportul consolidat al administratorilor SNTGN Transgaz SA pentru activitatea desfășurată în anul 2022;
 - Raportul de remunerare pentru anul 2022;
 - Politicile contabile la nivelul SNTGN Transgaz SA;
 - Evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru anul 2022;
 - Raportul privind execuția mandatului Directorului General pe anul 2022;
 - Raportul privind execuția mandatului Directorului Financiar pe anul 2022;
 - Situațiile financiare individuale ale Eurotransgaz SRL pentru anul 2022;
 - Situațiile financiare consolidate ale Eurotransgaz SRL pentru anul 2022;
 - Raportul auditorului independent privind situațiile financiare individuale aferente anului 2022 ale societății Eurotransgaz SRL;
 - Raportul auditorului independent privind situațiile financiare consolidate aferente anului 2022 ale societății Eurotransgaz SRL.

27 aprilie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 9/27 aprilie 2023 a fost aprobat:
 - Raportul de evaluare a activității directorilor SNTGN Transgaz SA care vizează execuția contractelor de mandat și a componentei de management a Planului de Administrare pe anul 2022.

11 mai 2022

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 11/11 mai 2022, acesta a luat act de Raportul privind execuția mandatului directorului general al SNTGN Transgaz SA pe trimestrul I 2023 și a fost aprobat Raportul privind situația indicatorilor economico-financiari la 31 martie 2023.

30 iunie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 15/30 iunie 2023 a fost aprobat Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2022.

3 august 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 21/3 august 2023 a fost avizat "Planul de dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale în perioada 2022-2031- revizuit 2023", în vederea transmiterii spre aprobare ANRE.

11 august 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 22/11 august 2023 s-a luat act, au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
 - Raportul consolidat al administratorilor SNTGN Transgaz SA pentru activitatea desfășurată în semestrul I 2023;
 - Raportul privind execuția mandatului Directorului General pentru semestrul I 2023;
 - Situațiile financiare interimare individuale și consolidate pentru perioada de șase luni încheiată la 30 iunie 2023;

18 septembrie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 28/18 septembrie 2023 a fost aprobată:
 - Ratificarea Contractului de locațiune a rețelelor de transport gaze naturale, încheiat între Vestmoldtransgaz SRL și Moldovatransgaz SRL.

31 octombrie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 32/31 octombrie 2023 a fost aprobată:
 - Modificarea Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor Constitutive constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA și a componentei Comitetelor Consultative.

13 noiembrie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 33/13 noiembrie 2023 s-a luat act, au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
 - Raportul privind execuția mandatului Directorului General pentru trimestrul III 2023;
 - Situația indicatorilor economico-financiari la 30 septembrie 2023.

24 noiembrie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 34/24 noiembrie 2023 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
 - Planul de dezvoltare al Vestmoldtransgaz pentru perioada 2023-2032;
 - Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2024 al societății Vestmoldtransgaz SRL și estimările BVC pentru anii 2025 și 2026;
 - Ratificarea Contractului de mentenanță a rețelelor de transport gaze nr.25/23 din 18.09.2023 încheiat între Vestmoldtransgaz SRL și Moldovatransgaz;
 - Ratificarea Contractului de operare tehnică nr.26/23 din 18.09.2023 încheiat între Vestmoldtransgaz SRL și Moldovatransgaz;
 - Reducerea capitalului social al societății Vestmoldtransgaz SRL și modificarea Statutului Vestmoldtransgaz SRL în scopul reflectării corespunzătoare a modificării capitalului social;
 - Programul de Audituri Interne Calitate, Mediu și Sănătate Securitate în Muncă pentru anul 2024.

19 decembrie 2023

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 36/19 decembrie 2023 au fost aprobate următoarele:
 - Programele investiționale ale societății pentru anul 2024 și estimările pentru anii 2025-2026;
 - Programul Anual de Formare și Perfecționare a Angajaților pentru anul 2024.
- și s-a luat act de
- Informarea privind finalizarea realizării Strategiei Climatice și de Decarbonizare a Transgaz;
 - Informarea privind scenariile de transport pentru funcționarea SNT în condiții de siguranță în sezonul rece 2023-2024.

2.6. Principalele riscuri aferente anului 2024

Riscuri strategice

- schimbările cadrului macroeconomic și geopolitic național și internațional pot afecta încheierea unor contracte de transport gaze naturale, precum și implementarea unor proiecte strategice;
- scăderea consumului de gaze naturale urmare a creșterii ponderii consumului de energie verde, generată din resurse naturale/regenerabile, respectiv energia eoliană, energia solară, precum și consumului de energie nucleară;
- restricționarea finanțării acordată pentru proiectele din domeniul gazelor naturale;
- războiul din Ucraina a generat creșterea nivelului riscului geopolitic, acesta fiind situat în prezent la unul dintre cele mai ridicate niveluri din ultimii ani;
- evoluția economiei din România, climatul macro-financiar mondial și european, mix-ul intern de politici economice, pot determina finanțări suplimentare având în vedere creșterea costurilor unor investiții, precum și costurile suplimentare generate de fluctuația de personal calificat.
- modificările frecvente și blocajele care intervin în procesul legislativ la nivel național;
- instabilitatea prețului gazelor naturale în România.
- securitate cibernetică – atacuri cibernetice, securitatea informațiilor societății.

Riscuri financiare – generate de modul în care este finanțată activitatea societății, având în vedere sensibilitatea rezultatului la modificările condițiilor de finanțare (creditarea, fluctuații ale cursului valutar, variațiile ratei dobânzilor, lichidități).

Riscuri operaționale

- neexecutarea la timp și în parametri programați a lucrărilor prevăzute în Programul de mentenanță și revizii tehnice ale SRM-urilor și ale conductelor, sau a sistemului SCADA;
- imposibilitatea efectuării mentenanței din cauza unor factori externi, cum ar fi condițiile meteorologice nefavorabile;
- creșterea cheltuielilor cu întreținerea și reparațiile în SNT generate de fenomenele meteo extreme;
- neîndeplinirea prevederilor contractuale, ca urmare a capacității reduse a contractorului de a executa contractul în conformitate cu clauzele contractuale;
- lipsa de materiale și piese de schimb pentru execuția lucrărilor de mentenanță preventivă și corectivă la principalele obiective SNT;
- nerespectarea aplicării cerințelor legale de mediu în desfășurarea principalelor lucrări la nivelul societății;
- recrutarea cu dificultate a anumitor poziții din domenii de activitate specifice;
- lipsa ofertelor de programe de formare profesională specializate/adaptate activităților specifice companiei.

Riscuri în activitatea de investiții

- nerealizarea programului de investiții din următoarele cauze:
 - ✓ lipsa acordurilor proprietarilor de teren;
 - ✓ condiții de sol neprognosticate;
 - ✓ neobținerea în termenul prevăzut a avizelor și a acordurilor proprietarilor de terenuri necesare pentru obținerea Autorizației de Construire;
 - ✓ lipsa unor informații sau transmiterea cu întârziere a informațiilor care reflectă situația reală din teren;
 - ✓ furnizarea de date incomplete/inexacte cu privire la identificarea proprietarilor de terenuri, de către organismele abilitate;
 - ✓ evidență cadastrală deficitară, la nivelul autorităților locale/județene;
 - ✓ sistarea temporară a utilizării terenului ca urmare a descoperirii de vestigii.

3. DESPRE SNTGN TRANSGAZ SA

3.1. Misiune, Viziune, Valori Organizaționale

Misiunea

Îndeplinirea în condiții de eficiență, transparentă, siguranță și competitivitate a strategiei energetice naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea – proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale.

Misiunea SNTGN Transgaz SA vizează:

- exploatarea în condiții de siguranță și eficiență economică a SNT;
- reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea SNT;

- interconectarea SNT cu sistemele de transport gaze naturale ale țărilor învecinate;
- dezvoltarea de noi infrastructuri de transport gaze naturale spre vestul Europei;
- asigurarea accesului nediscriminatoriu la SNT;
- implementarea managementului participativ în toate domeniile de acțiune ale societății;
- dezvoltarea culturii organizaționale și a performanțelor profesionale;
- implementarea reglementărilor din sectorul gazelor naturale;
- îmbunătățirea informatizării activității de transport gaze naturale, elaborarea unor proiecte de acte normative și acțiuni de susținere a acestora;
- integrarea principiilor de bună guvernanță corporativă în practica de afaceri.

Viziunea

Societatea intenționează să devină un operator de transport cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, cu un sistem național de transport gaze naturale modern, integrat la nivel european și un sistem de management performant.

Viziunea ca mesaj către comunitate

Îndeplinirea cu responsabilitate a misiunii de serviciu public, funcționare sigură a Sistemului Național de Transport gaze naturale, servicii la un înalt nivel de calitate, racordare sigură la SNT în condiții nediscriminatorii și transparente pentru toți utilizatorii de rețea și integrare la nivel european a pieței naționale de gaze naturale.

Viziunea ca mesaj către acționari

Societate performantă orientată spre creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari.

Viziunea ca mesaj către salariați

Societate cu un mediu de muncă atractiv, stabil și motivant cu un angajament continuu către excelență profesională.

Valorile organizaționale ce definesc etica în afaceri a SNTGN Transgaz SA sunt următoarele:

- profesionalism și performanță;
- spirit de echipă;
- respect reciproc;
- responsabilitate pentru oameni și mediu.

Puncte forte ale SNTGN Transgaz SA:

- calitatea de operator licențiat al SNT- monopol;
- profilul financiar solid al societății;
- continuitatea performanței tehnice, economice și financiare;
- predictibilitatea cash-flow-ului dat fiind caracterul reglementat al activității de transport gaze naturale;
- dividende acordate acționarilor.

3.2. Activitatea societății

SNTGN Transgaz SA este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a obiectului de activitate privind:

- **transportul intern al gazelor naturale;**
- **transportul internațional al gazelor naturale;**
- **dispecerizarea gazelor naturale;**
- **cercetarea și proiectarea în domeniul specific activității sale,**

cu respectarea cerințelor legislației europene și naționale, precum și a standardelor de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

Activitatea de transport gaze naturale se desfășoară în baza Acordului de concesiune al conductelor, instalațiilor, echipamentelor și dotărilor aferente SNT, aflate în domeniul public al statului român, încheiat cu Agenția Națională pentru Resurse Minerale (ANRM), în calitate de reprezentant al statului român, aprobat prin HG nr. 668/20 iunie 2002 (publicat în MO nr.486/8 iulie 2002), valabil până în 2032, modificat și completat ulterior prin 7 acte adiționale aprobate prin Hotărâri de Guvern și a licenței de operare a sistemului de transport gaze naturale nr. 1933/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE), valabilă până la data de 08.07.2032.

Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale s-a stabilit ca societatea să fie organizată și să funcționeze conform modelului "operator de sistem independent".

Operarea de către SNTGN Transgaz SA a Sistemului Național de Transport gaze naturale cuprinde, în principal, următoarele activități:

- echilibrare comercială;
- contractarea serviciilor de transport gaze naturale;
- dispecerizare și regimuri tehnologice;
- măsurare și monitorizare calitate gaze naturale;
- odorizare gaze naturale și transport internațional gaze naturale.

SNTGN Transgaz SA desfășoară complementar și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu statutul propriu, putând proceda inclusiv la achiziționarea de gaze naturale doar în scopul echilibrării și exploatării în condiții de siguranță a Sistemului Național de Transport.

Calitatea serviciului de transport este o preocupare constantă atât a SNTGN Transgaz SA, cât și a Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei. În scopul monitorizării calității serviciului de transport gaze naturale în baza unor indicatori specifici și niveluri de performanță minimale, începând cu data de 1 octombrie 2022 a intrat în vigoare **Ordinul ANRE nr.140/2021** privind **Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale**, cu modificările și completările ulterioare, ordin care abrogă Ordinul ANRE nr.161/2015.

3.3. Infrastructura SNT

Principalele componente ale Sistemului Național de Transport gaze naturale:

- **13.962,55 km** Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care: 183,54 conducte de transport internațional (**Tranzit III**) și 481 km BRUA;
- **1.162** Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare (**1.268** direcții măsurare);
- **60** Stații de comandă vane (SCV, NT);
- **6** Stații de măsurare a gazelor din import/export (SMG) (**Giurgiu, Medieșu Aurit, Isaccea I, Isaccea 2, Negru Vodă 1, Negru Vodă 2**);
- **2** Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG) (**Isaccea Tranzit III, Negru Vodă III**);
- **8** Stații de comprimare gaze (SCG) (**Șinca, Onești, Siliștea, Jupa, Podișor, Bibești, Onești M, Gherăești**);
- **1.081** Stații de protecție catodică (SPC);
- **1.071** Stații de odorizare gaze (SOG).

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară. Capacitatea de transport intern și internațional a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar.

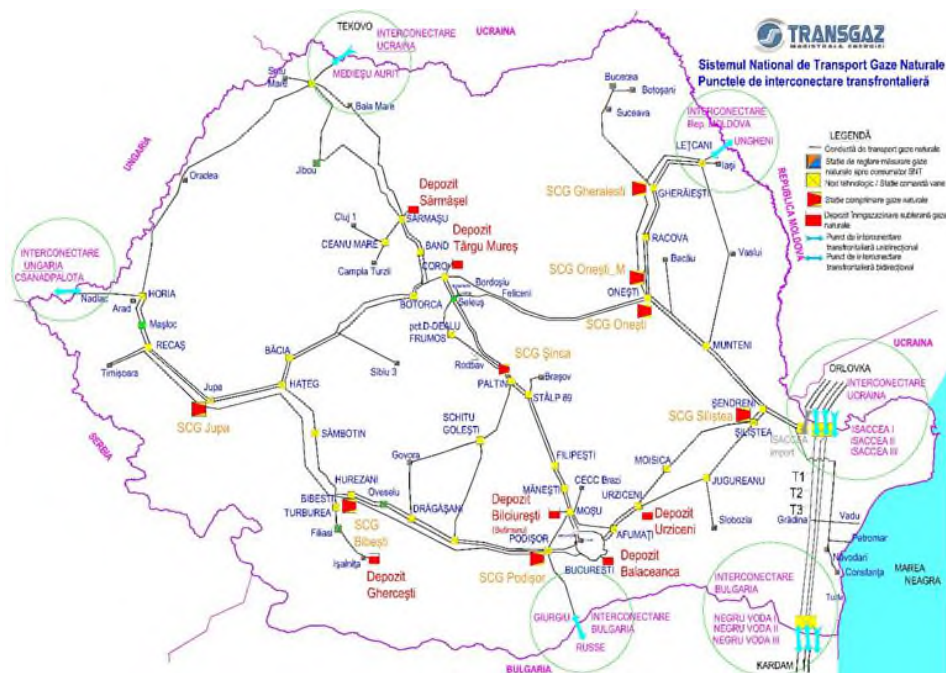


Figura 1- Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale și punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT

Puncte de interconectare transfrontalieră

La sfârșitul anului 2023 importul/exportul de gaze naturale în/din România se realiza prin 7 puncte de interconectare transfrontalieră, după cum urmează:

Țara	Conducta de interconectare	Caracteristici tehnice	Capacitatea tehnică totală
UCRAINA	Orlovka (UA) - Isaccea (RO) * LLC GAS TSO UA → Transgaz	DN 1000, Pmax = 45 bar	6,85 Mld. Smc/an
	Tekovo (UA) - Medieșu Aurit (RO) ** LLC GAS TSO UA → Transgaz	DN 700, Pmax = 75 bar	2,71 Mld. Smc/an la Pmin=47 bar
	Isaccea 1 (RO) - Orlovka 1 (UA) Transgaz ↔ LLC GAS TSO UA	DN 1000, Pmax = 55 bar	6,85 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=46,5 bar 4,12 Mld. Smc/an capacitatea de export*** la Pmin=35,4 bar
UNGARIA	Szeged (HU) - Arad (RO) - Csanádpalota (HU) FGSZ ↔ Transgaz	DN 700, Pmax = 64 bar	2,63 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=40 bar 2,63 Mld. Smc/an capacitate de export la Pmin=40 bar****
REPUBLICA MOLDOVA	Iași (RO) - Ungheni (MO) Transgaz ↔ VestMoldtransgaz	DN 500, Pmax = 55 bar	1,88 Mld. Smc/an capacitate export la Pmin=39,5 bar 0,73 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=24 bar
BULGARIA	Giurgiu (RO) - Ruse (BG) Transgaz. ↔ Bulgartransgaz	DN 500, Pmax = 50 bar	1,50 Mld. Smc/an capacitate export la Pmin=40 bar 0,92 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=30 bar
	Kardam (BG) - Negru Vodă 1 (RO) Transgaz ↔ Bulgartransgaz	DN 1000, Pmax = 55 bar	6,36 Mld. Smc/an pe capacitate de export la Pmin=31,5 bar (din care 2,31 Mld Smc/an la Pmin 41 bar disponibilă din SNT)***** 5,31 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=45 bar

* Acest punct de interconectare nu este utilizat, nefiind încheiat un Acord de interconectare. În prezent importul de gaze din Ucraina se realizează prin Isaccea 1.

** Pentru acest punct OTS din România și OTS din Ucraina sunt în discuții pentru semnarea unui nou Acord de interconectare.

***Capacitatea este oferită în regim întreruptibil (din punct de vedere comercial) întrucât nu este semnată Anexa la Acordul de interconectare privind cerințele de calitate a gazelor. Capacitate condiționată de rezervarea de capacitate la PI Negru Vodă 1 pe direcția BG-RO.

**** Creștere de la 2,45 Mld Smc/an la 2,63 Mld Smc/an începând cu 01.10.2023.

***** Diferența de Capacitate $6,36 - 2,31 = 4,05$ Mld Smc/an este disponibilă în regim de tranzit, condiționată de rezervarea de capacitate de intrare la PI Isaccea 1, pe direcția UA-RO.

3.4. Acționariat

Începând cu data de 14 noiembrie 2019, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al Statului Român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA se realizează de către Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului, ca urmare a transferului de acțiuni din contul Statului Român prin Ministerul Economiei, în temeiul OUG nr. 68/06.11.2019 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Conform înregistrării de la Depozitarul Central la data de 31.12.2023, structura sintetică consolidată a deținătorilor de instrumente financiare a SNTGN Transgaz SA a fost următoarea:

Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului	110.221.440	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice), din care	78.160.064	41,4903
✓ persoane juridice	58.925.139	31,2797
✓ persoane fizice	19.234.925	10,2106
Total	188.381.504	100

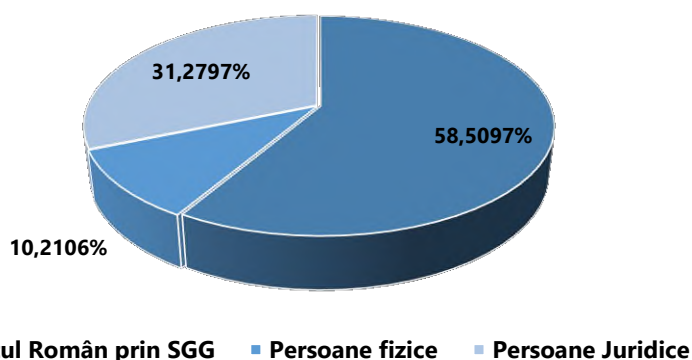
Tabel 7- Structura Acționariatului la 31 decembrie 2023

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor SNTGN Transgaz SA a aprobat prin Hotărârea nr. 11 din 07.12.2022 majorarea capitalului social prin încorporarea rezervelor constituite din profitul net al anilor financiari anteriori în valoare de 1.766.076.600 lei, de la valoarea de 117.738.440 lei la valoarea de 1.883.815.040 lei, prin emisiunea a 176.607.660 acțiuni noi, cu valoarea nominală de 10 lei/acțiune.

Acțiunile nou emise nu modifică cotele de deținere ale acționarilor și s-au distribuit gratuit tuturor acționarilor înscrși în registrul acționarilor Transgaz, ținut de către Depozitarul Central SA, la data de înregistrare de 03.05.2023, data plății 04.05.2023.

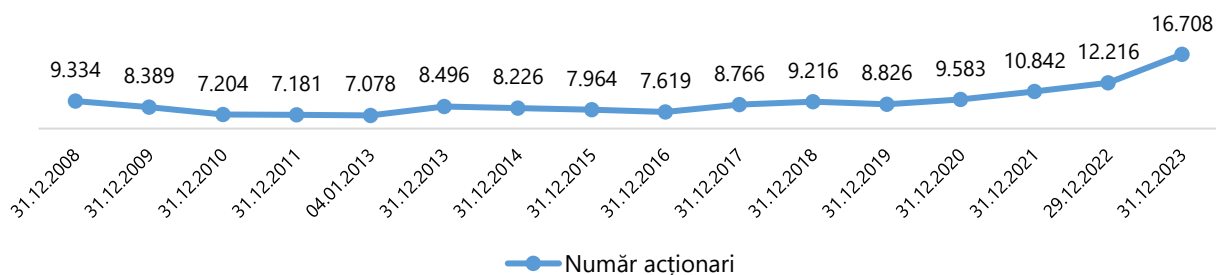
Astfel, capitalul social al Transgaz la data de 31 decembrie 2023 a fost de 1.883.815.040 lei și a fost împărțit în 188.381.504 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

Structura acționariatului la data de 31 decembrie 2023



Grafic 13-Structura acționariatului la data de 31 decembrie 2023

În ceea ce privește numărul de acționari, conform structurii sintetice consolidate la data de 31 decembrie 2023 au fost înregistrați un număr de 16.708 acționari TGN, cu 3.916 de acționari mai mulți față de data de 29.12.2022.



Grafic 14 - Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la data listării la BVB și până la data de 31 decembrie 2023

3.5. Organizare

SNTGN TRANSGAZ SA este structurată pe entități funcționale (departamente, direcții, servicii, birouri, compartimente etc.) și entități de producție (9 exploatari teritoriale, sectoare, laboratoare, ateliere etc.).

SNTGN Transgaz SA își desfășoară activitatea în următoarele locații:

MEDIAS, Judetul SIBIU - România

- **Sediul central Transgaz:**, str. Piața C.I.Motaș nr.1, cod 551130;
- **Departamentul Exploatare și Mentenanță:** str. George Enescu nr.11, cod 551018;
- **Departamentul Proiectare și Cercetare:** str. Unirii nr. 6, cod 550173.

BUCUREȘTI - România

- **Reprezentanța Transgaz – România:** Bld. Primăverii nr.55;
- **Departamentul Inspecție Generală:** Calea Victoriei nr.155, sector 1, cod 010073;
- **Direcția Operare Piață Gaze București:** Calea Victoriei nr.155, bl. D1, tronson 6, et.11.

CHIȘINĂU Republica MOLDOVA

Subsidiarele SNTGN Transgaz SA în Republica Moldova sunt:

- Societate cu Răspundere Limitată „EUROTRANSGAZ”: Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici;
- Societate cu Răspundere Limitată „VESTMOLDTRANSGAZ”: Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici.
- **Exploatarea teritorială Bacau**, str. George Bacovia nr. 63, localitatea Bacau, jud. Bacau cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr. 5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
- **Exploatarea teritorială Brașov**, b-dul. Griviței nr. 102A, localitatea Brașov, jud. Brașov, cod 500449;
- **Exploatarea teritorială București**, str. Lacul Ursului nr. 24, sector 6, București, cod 060594;
- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crișului nr. 12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Mediaș**, str. George Coșbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;

- **Exploatarea teritorială Constanța**, str. Albastră nr. 1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- **Sucursala Mediaș**, Șoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.



Figura 2 – Harta administrativă a SNTGN Transgaz SA

3.6. Conducere

CONDUCEREA ADMINISTRATIVĂ

Societatea este administrată în sistem unitar de Consiliul de Administrație format din 5 administratori: 1 administrator executiv și 4 administratori neexecutivi, desemnați de Adunarea Generală a Acționarilor. Există o **separație** între funcția neexecutivă, de control (administrator neexecutiv) și cea executivă (directori) – separație obligatorie, în cazul societăților pe acțiuni ale căror situații financiare anuale fac obiectul unei obligații legale de auditare.

Componența Consiliului de Administrație al companiei la data de 31.12.2023 era următoarea:

- **STERIAN ION** – administrator executiv - Director General;
- **VĂDUVA PETRU ION** – administrator neexecutiv; Președinte al Consiliului de Administrație;
- **MINEA NICOLAE** – administrator neexecutiv independent;
- **VON DERENTHALL ILINCA** - administrator neexecutiv provizoriu până la data de 16.03.2024;
- **HANZA ADINA LĂCRIMIOARA** - administrator neexecutiv provizoriu până la data de 16.03.2024.

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al Transgaz sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: www.transgaz.ro/Despre noi/Consiliul de administrație.

CONDUCEREA EXECUTIVĂ

Consiliul de Administrație a delegat conducerea societății către Directorul General al Transgaz. Directorul General reprezintă societatea în relațiile cu terții și este responsabil de luarea tuturor măsurilor aferente conducerii, în limitele obiectului de activitate al societății și cu respectarea competențelor exclusive prevăzute de lege, de Actul Constitutiv sau delegate de Consiliul de Administrație și Adunarea Generală a Acționarilor.

Membrii conducerii executive a societății, cu excepția Directorului General și a Directorului Financiar, sunt salariați ai societății fiind angajați cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este angajat, promovată și concediat de către Directorul General, în baza atribuțiilor delegate de către Consiliul de Administrație.

Membrii conducerii executive a companiei care dețin acțiuni Transgaz la data de 31 decembrie 2023:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Număr acțiuni la 31.12.2023	Cota de participare (%)
1	Tătaru Ion	Director	400	0,000212
2	Lupean Marius Vasile	Director	320	0,000169
3	Șai Alexandru	Director	160	0,000084
4	Niță Viorel	Director	80	0,000042

Tabel 8- Membrii conducerii executive a Transgaz care dețin acțiuni TGN la data de 31.12.2023

Conducerea executivă a SNTGN Transgaz SA la data de 31 decembrie 2023:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1	Sterian Ion	Director General	SNTGN Transgaz SA
2	Lupean Marius Vasile	Director Financiar	SNTGN Transgaz SA
3	Leahu Mihai Leontin	Director/cu delegare atribuții Director General Adjunct	Departament Proiectare Cercetare
4	Iuga Alexandru	Director General Adjunct	SNTGN Transgaz SA
5	Tătaru Ion	Director/ cu delegare atribuții Director General Adjunct	Departament Dezvoltare
6	Simionescu Alexandru Adrian	Manager Proiect UMP1 Dezvoltări ale SNT în zona Nord-Est/ cu delegare atribuții Director General Adjunct	Unitatea Management Proiecte
7	Ghidu Elisabeta	Director	Departament Strategie si Management Corporativ
8	Mateș Angela Aneta	Director	Departament Organizare, Resurse Umane
9	Târsac Grigore	Director adjunct / cu delegare atribuții Director Departament Dezvoltare	Direcția Măsurare Calitate Gaze Naturale
10	Bunea Florin	Director	Departament Operare

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
11	Sârbu Ionel	Director	Departament Reglementări și Formalități Terenuri
12	Cosma Emil Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
13	Andronic Bogdan Constantin	Director	Departament Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
14	Luca Bogdan Avram	Director	Departament Achiziții Sectoriale și Contractări
15	Stoica Constantin Marius	Director	Departament Logistică
16	Costea Dragoș Vasile	Director	Departament Comprimare Gaze
17	Iancu Cristina Daniela	Director/cu delegare atribuții director Departament Juridic	Direcția Asistență Juridică Proiecte
18	Oniga Ciprian	Director/cu delegare atribuții director Departament Proiectare Cercetare	Direcția Proiecte Speciale și Suport Tehnic
19	Codreanu Liudmila Gabriela	Director	Direcția Audit Intern
20	Ene Alin	Director/cu delegare atribuții director Departament Inspecție Generală	Direcția Control
21	Vlahbei Andra	Director adjunct/cu delegare atribuții director Direcție	Direcția Reglementări Gaze Naturale
22	Drăghici Aurelian	Director	Direcția Analiză, Verificare și Avizare Proiecte
23	Lupu Emil	Director	Direcția Arheologică
24	Voican Nicolae Adrian	Director sucursală	Sucursala Mediaș
25	Colcer Elena Gabriela	Economist/cu delegare atribuții Director economic	Sucursala Mediaș
26	Alexandru Ionel	Director	Exploatarea Teritorială Arad
27	Schmidt-Hăineală Eduard-Cristian	Director	Exploatarea Teritorială Bacău
28	Dumitru Nicușor	Director	Exploatarea Teritorială Brăila
29	Pârlea Mirel	Inginer /cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Brașov
30	Gurgu Victorel	Director exploatare/cu delegare atribuții Manager proiect UMP	Exploatarea Teritorială București
31	Goia Petru	Inginer Sector Cluj/cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Cluj
32	Andrei Romeo	Director	Exploatarea Teritorială Constanța
33	Niță Viorel	Director	Exploatarea Teritorială Craiova
34	Oancea Paul	Director	Exploatarea Teritorială Mediaș

Tabel 9 - Membrii conducerii executive Transgaz la 31.12.2023

Structura echipei manageriale a VESTMOLDTRANSGAZ SRL:

	VESTMOLDTRANSGAZ	Numele și Prenumele
1	Consiliul Societății	1. Leahu Mihai Leontin– președinte din partea Transgaz 2. Stoica Marius Constantin- membru din partea Transgaz 3. Costaș Octavian -membru din partea BERD 4. Pop-Gîscă Sanda – membru din partea Transgaz 5. Iancu Cristina – membru din partea Transgaz
2	Administratorul societății	Duminică Liviu Valentin

Tabel 10 – Membrii conducerii Vestmoldtransgaz la 31.12.2023

Structura echipei manageriale a EUROTRANSGAZ SRL:

	EUROTRANSGAZ	Numele și Prenumele
1	Administrator	Lupean Marius Vasile
2	Administrator	Grăjdan Vasilica
3	Administrator	Tătaru Ion

Tabel 11- Membrii conducerii Eurotransgaz la 31.12.2023

3.7. Resurse umane

Strategia societății în domeniul resurselor umane urmărește acoperirea necesităților operaționale ale organizației, prin utilizarea eficientă a resurselor umane.

Dimensionarea optimă a numărului de personal din cadrul societății este corelată cu nevoile reale de personal impuse de activitățile operaționale desfășurate de societate, cu modernizările și re tehnologizările realizate pentru creșterea siguranței și eficienței în exploatarea SNT și a instalațiilor anexă, precum și realizarea proiectelor majore de dezvoltare ale societății.

La data de 31 decembrie 2023 Grupul Transgaz înregistra un număr de 4.086 angajați din care un număr de 4.022 angajați își desfășurau activitatea la nivelul SNTGN Transgaz SA:

Nr.crt	Indicator	2021	2022	2023
1	Număr salariați Transgaz	4.050	4.029	4.022
2	Număr salariați VMTG	34	31	61
3	Număr salariați Eurotransgaz	3	3	3
TOTAL		4.087	4.063	4.086

Tabel 12- Evoluția numărului de angajați ai Grupului Transgaz în perioada 2021-2023

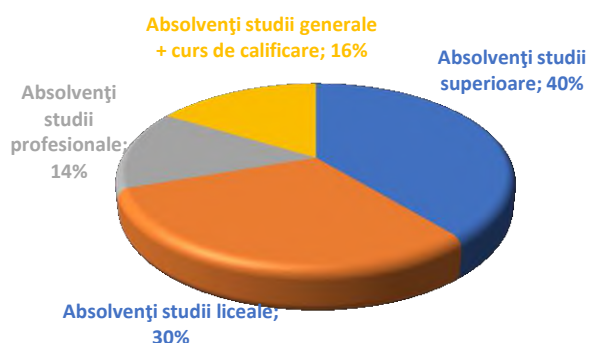
Evoluția numărului de personal SNTGN Transgaz SA în perioada 2021-2023:

Specificație	2021	2022	2023
Număr de salariați la începutul perioadei	4.145	4.050	4029
Număr de persoane angajate/re luat activitate	210	243	258
Număr de persoane care au încetat/suspendat raporturile de muncă cu societatea	305	264	265
Număr de salariați la sfârșitul perioadei	4.050	4.029	4.022

Tabel 13- Evoluția numărului de angajați ai SNTGN Transgaz în perioada 2021-2023

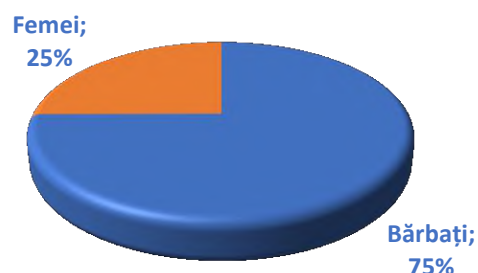
Structura angajaților SNTGN Transgaz SA la data de 31 decembrie 2023:

a) Pe categorii de studii



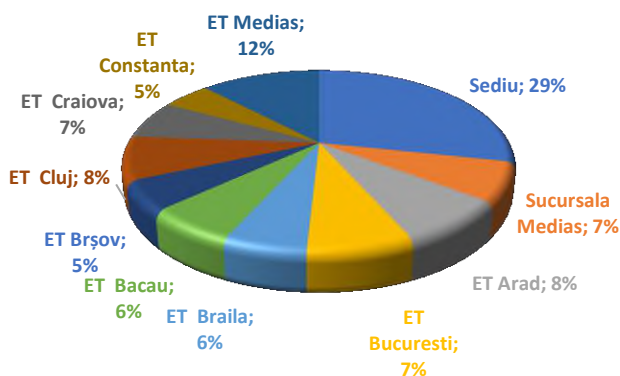
Grafic 15 – Structura personalului pe categorii de studii la 31 decembrie 2023

b) Pe gen



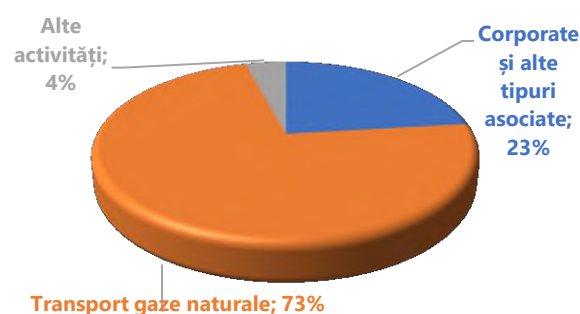
Grafic 16 – Structura personalului pe gen la 31 decembrie 2023

c) Pe sediu și exploatări teritoriale



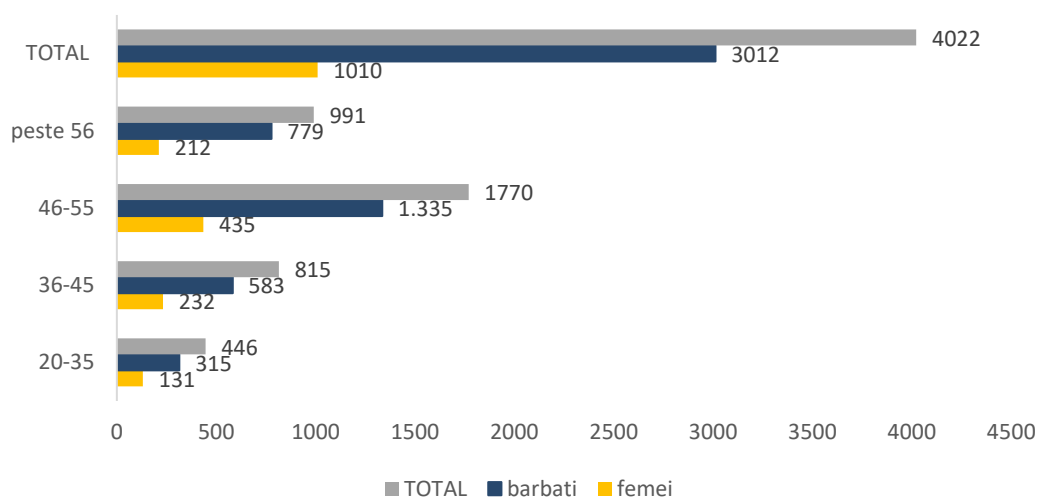
Grafic 17 – Structura personalului pe sediu și exploatări teritoriale la 31 decembrie 2023

d) Pe activități



Grafic 18 – Structura personalului pe activități la 31 decembrie 2023

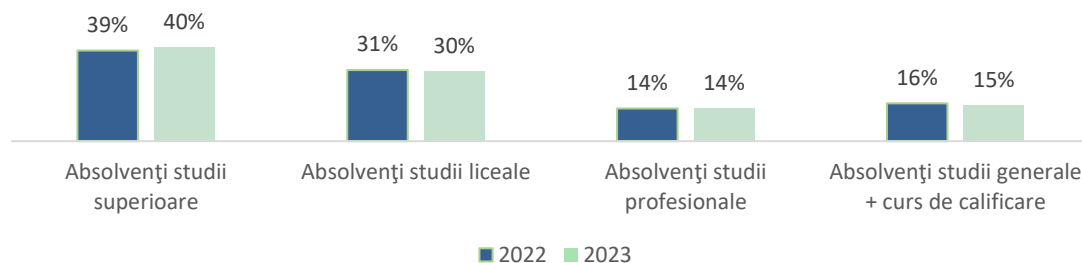
e) Pe categorii de vârstă



Grafic 19 - Structura personalului pe categorii de vârstă la 31 decembrie 2023

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare, precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii medii și a numărului de angajați cu studii generale și în curs de calificare.

Evoluția structurii de personal pe categorii de studii



Grafic 20 - Evoluția structurii de personal pe categorii de studii în anul 2023

Îmbunătățirea procesului de formare, instruire și dezvoltare profesională a personalului

Nivelul ridicat de competență profesională al salariaților este considerat o premisă în realizarea obiectivelor oricărei organizații, motiv pentru care investiția în resursele umane este considerată una profitabilă în toate domeniile de activitate.

Formarea, perfecționarea și dezvoltarea profesională a salariaților din cadrul societății se realizează în baza "*Programului anual de formare și perfecționare profesională a angajaților*", elaborat la nivelul societății, luându-se în considerare prevederile art.194 și art.195 din Legea nr.53/2003 (Codul Muncii), republicată, cu modificările și completările ulterioare, conform cărora, angajatorul persoană juridică care are mai mult de 20 de angajați elaborează programe anuale de formare profesională și are obligația de a asigura participarea salariaților la cursuri cel puțin o dată la doi ani.

În domeniul formării și perfecționării continue tematica programelor vizează domeniile de interes pentru derularea activității societății, respectiv, domeniul ingineriei, al managementului sistemelor de transport gaze naturale, inclusiv SCADA, al cercetării și proiectării, domeniul economic, domeniul juridic, domeniul resurselor umane, al strategiei și managementului corporativ, al tehnologiei informației și comunicații și domeniul calitate – mediu, securitate și sănătate în muncă, pază, siguranță, al auditului intern, al controlului intern și financiar de gestiune, precum și alte tematici de interes general necesare pentru desfășurarea activității societății.

În anul 2023, prin Serviciul Instruire Externă și Managementul Carierei, împreună cu Biroul Evaluarea și Creșterea Performanței și Biroul de Autorizări și Conformitate, au fost inițiate și efectuate un număr de **156 cursuri de formare** și perfecționare profesională pentru un număr de **1.380 participanți**. Activitățile de instruire cu resurse proprii (cu formatori interni) susținute de Centrul de Instruire și Formare Profesională au continuat în anul 2023 prin dezvoltarea activităților care au avut succes în anul 2022, dar și prin continuarea unor activități menite să asigure necesarul de personal calificat în discipline și meserii pentru care există nevoi sau oportunități.

Cursurile de dezvoltare a competențelor profesionale, menite să asigure optimizarea și eficientizarea muncii, cu tematica precum „Abilități de lucru în echipă”, „Comunicare interpersonală”, „Tehnici avansate de comunicare”, „Managementul echipelor la distanță”, „Managementul conflictelor și autocontrol”, „Inteligență emoțională”, „Managementul timpului” și „Leadership”, au fost planificate prin calendarul de cursuri organizate cu formatori interni angajați în Direcția Dezvoltare Resurse Umane–Academia Transgaz, și se vor derula pe parcursul anului 2023.

La finalul anului 2023 gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 97,41 %, 3.918 salariați fiind membrii de sindicat din totalul de 4.022 salariați.

La nivelul SNTGN Transgaz SA există 4 organizații sindicale la care pot adera angajații, respectiv:

- Sindicatul „Transport Gaz Mediaș”;
- Sindicatul Profesional „Metan” Mediaș;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie „CERTEH” Mediaș;
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș.

Sindicatul „Transport Gaz Mediaș” este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr. 367/2022 a Dialogului Social, art. 54. alin.(1) pct. C, motiv pentru care reprezintă angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN Transgaz SA.

Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă, cu precizarea că la nivelul SNTGN Transgaz SA este în vigoare Contractul colectiv de muncă înregistrat la ITM Sibiu sub nr. 60/23.06.2021. Valabilitatea Contractului colectiv de muncă a fost prelungită prin Actul Adițional înregistrat la ITM Sibiu sub nr. 60/4 din 23.05.2023 pentru un an, respectiv până la data de 25.06.2024.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, în anul 2023 nefiind identificate elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

3.8. Transgaz la Bursa de Valori București

Acțiunea TGN este o acțiune de portofoliu atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive, calității actului de management al companiei precum și investițiilor din Planul de Dezvoltare a Sistemului National de Transport (SNT) al gazelor naturale (PDSNT) 2022-2031, revizuit și aprobat de ANRE. Planul prevede un amplu program investițional, cu proiecte de investiții estimate la aproximativ 3,2 miliarde euro, investiții care permit alinierea SNT, atât la cerințele de transport și operare europene, cât și la cele ale Acordului Verde European privind decarbonizarea.

Pentru anul financiar 2022, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 5 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.04.2023, Societatea Națională de Transport Gaze

Naturale Transgaz SA efectuează plata dividendelor prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania, agentul de plată desemnat, începând cu data de 19 iulie 2023 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de înregistrare 28 iunie 2023, **valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 0,70 lei.**

Acțiunea TGN

În anul 2023, prețul de închidere al acțiunii TGN a urmat un trend ascendent, înregistrând valori superioare celor din perioada similară a anului 2022, creșterile încadrându-se în intervalul de 3% - 57%, cu un maxim al perioadei de 23,50 lei/acțiune înregistrat în data de 02.05.2023, pe fondul ex-datei pentru majorarea capitalului social prin încorporarea rezervelor și un minim de 15,40 lei/acțiune înregistrat în data de 02.06.2023, scădere influențată în principal de vânzarea de către investitori a deținerilor obținute gratuit în cadrul operațiunii de majorare a capitalului social prin încorporarea rezervelor, precum și de contextul așteptării de către investitori a listării Hidroelectrica la BVB.

În luna ianuarie, ca urmare a informării investitorilor cu privire la emiterea de către ASF a Certificatului de Înregistrare a Instrumentelor Financiare aferent majorării capitalului social al societății, prețul de închidere al acțiunii TGN a înregistrat valoarea de 289,50 lei/acțiune (respectiv 18,09 lei/acțiune preț ajustat 1:16), cu 30% mai mare decât în luna ianuarie 2022. Mai apoi, pe fondul operațiunii de majorare a capitalului social prin încorporarea rezervelor, aflată în desfășurare, precum și a așteptării investitorilor privind publicarea rezultatelor financiare preliminate pentru anul 2022, prețul de închidere al acțiunii TGN a continuat trendul ascendent, depășind cu 57% valorile înregistrate în luna februarie 2022 și atingând în data de 28.02.2023 valoarea de 314,50 lei/acțiune (19,66 lei/acțiune - preț ajustat 1:16).

În luna martie, ulterior publicării materialelor pentru Adunarea Generală a Acționarilor privind aprobarea rezultatelor financiare anuale finale precum și a demersurilor întreprinse de managementul companiei pentru semnarea de către SNTGN Transgaz SA, OMV Petrom SA și SNGN Romgaz SA a *Declarației privind încheierea contractelor de transport al gazelor naturale încheiate în urma procedurii de rezervare de capacitate pentru punctul de intrare/ieșire în/din SNT-Tuzla - al gazelor naturale din Marea Neagră*, prețul acțiunii TGN atinge maximul lunii martie, respectiv 325,00 lei/acțiune în 08-09.03.2023 (20,31 lei/acțiune preț ajustat 1:16).

Comparativ cu finalul lunii martie 2022, prețul de închidere al acțiunii TGN a înregistrat la data de 31.03.2023 o creștere de 46%, până la valoarea de 312,00 lei/acțiune (19,50 lei/acțiune preț ajustat 1:16).

Pe parcursul lunii aprilie, prețul de închidere al acțiunii TGN s-a aflat în continuă creștere, atingând în data de 28.04.2023 valoarea de 21,03 lei/acțiune, cu 40% mai mult decât la finalul lunii aprilie 2022, preț influențat de aprobarea de către AGA a valorii dividendului aferent anului financiar 2022 precum și de contextul încheierii parteneriatului de colaborare dintre Transgaz și E.ON prin care își propun să colaboreze pentru consolidarea securității energetice a României, prin alinierea și corelarea strategiilor de dezvoltare a infrastructurii de gaze naturale în direcția prevederilor Pactului Verde European și a celorlalte prevederi legislative europene din domeniu.

Ulterior, în data de 02.05.2023, ex date aferentă operațiunii de majorare a capitalului social al SNTGN Transgaz SA prin încorporarea rezervelor, prețul acțiunii TGN a atins maximumul perioadei analizate, respectiv 23,50 lei/acțiune, înregistrând o creștere de 11,64%.

Pe parcursul lunii mai, pe fondul publicării rezultatelor financiare pentru trimestrul I 2023 dar și a corecției suferite ca urmare a majorării capitalului social al SNTGN Transgaz SA prin încorporarea rezervelor, s-au înregistrat fluctuații ale prețului de închidere al acțiunii TGN în intervalul 15,40 lei/acțiune și 22,35 lei/acțiune, acestea fiind valori superioare celor din perioada similară a anului 2022.

În luna iunie, în contextul confirmării de către Fitch a ratingului BBB- cu perspectivă stabilă a societății, acțiunea TGN înregistrează valoarea de 15,40 lei/acțiune în data de 02.06.2023 și urmare a semnării de către managementul societății a ordinului de începere a lucrărilor de construire a gazoductului Tuzla – Podișor, acțiunea TGN crește până la valoarea de 17,40 lei/acțiune în data de 16.06.2023.

Mai apoi, în ton cu dinamica piețelor europene, la sfârșitul lunii iunie s-au înregistrat ședințe de tranzacționare cu evoluții pozitive pentru indicii BVB, astfel că, la data de 29.06.2023, TGN a avut cea mai bună evoluție din compoziția indicelui BET, înregistrând o creștere de 3,88%.

Pe parcursul lunii iulie, acțiunea TGN a continuat trendul ascendent, atingând în data de 31.07.2023 valoarea de 18,32 lei/acțiune, cu 23% mai mare decât valoarea înregistrată în perioada similară a anului 2022.

Ulterior, în luna august, prețul de închidere al acțiunii TGN a oscilat în jurul valorii de 17,00 lei/acțiune, depășind valorile din aceeași lună a anului 2022. De asemenea, potrivit unui comunicat al Bursei de Valori București din luna august, în urma revizuirii trimestriale a indicilor, realizată de furnizorul global de indici MSCI, prezența României în acești indici crește începând cu data de 1 septembrie 2023, de la 12 la 22 de companii, cele șase companii românești promovate de la Small Cap la Mid Cap / Large Cap (făcând parte din indicii MSCI Frontier și MSCI Romania) fiind: Electrica (EL), MedLife (M), One United Properties (ONE), Teraplast (TRP), Transelectrica (TEL) și Transgaz (TGN).

Tot în luna august, având în vedere oportunitatea de finanțare creată prin Fondul pentru Modernizare, SNTGN Transgaz SA a depus la Ministerul Energiei, aplicații pentru 7 proiecte neprioritare aferente Fondului pentru Modernizare, în sesiunea 2 din anul 2023. Valoarea totală solicitată pentru finanțarea din Fondul pentru Modernizare este de cca. 554,3 milioane Euro iar obiectivul comun al acestor investiții îl reprezintă consolidarea rolului României în sectorul gazier european și regional.

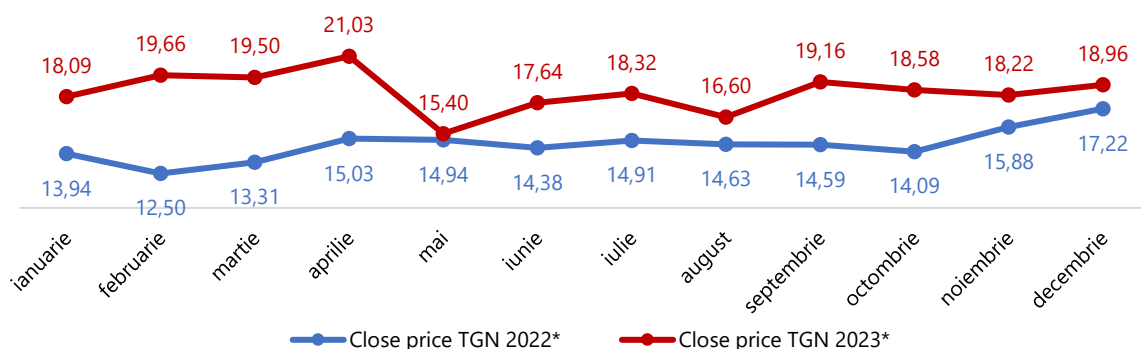
De asemenea, în luna septembrie, SNTGN Transgaz SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care operează, exploatează și dispacherizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății, a preluat de la Moldovatransgaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispacherizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova.

Prin investițiile realizate de Transgaz pe teritoriul României – dezvoltările SNT în zona de Nord-Est a țării - s-au creat premisele diversificării surselor și rutelor de aprovizionare cu gaze naturale pentru Republica Moldova, creșterii gradului de securitate în aprovizionare cu gaze naturale pentru această iarnă și pentru anii următori, precum și posibilitatea extinderii

sistemului de transport gaze naturale din Moldova în scopul racordării la rețelele de distribuție a gazelor naturale care se vor dezvolta ulterior, a gospodăriilor și consumatorilor industriali care nu au încă acces la aceste resurse.

În ceea ce privește evoluția bursieră în luna septembrie, acțiunea Transgaz a continuat trendul de creștere, atingând la sfârșitul lunii valoarea de 19,16 lei/acțiune, cu 31% mai mult decât în aceeași perioadă a anului 2022. De asemenea, conform Buletinului Lunar emis de BVB în luna septembrie 2023, Transgaz se situează pe locul 5 în Top 15 companii listate în funcție de variația prețului de referință, înregistrând o creștere de 15,42% a prețului, de la începutul lunii septembrie și până la data de 30.09.2023.

În lunile octombrie - noiembrie 2023 acțiunea TGN a înregistrat un trend ușor descendent dar cu valori superioare celor din perioada similară a anului 2022. Ulterior, în luna decembrie 2023, acțiunea TGN a reluat trendul ascendent, depășind cu 10% valorile atinse în anul 2022 și înregistrând în data de 11.12.2023 un maxim al lunii decembrie de 19,28 lei/acțiune.

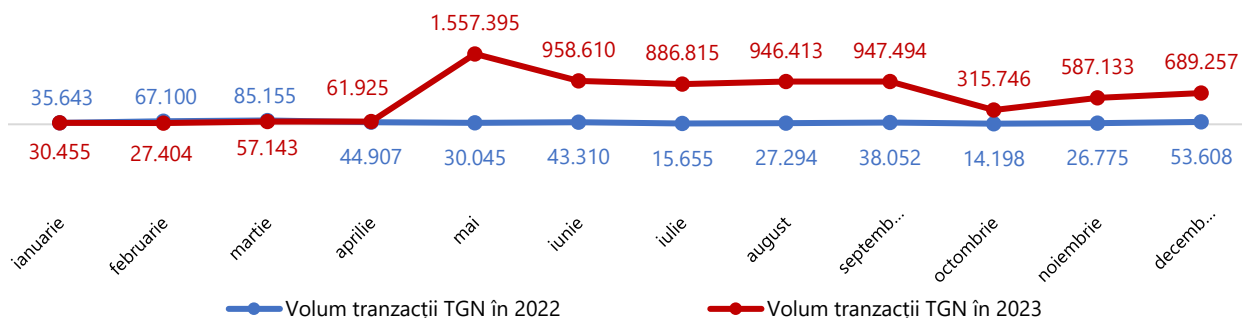


Grafic 21 - Prețul de închidere al acțiunii TGN în anul 2023 comparativ cu anul 2022

* Pentru a asigura o reflectare cât mai fidelă a evoluției valorii acțiunilor TGN, prețul afișat în grafic este ajustat după raportul 1:16 pentru perioada 03.01-31.12.2022 și 03.01-28.04.2023, ținându-se cont de operațiunea de majorare a capitalului social al SNTGN Transgaz SA prin încorporarea rezervelor.

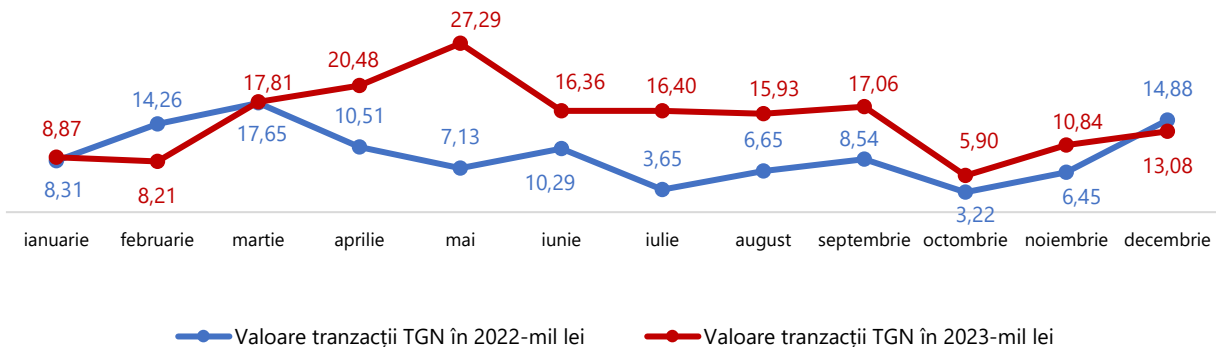
Volumele tranzacționate și valorile tranzacțiilor din perioada încheiată la 31 decembrie 2023 au înregistrat valori oscilante comparativ cu anul 2022. Astfel, volumele tranzacționate au înregistrat scăderi în intervalul 14% - 59% în primul trimestru al anului 2023, față de aceeași perioadă a anului 2022.

Ulterior datei de 02.05.2023, ex date aferentă operațiunii de majorare a capitalului social al SNTGN Transgaz SA prin încorporarea rezervelor, volumele tranzacționate au crescut în medie de aproximativ 30 de ori, comparativ cu valorile înregistrate în perioada similară a anului 2022.



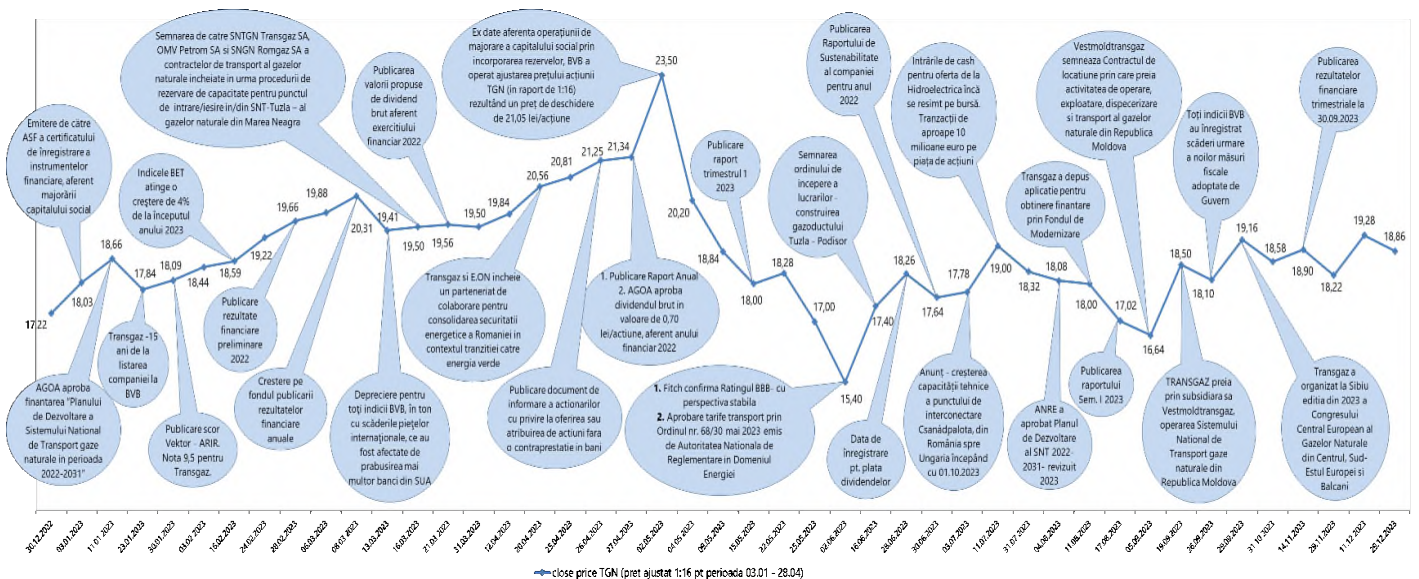
Grafic 22 - Volum tranzacții TGN în anul 2023 comparativ cu anul 2022

În ceea ce privește valorile tranzacțiilor, în anul 2023 s-au înregistrat preponderent creșteri comparativ cu aceeași perioadă a anului 2022, maximele perioadei fiind atinse în luna mai, respectiv în data de 31.05.2023, cu un volum de 463.034 acțiuni tranzacționate și o valoare de 7.242.454,02 lei.



Grafic 23 - Valoare tranzacții TGN – mil lei. în anul 2023 comparativ cu anul 2022

Principalele evenimente corporative care au influențat prețul acțiunii TGN în anul 2023



Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

Data	P/BV	PER*	DIVY	EPS
29.12.2023	0,89	14,77	3,71	1,28
30.12.2022	0,84	14,69	5,38	18,75

*indicatorii sunt calculați pe baza situațiilor financiare consolidate, data PER 30.06.2023, respectiv 30.06.2022

În perioada încheiată la 31 decembrie 2023, **indicatorul bursier P/BV** (raportul prețului pe valoarea contabilă a unei acțiuni) a înregistrat o ușoară creștere comparativ cu aceeași perioadă a anului 2022, valoarea subunitară a acestuia indicând faptul că acțiunea TGN este subevaluată de piață.

Totodată, **indicatorul PER** (prețul acțiunii/profitul pe acțiune) a înregistrat o valoare superioară comparativ cu cea înregistrată la 30.12.2022, reflectând așteptările optimiste din partea pieței.

Scăderea **randamentului dividendelor (DIVY)** comparativ cu valoarea înregistrată la 30.12.2022, este determinată de valoarea mai mică a dividendului brut aferent anului financiar 2022, respectiv 0,70 lei/acțiune (conf. AGOA nr. 5 din 27.04.2023) față de 14,82 lei/acțiune (conf. AGOA nr. 5 din 28.04.2022).

De asemenea, din datele prezentate se poate observa că **EPS (profitul pe acțiune)** a înregistrat la data de 29.12.2023 o scădere față de aceeași perioadă a anului 2022, înregistrând valoarea de 1,28, pe fondul creșterii numărului de acțiuni TGN din piață, urmare a operațiunii de majorare a capitalului social al companiei.

Ponderea TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, BET-TR, BET Plus, BET-NG, BET-XT, BET-BK)

La data de 29 decembrie 2023, ultima zi de tranzacționare din an, ponderea deținută de acțiunea TGN în compoziția indicilor bursieri analizați mai sus este următoarea:

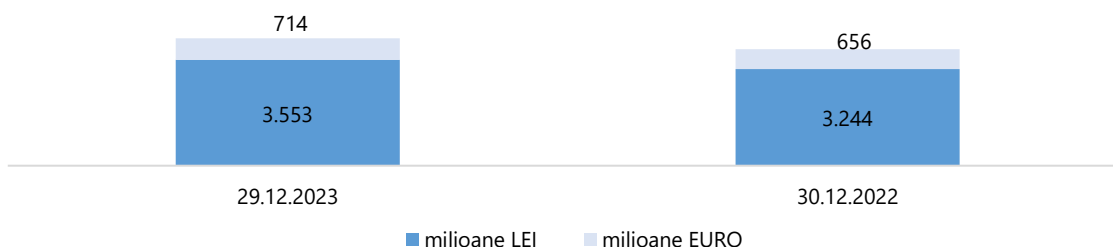
Denumirea Indicelui bursier	Locul ocupat	Ponderea deținută în compoziția indicelui
BET (indice de referință al BVB, reprezintă cele mai lichide 10 companii listate la BVB)	8	2,79%
BET-TR (indice de tip total return, construit pe structura indicelui de referință al pieței, BET, și reflecta atât evoluția prețurilor companiilor componente, cât și dividendele oferite de acestea)	8	2,79%
BET Plus (indice ponderat cu capitalizarea free float-ului companiilor românești)	8	2,63%
BET-NG (indice sectorial / energie – utilități)	5	5,19%
ROTX (indice de preț ponderat cu capitalizarea free floatului și reflectă în timp real mișcarea acțiunilor "blue chip" tranzacționate la BVB)	9	2,23%
BET-XT (indice blue-chip, reflectă evoluția prețurilor celor mai lichide 25 companii tranzacționate)	7	3,46%
BET-BK (indice de tip benchmark, calculat ca un indice de preț ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzacționate societăți listate pe piața reglementată BVB)	9	4,52%

Capitalizarea bursieră

Capitalizarea bursieră a companiei la data 29.12.2023 a fost de 3,55 miliarde lei (~714 milioane euro), respectiv cu 309 milioane lei (~59 milioane euro) peste nivelul înregistrat la 30.12.2022.

Monedă	Anul 2023		Anul 2022	
	03.01.2023	29.12.2023	03.01.2022	30.12.2022
LEI	3.396.753.994	3.552.875.165	2.802.174.872	3.243.694.022
EURO	689.374.301	714.203.185	566.393.433	655.636.096
Curs Euro/BNR	4,9273	4,9746	4,9474	4,9474

Capitalizarea bursieră a Transgaz a crescut de la sfârșitul anului 2022 și până la data de 29 decembrie 2023 cu 9,53%, respectiv cu 309.181.143 lei (58.567.089 euro), de la valoarea de 3.243.694.022 lei (655.636.096 euro) înregistrată în data de 30.12.2022 la valoarea de 3.552.875.165 lei (714.203.185 euro) înregistrată în data de 29.12.2023, Transgaz ocupând locul 12 în topul companiilor listate la BVB, în funcție de capitalizarea bursieră, potrivit raportului întocmit de BVB pentru luna decembrie 2023.



Grafic 24 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 29.12.2023 comparativ cu 30.12.2022

Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX, BET-NG și BET-XT pe parcursul anului 2023

TGN VERSUS BET



TGN VERSUS BET-BK



TGN VERSUS BET-TR



TGN VERSUS ROTX



TGN VERSUS BET-NG



Sursa: <http://www.bvb.ro>

TGN VERSUS BET-XT



Grafic 25-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX, BET-NG și BET-XT în anul 2023

După cum se poate observa, pe parcursul anului 2023, acțiunea TGN a avut o evoluție similară cu cea a principalilor indici bursieri BET, BET-BK, ROTX, BET-NG, BET-TR și BET-XT, cu excepția perioadei aferentă operațiunii de majorare a capitalului social prin încorporarea rezervelor, când acțiunea TGN a înregistrat fluctuații semnificative comparativ cu indicii.

Politica cu privire la dividend

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor SNTGN Transgaz SA a aprobat prin Hotărârea nr. 11 din 07.12.2022 majorarea capitalului social prin încorporarea rezervelor constituite din profitul net al anilor financiari anteriori în valoare de 1.766.076.600 lei, de la valoarea de 117.738.440 lei la valoarea de 1.883.815.040 lei, prin emisiunea a 176.607.660 acțiuni noi, cu valoarea nominală de 10 lei/acțiune.

Acțiunile nou emise nu modifică cotele de deținere ale acționarilor și s-au distribui gratuit tuturor acționarilor înscrși în registrul acționarilor Transgaz, ținut de către Depozitarul Central SA, la data de înregistrare de 03.05.2023, data plății 04.05.2023. Astfel, capitalul social al Transgaz începând cu data de 04.05.2023, este de 1.883.815.040 lei, respectiv 188.381.504 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei/acțiune.

În anul 2023, determinarea valorii dividendelor aferente anului financiar 2022 s-a stabilit în baza prevederilor O.G. nr.64 din 30 august 2001 *privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome* în condițiile aplicării cotei de 50,04394803% la repartizarea profitului sub formă de dividende.

În conformitate cu prevederile art.67 alin.(2) din Legea nr.31/1990 privind societățile comerciale, republicată cu modificările și completările ulterioare, dividendele se distribuie acționarilor proporțional cu cota de participare la capitalul social.

Astfel, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 5 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 27.04.2023, Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA efectuează plata dividendelor prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania,

agentul de plată desemnat, începând cu data de 19 iulie 2023 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de înregistrare 28 iunie 2023, valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 0,70 lei.

Până la sfârșitul anului 2023, compania a plătit acționarilor dividende nete aferente anului financiar 2022 în valoare de 121.001.454 lei pentru un număr de 187.871.071 acțiuni.

Ratingul Transgaz

Începând cu anul 2006 și până în martie 2019, S&P Global Ratings a acordat și monitorizat ratingul Transgaz. Obținerea acestuia de către companie a fost un pas necesar în abordarea unei politici de deschidere spre piețele de capital internaționale, în perspectiva atragerii unor surse de finanțare cât mai avantajoase și oferind totodată un instrument valoros investitorilor în procesul de listare la bursă IPO cât și SPO. Astfel, S&P Global Ratings a publicat ultimul raport în anul 2018, prin care perspectiva Transgaz a fost revizuită, de la stabil la negativ și în același timp, a fost afirmat ratingul de credit al companiei la BB +.

În anul 2019, urmare a analizei interne și respectând toate prevederile legale în ceea ce privește achiziția serviciilor de rating, compania a încheiat cu agenția Fitch un contract pentru acordarea unui rating. Astfel, urmare a evaluării, agenția a atribuit Transgaz în data de 17 iulie 2019, ratingul 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă.

Ulterior, în anul 2023, Agenția de Rating Fitch a confirmat ratingul acordat companiei, respectiv 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă, rating fundamentat pe "profilul de afaceri solid în calitate de concesionar și operator al rețelei de transport gaze din România, precum și pe așteptările noastre privind continuitatea cadrului de reglementare în noua perioadă de reglementare din octombrie 2024" conform opiniei acestora prezentată în raportul de rating.

3.9. Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **SC MEBIS SA Bistrita**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participația în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime; Transgaz nu are nici un fel de obligații față de SC MEBIS SA;
- **SC "Resial"SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68,16% din capitalul social, având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase, a intrat în procedură de lichidare în anul 2006; procedura este desfășurată de un executor judecătoresc numit de instanța de judecată și este în afara controlului Transgaz, motiv pentru care, participația nu este consolidată și este înregistrată la cost mai puțin provizionul pentru depreciere constituit la 100% din cost; împrumutul acordat la SC RESIAL SA este provizionat în întregime; conducerea nu se așteaptă ca Transgaz să recupereze vreo sumă din această participație și nu înregistrează nici un fel de obligații reziduale pentru SC RESIAL SA;

- **SC EUROTRANSGAZ SRL** cu sediul în Chișinău. Republica Moldova în care Transgaz deține 100% din capitalul social, având ca obiectiv producerea, transportul, distribuția, stocarea și furnizarea gazelor naturale, transporturi prin conducte, depozitări, precum și activități de consultanță pentru afaceri și management (înființarea acestei filiale a fost aprobată prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017); filiala a achiziționat în anul 2018 Întreprinderea de Stat Vestmoldtrasgaz.

4 ANALIZA ACTIVITĂȚII

4.1. Activitatea de operare

Serviciul transport intern gaze naturale asigură îndeplinirea obligațiilor Transgaz de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

În anul 2023 au fost încheiate și semnate, cu utilizatorii de rețea, un număr total de 1.238 contracte, din care 1.180 de contracte pentru punctele interne și 58 de contracte pentru punctele de interconectare transfrontaliere, pentru servicii de transport gaze naturale, incluzând produsele de capacitate anuală, trimestrială, lunară, zilnică, intrazilnică, pentru punctele de intrare/ieșire în/din Sistemul Național de Transport, inclusiv pentru punctele de interconectare Csanadpalota, Ruse–Giurgiu, Negru Vodă 1/Kardam, Isaccea 1/Orlovka și Ungheni.

Numărul total al contractelor încheiate pentru serviciile de transport gaze naturale, cu rezervare de capacitate în punctele interne de intrare/ieșire în/din SNT, încheiate în anul 2023, în funcție de perioada de rezervare:

Tip contract	Anual	Trimestrial	Lunar	Zilnic	Total
Nr. contracte	85	190	852	53	1.180

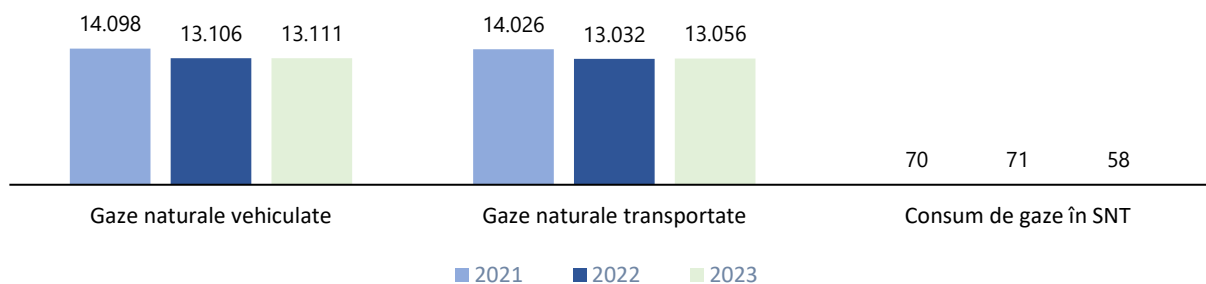
În cadrul celor 58 de contracte de transport al gazelor naturale pentru rezervarea de capacitate în punctele de interconectare a Sistemului național de transport al gazelor naturale din România cu sistemele de transport al gazelor naturale din statele învecinate României valabile în perioada ianuarie 2023-decembrie 2023 s-a rezervat capacitate pentru următoarele produse:

Tip produs	Anual	Trimestrial	Lunar	Zilnic	Intrazilnic	Total
Nr. produse	58	42	97	2.629	486	3.312

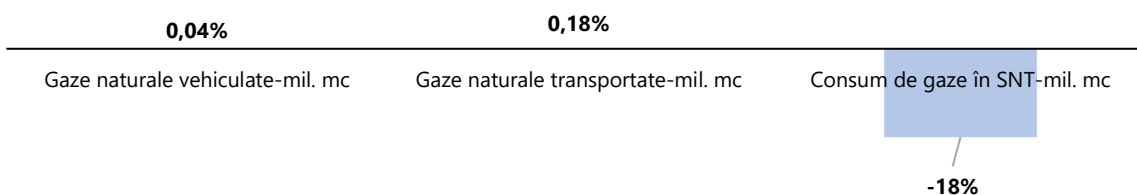
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT), precum și a consumului tehnologic, în perioada 2021-2023, este următoarea:

Indicator	UM	2021	2022	2023	+/-	%
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4-1
Gaze naturale vehiculate	mii mc	14.098.211	13.106.226	13.110.875	4.649	0,04%
Gaze naturale transportate	mii. mc	14.026.269	13.032.066	13.055.920	23.854	0,18%
Consum de gaze în SNT	mii. mc	70.188	70.739	57.690	-13.049	-18,45%
Pondere consum de gaze în SNT/gaze vehiculate	%	0,50%	0,54%	0,44%		

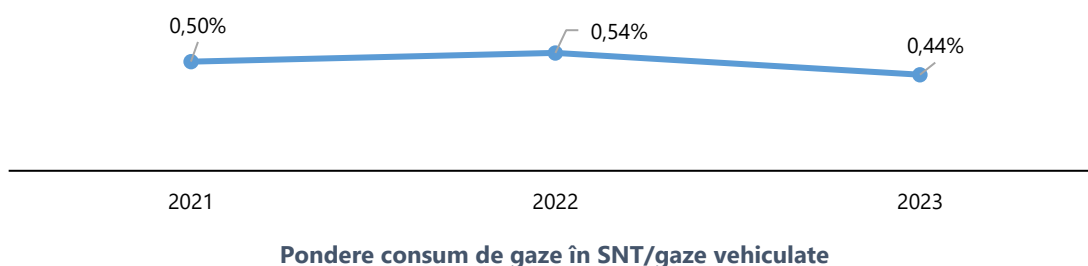
Tabel 14- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate și a consumului de gaze în SNT în perioada 2021-2023



Grafic 26- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate și consumul de gaze în SNT în perioada 2021 -2023



Grafic 27 - Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului de gaze în SNT 2023 comparativ cu 2022

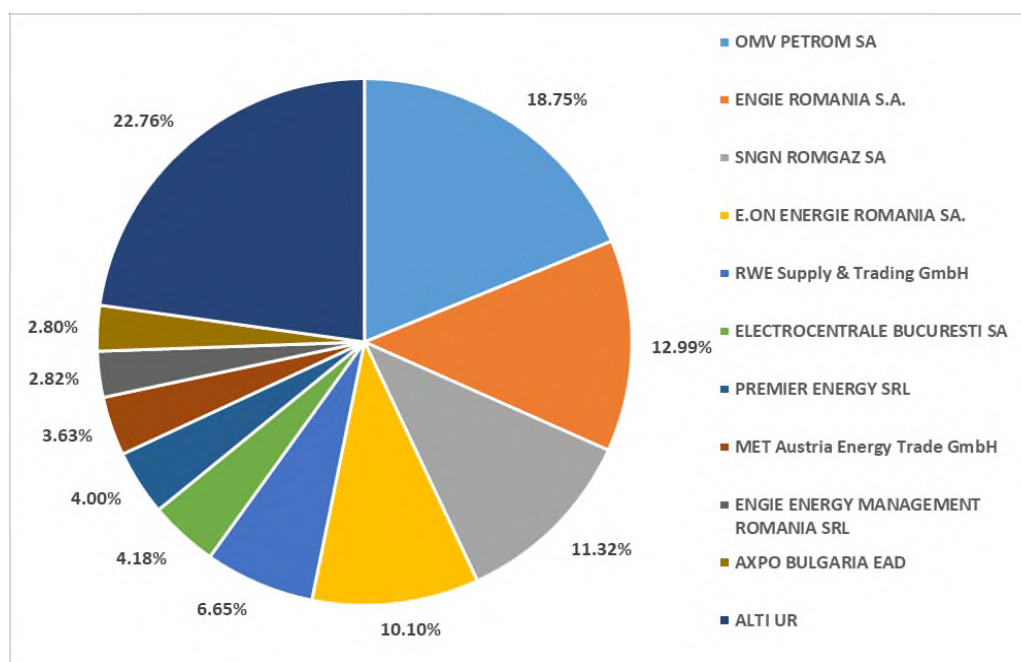


Grafic 28- Evoluția ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2021-2023

	2021	2022	2023
CONSUM DE GAZE ÎN SNT PROGRAMAT–mii mc	79.423	86.136	60.880
CONSUM DE GAZE ÎN SNT REALIZAT–mii mc	70.188	70.739	57.690

Tabel 15- Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate comparativ cu programate în perioada 2021-2023

Principalii beneficiari ai serviciului de transport gaze naturale în anul 2023:



Grafic 29- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2023

Prin **serviciile de transport** contractate în anul 2023, s-a realizat transportul cantității totale de 139.973.553,599820 MWh (13.055.920,285 mii mc) către:

	MWh	mii mc	%
Distribuții	69.624.750,476893	6.507.679,240	49,74
Clienți direcți	24.109.333,306663	2.262.010,156	17,22
Înmagazinare	22.581.021,400026	2.114.253,110	16,13
Export Csanadpalota, Giurgiu-Ruse, Negru Vodă 1, Ungheni	23.658.448,416000	2.171.977,779	16,90

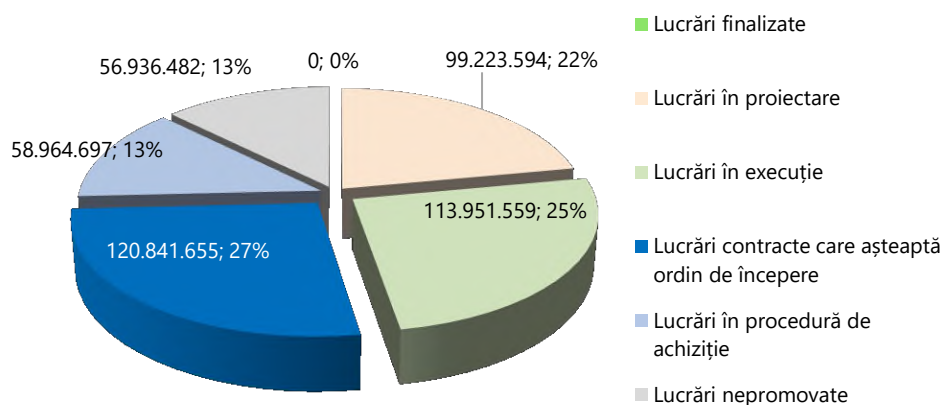
4.2. Activitatea de investiții

Activitatea investițională este direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței energetice, a creșterii capacității acestuia și a dezvoltării sistemului în noi zone de consum.

Pentru anul 2023, la nivelul SNTGN Transgaz SA, valoarea Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții, aprobată prin Hotărârea Consiliului de Administrație a fost de 210.474.510,47 lei.

În ianuarie 2023, structura Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții era următoarea: 27% lucrări contractate care așteptau ordin de începere, 25% lucrări în execuție din anul 2022, 22% lucrări în proiectare, 13% lucrări în procedură de achiziție și 13% nesolicitate.

Stadiul PMDI-Ianuarie 2023

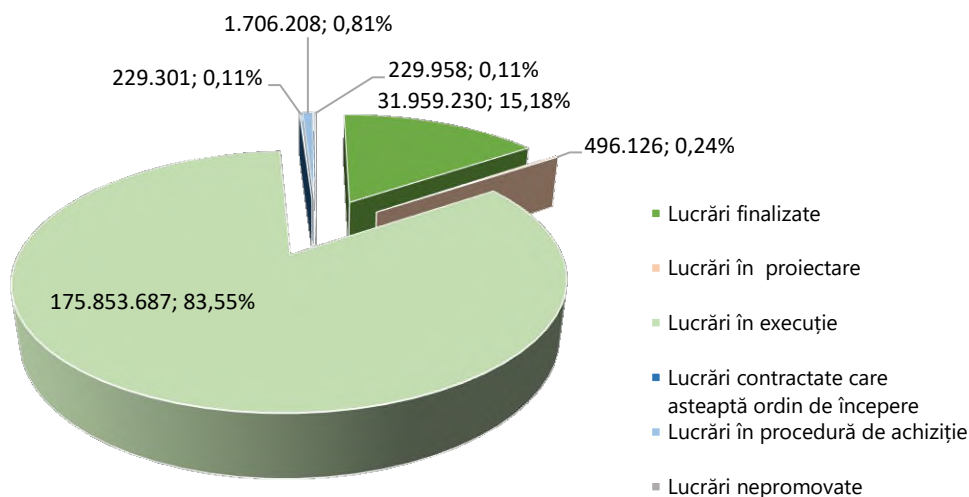


Grafic 30- Stadiul PMDI 2023 - ianuarie 2023

La sfârșitul anului 2023 structura Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții era următoarea: 84% lucrări în execuție, 15% lucrări finalizate și 1% lucrări în procedură de achiziție, în proiectare sau care așteptau ordin de începere.

Comparativ cu stadiul lucrărilor la finele lunii ianuarie, se poate observa creșterea procentului lucrărilor în execuție coroborat în principal cu scăderea procentelor aferente lucrărilor aflate în fază de proiectare și achiziție.

Stadiul PMDI- Decembrie 2023



Grafic 31-Stadiul PMDI 2023 -decembrie 2023

Valoarea totală a realizărilor a fost de **182.266 mii lei**, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de **86,60%** față de valoarea totală a programului de **210.475 mii lei**.

Principalele obiective investiționale finalizate până la sfârșitul anului 2023 sunt:

- Conducta de transport gaze naturale Sighetul Marmației – Borșa;

- Conducta de transport gaze nat. DN 250x40 bar Vernești - Mărăcineni-Poșta Câlneau, etapa I: conducta de transport gaze naturale DN 250x40 bar, Vernești - Mărăcineni. Jud Buzău (inclusiv alimentare cu energie electrică și protecție catodică);
- Conducta de transport gaze naturale Nadeș-Sighișoara;
- Alimentare cu energie electrică a componentelor de acționare, automatizare și supraveghere obiectiv la Nod Tehnologic Gherăiești;
- Punere în siguranță subtraversare râu Târgului cu CTGN DN 500 Schitu Golești-Slătioara și DN 500 Schitu Golești-Stâlpeni, zona Furnicoși;
- Punere în siguranță conducta de transport gaze naturale DN 500 Medieșu Aurit - Abrămuț la traversarea aeriană a râului Someș, zona Culciu Mare;
- Montare robinet de reglare în cadrul NT Munteni, jud. Galați;
- Alimentare cu energie electrică a componentelor de acționare, automatizare și supraveghere obiectiv la Nod Tehnologic Gherăiești;
- Conducta de transport gaze naturale Câmpulung Moldovenesc - Vatra Dornei, revizia 1- etapa II, L=26.394 ml, tronson Pojorâta-Vatra Dornei;
- Protecție catodică pe conducta DN250 Racord alimentare cu gaze naturale SRM Oarja, județul Mureș.

Principalele lucrări aflate în execuție la sfârșitul anului 2023 sunt:

- Dezvoltarea pe teritoriul României a coridorului sudic de transport pentru preluarea gazelor naturale de la Țărnul Mării Negre, COTGN Marea Neagră-Podișor;
- Conducta de transport gaze naturale DN600 Mihai Bravu – Siliștea și transformarea în conductă godevilabilă. Subtraversare Dunăre Braț Măcin și Braț Borcea;
- Conducta de transport gaze naturale SRM Timișoara I – SRM Timișoara III (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Conducta de transport gaze naturale DN 500 Plătărești – Bălăceanca;
- Conducta de transport gaze naturale Deta - Moravița, Jud. Timiș;
- Punere în siguranță traversare aeriana peste râul Târnavă Mica cu CTGN DN200 Fantanele-Sovata, zona Chibed, județul Mureș;
- Înlocuire subtraversare DJ, CF Centura București și CF Progresu a conductei de transport gaze naturale DN 700 Inel București, tronson Moara Domnească – Măgurele;
- Punerea în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN 300 Racord PM Stejari în proximitatea pârâului Amărăzuia, zona localității Stejari, județul Gorj;
- Punerea în siguranță a conductelor de transport gaze naturale DN 500 Filipești - Răzvad și DN 400 Filipești - Moreni, subtraversare râu Cricovul Dulce, zona I.L. Caragiale, județul Dâmbovița;
- Punerea în siguranță a conductelor de transport gaze naturale DN 500 Hurezani - Corbu - București, F1 și F2 la traversarea aeriană a pârâului Amărăzuia, zona localității Stejari, județul Gorj;
- Punerea în siguranță a conductei DN 500 Tigveni - Govora la subtraversarea unui torent (pârâu) care se varsă în râul Sîmnic, zona localității Golești, jud. Vâlcea;
- Punere în siguranță a conductei de transport gaze naturale DN 500 Turcinești-Isalnita la traversarea aeriana a paraului Bradesti, zona loc. Almaj, jud. Dolj;
- Punere în siguranță a trav. Aeriene a Paraului Valea Tarsei cu CTGN DN 700 Platou Izvor Sinaia - Filipești, lo. Valea Tarsei, jud. Prahova;
- SRM Moinești I (Dealul Mare) racordare la SNTGN respectiv la Sistemul de distribuție gaze naturale;

- NT Racova - alimentare cu energie electrica a componentelor de acționare și automatizare;
- Instalatii de odorizare;
- Deviere conducte de transport gaze naturale DN 800 Onești-Han Domnești și DN 500 Onești-Adjudul Vechi, în zona loc. Căiuți jud. Bacău.

În vederea soluționării problemelor apărute pe parcursul derulării execuției lucrărilor și a realizării obiectivelor programate s-au luat următoarele măsuri:

- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau administrații locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției.

PROIECTE MAJORE

În considerarea respectării cerințelor art. 22 din Directiva Europeană CE/73/2009 privind obligativitatea elaborării anuale a **Planului de Dezvoltare pe 10 ani** pentru toți operatorii sistemelor de transport gaze naturale din Uniunea Europeană, SNTGN Transgaz SA Mediaș, în calitate de operator tehnic al Sistemului Național de Transport gaze naturale din România, a elaborat **Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2022-2031, plan aprobat de ANRE prin Decizia nr.1944/01.11.2022 și actualizat și aprobat de ANRE prin Decizia nr.1956/04.08.2023.**

Prin proiectele majore propuse, societatea urmărește să devină un pol energetic în estul Europei, atât din punct de vedere a realizării unei rețele de transport gaze naturale puternic interconectată cu rețelele similare de transport gaze naturale din regiune, cât și din punct de vedere a furnizării de gaze naturale.

Dezvoltarea pe teritoriul României a Sistemului Național de Transport Gaze Naturale pe Coridorul Bulgaria–România–Ungaria–Austria – Faza II

În primul semestrul al anului 2023 au fost finalizate caietele de sarcini pentru achiziția grupurilor de comprimare. Documentația Tehnică pentru obținerea Autorizației de Construire este finalizată și depusă la Autoritatea Competentă pentru Proiecte de Interes Comun, iar Proiectul Tehnic actualizat este avizat CTE.

Proiectul Brua faza II presupune creșterea capacității de transport gaze naturale din România de la Recaș la Horia către Ungaria, la 4,4 miliarde mc/ an și amplificarea stațiilor de comprimare de la Podișor, Bibești și Jupa, dar și fluxul bidirecțional între România și Ungaria.

Dezvoltarea pe teritoriul României a conductei de transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre (Tuzla – Podișor)

La data de 16 iunie 2023, la sediul Guvernului României, s-a semnat ordinul de începere a lucrărilor pentru gazoductul Tuzla-Podișor. Contractul de execuție a lucrărilor în valoare de aprox. 500 milioane euro a fost încheiat cu KALYON INSAAT SANAYI VE TICARET ANONIM SIRKETI din Turcia.

Ordinul de semnare a începerii lucrărilor vine la trei luni după ce, pe 16 martie, tot la sediul Guvernului României, a avut loc ceremonia de semnare de către Transgaz, OMV-Petrom și Romgaz a contractelor de transport al gazelor naturale încheiate în urma procedurii de rezervare de capacitate pentru punctul de intrare/ieșire în/din SNT-Tuzla – al gazelor naturale din Marea Neagră.

Proiectul “Conductă de transport gaze naturale Marea Neagră-Podișor” este cuprins în Planul de dezvoltare al SNT pe următorii 10 ani, este inclus pe lista proiectelor de interes comun ale UE și a fost depus pentru finanțare prin Fondul de Modernizare, obținând o finanțare de 85 milioane euro. Diferența de finanțare va fi acoperită printr-un mix financiar competitiv.

Conducta va fi amplasată în zona de sud-est a țării și traversează 3 județe: Constanța, Călărași și Giurgiu, respectiv 42 de unități administrativ teritoriale (UAT). Această investiție va contribui semnificativ la creșterea securității în aprovizionarea cu gaze naturale a României, la diversificarea surselor de aprovizionare cu gaze naturale, la dezvoltarea social-economică a zonelor traversate, prin crearea de noi locuri de muncă, atât în perioada de implementare a proiectului, cât și în perioada de operare.

4.3. Activitatea de mentenanță

Programul de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT

Programul de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT(PLRRM) pentru anul 2023 are o valoare alocată de **11.001.237,00 lei**.

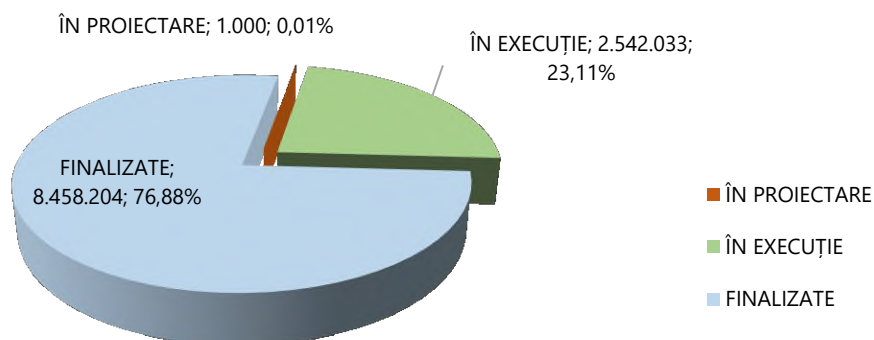
Realizarea Programului de Lucrări de Reparații și Reabilitare pentru Mentenanța SNT la 31 decembrie 2023 comparativ cu nivelul programat se prezintă astfel:

Nr. crt.	Denumire capitol	Program 2023	Realizări 31.12.2023	%
0	1	2	3	$4=3/2*100$
Cap. A. LUCRĂRI DE REPARAȚII ȘI REABILITARE PENTRU MENTENANȚĂ SNT (lei)				
1.	Reparații și Reabilitări Conducte Magistrale	9.528.250,00	9.223.226,15	96,68%
2.	Reparații Stații Reglare Măsurare (SRM)	-	-	-
3.	Reparații Noduri Tehnologice	429.300,00	428.936,89	99,92%
4.	Reparații Stații Comprimare	-	-	-
5.	Reparații construcții speciale aferente SRM-urilor și SCV-urilor	-	-	-
6.	Reparații Sisteme de protecție catodică (SPC)	-	-	-
7.	Reparații la instalații și echipamente TC	47.000,00	46.641,61	99,24%
8.	Reparații clădiri	996.687,00	994.781,30	99,81%
TOTAL LUCRĂRI		11.001.237,00	10.693.585,95	97,20%

Tabel 16- Realizarea Programului de lucrări reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM)-31 decembrie 2023

La sfârșitul anului 2023 lucrările din cadrul PLRRM se aflau în diferite stadii: 76,88% lucrări finalizate, 23,11% lucrări în derulare și 0,01% lucrări în proiectare.

PLRRM 2023-Reparații și Reabilitări pentru Mentenanța SNT- Decembrie 2023



Grafic 32-PLRRM 2023-Reparații și Reabilitare pentru mentenanța SNT-decembrie 2023

Lucrările finalizate în cursul anului 2023 sunt următoarele:

- punere în siguranță a conductelor DN 500 Lunca-Sibiu și DN 500 Sădinca-SCG Lunca în zona Valea Țapului;
- conducta DN 150 racord alimentare ELSID Titu;
- conducta DN 600 Paltin Schitu-Golești (județul Brașov)-studiu pedologic;
- reparația conductei DN 1200 Isaccea-Negru Vodă, Tranzit 3, în urma inspecției cu PIG inteligent
- reparații/vopsitorii aeriene E.T. Bacău;
- reparații/vopsitorii aeriene E.T. Constanța;
- reparații/vopsitorii aeriene E.T. Craiova;
- reparații/vopsitorii traversări aeriene Cluj III;
- reparații/vopsitorii la traversările aeriene de pe racordurile localităților Huși și Vaslui;
- lucrări de izolare conducte în stații fixe;

Lucrările cu caracter preventiv sunt acele lucrări de pregătire a conductelor în vederea diagnosticării, urmate de lucrări de reabilitare punctuale proiectate pe bază de diagnosticare pentru restabilirea capacității nominale de transport gaze naturale. Acțiunile de pregătire a conductelor pentru a putea fi parcurse de echipamente de curățire și diagnosticare se realizează prin înlocuirea sau reconsiderarea unor componente care nu permit trecerea acestora. De asemenea, activitatea tehnologică de curățire interioară a conductelor are și scopul de a menține conducta la capacitatea inițială de transport a gazelor prin eliminarea periodică a impurităților (solide și lichide), provenite din surse din amonte. Toate aceste activități sunt orientate spre realizarea unei mentenanțe de necesitate, bazată pe principii evaluării riscului în exploatare.

Așa cum este prezentat mai sus, o categorie importantă a **lucrărilor de reparații este cea bazată pe diagnoză** rezultată în urma interpretării și evaluării rapoartelor obținute prin analiza informațiilor furnizate la rularea pistoanelor inteligente (PIG) care s-au concretizat în proiecte de reparații punctuale sau zonale executate prin tehnologii cu sau fără sudare.

În ceea ce privește eficiența și eficacitatea procesului de realizare a lucrărilor de reparații și de reabilitare a conductelor magistrale, prezentăm principalii factorii externi cu impact negativ:

- livrarea cu întârziere a materialelor (material tubular și robinete) necesare executării lucrărilor, în contextul economic și politic actual;
- lipsa sau expirarea avizelor necesare; lipsa acordurilor proprietarilor de teren.

În vederea soluționării problemelor de realizare a lucrărilor de reparații și reabilitare au fost adoptate următoarele măsuri:

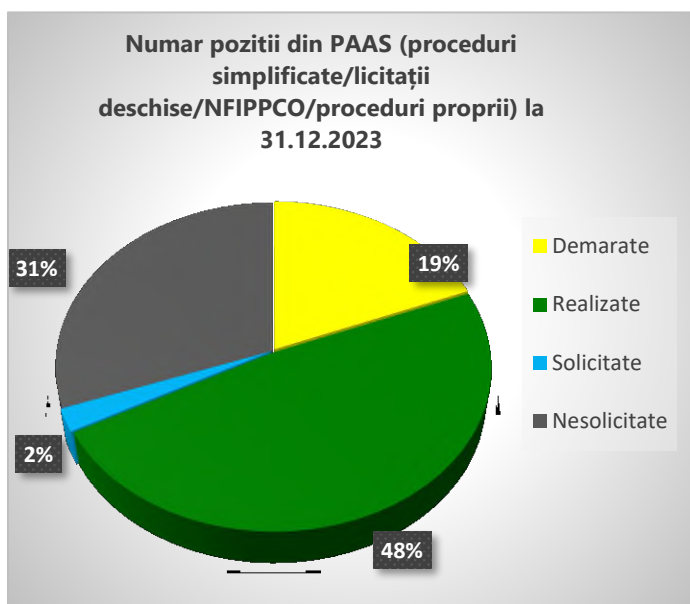
- au fost refăcute și depuse la autoritățile competente, documentațiile pentru obținerea de avize/autorizații;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei și a soluțiilor tehnice de realizare a construcției;
- lucrările prioritare au fost abordate cu forțe proprii (Sucursala Mediaș și ET).

4.4 Activitatea de achiziții

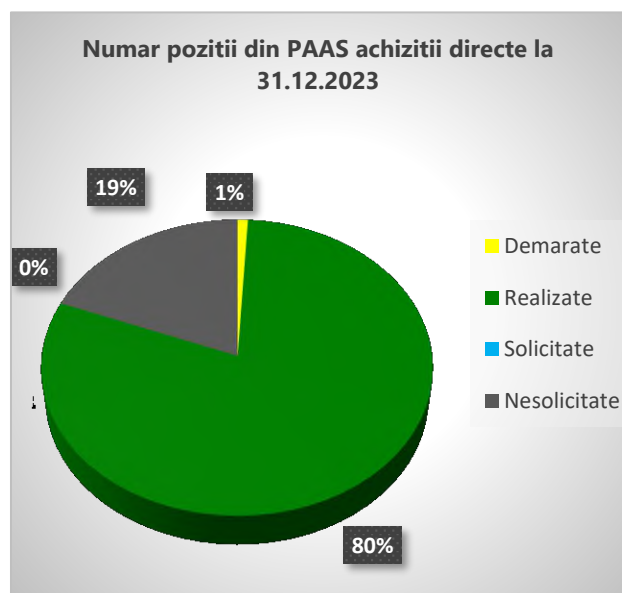
În componența **Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale** (PAAS) intră totalitatea contractelor pe care societatea urmează să le atribuie pe parcursul anului, în urma desfășurării unor proceduri de achiziție, achiziții directe, precum și acordurile cadru în baza cărora se atribuie contracte subsecvente, în conformitate cu prevederile Legii nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu completările și actualizările ulterioare. **Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale pentru anul 2023** (PAAS 2023) are o valoare alocată de **2.239.148.226,77 lei**.

Situația realizării fizice a procedurilor de achiziție se prezintă astfel:

PROCEDURI SIMPLIFICATE/LICITAȚII DESCHISE/ NFIPPCO/PROCEDURI PROPRII



ACHIZIȚII DIRECTE



Grafic 33 – Situația fizică a procedurilor de achiziție la 31 decembrie 2023

4.5. Activitatea de asistență și reprezentare juridică

Activitatea de asistență și reprezentare juridică a SNTGN Transgaz SA în fața instanțelor de judecată și a altor organe cu activitate jurisdicțională a vizat cu precădere:

- asigurarea asistenței juridice în fața instanțelor judecătorești de toate gradele de jurisdicție și a altor organe cu activitate jurisdicțională;
- demararea acțiunilor în justiție, fixarea pretențiilor, formularea întâmpinărilor, a răspunsurilor la întâmpinare, a interogatoriilor, stabilire obiective expertize și/sau formularea obiecțiuni la expertizele judiciare încuviințate de instanță, administrarea probatoriului ș.a.;
- promovarea căilor de atac;
- punerea în executare silită a titlurilor executorii obținute;
- asistarea și reprezentarea juridică a SNTGN Transgaz SA în cadrul procedurii de executare silită (formularea cererilor de executare silită și orice alte demersuri specifice procedurii de executare silită);
- întocmirea diverselor rapoarte/evidențe referitoare la situația litigiilor în care societatea este parte;
- participare în comisiile constituite pentru evaluarea ofertelor depuse în cadrul procedurilor de achiziție sectorială;
- participare la diverse grupuri de lucru/comisii în vederea susținerii unor acte normative promovate de diverse instituții publice, cu impact asupra activității Transgaz.

Potrivit registrului de evidență cauze, până la data de 31.12.2023 au fost înregistrate un număr de **134 cauze** în care SNTGN Transgaz SA a avut calitatea de reclamantă și de pârâtă, astfel:

- **91 cauze** în calitate de reclamantă;
- **43 cauze** în calitate de pârâtă.



Grafic 34- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în anul 2023

Soluții:

- **37 cauze cu soluție favorabilă** Transgaz (soluții definitive);
- **15 cauze cu soluție nefavorabilă** Transgaz (soluții definitive).

4.6. Activitatea de cooperare internațională

În anul 2023 activitatea de cooperare internațională a vizat cu precădere:

- colaborarea cu Operatorii de Transport gaze naturale din statele învecinate (Bulgaria, Ungaria, Ucraina, Moldova, Serbia) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere;
- colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Trans-Balcanic;
- colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Vertical al Gazelor (Transgaz, DESFA Grecia, ICGB, Bulgartransgaz Bulgaria, FGSZ Ungaria);

- colaborarea cu organisme naționale și internaționale, Comisia Europeană și alte relații instituționale;
- colaborarea cu Operatorii de Transport gaze naturale la nivel regional pentru dezvoltarea unor noi parteneriate relevante pentru sectorul energetic și încheierea unor acorduri de cooperare sau memorandumuri.

În scopul extinderii activității, **TRANSGAZ are în vedere dezvoltarea de noi parteneriate cu diferite companii internaționale relevante pentru sectorul energetic** și, în acest sens, poartă în mod susținut discuții pentru încheierea unor acorduri de cooperare.

Pe parcursul anilor, SNTGN Transgaz SA a inițiat contacte cu operatori de transport gaze naturale din Uniunea Europeană și nu numai, în vederea dezvoltării unor relații parteneriale care vizează schimburi de experiență și analiza potențialului cooperării bilaterale pentru promovarea unor eventuale proiecte comune (Gaz-System Polonia, ICGB – compania care implementează proiectul Interconectarea Grecia-Bulgaria, Botaș-Turia GasConnect Austria, CEGH Austria, FGSZ – Ungaria, SOCAR – Azerbaidjan, EGAS Egipt, Secretariatul Comunității Energetice (inițiativa SEEGAS), etc.).

La data de 21 decembrie 2022, în baza Hotărârii Nr. 2 a Adunării Generale Extraordinare a Acționarilor Societății Naționale de Transport Gaze Naturale din 25 ianuarie 2022, Transgaz a semnat Acordul de Participare la Programul de lucru al Coloanei Vertebrale Europene a Hidrogenului pentru anul 2023 continuând astfel activitățile începute în cadrul acestei inițiative.

Plecând de la propunerea adresată Președintelui Comisiei Europene de către operatorii de transport și de sisteme din Bulgaria, România, Ungaria și Slovacia de a oferi infrastructurile existente operate de Bulgartransgaz, Transgaz, FGSZ și Eustream pentru livrarea unor cantități de gaze naturale azere în regiune, ca urmare a cadrului stabilit prin acordul de cooperare strategică UE - Azerbaidjan semnat la 18 iulie 2022, în data de 25 aprilie 2023, la Sofia, a fost semnat la nivel ministerial Memorandumul de înțelegere pentru încurajarea cooperării între Bulgartransgaz (Republica Bulgaria), Transgaz (România), FGSZ (Ungaria), Eustream (Republica Slovacă) și SOCAR (Republica Azerbaidjan), punând astfel bazele inițiativei Inelului de solidaritate – STRING.

În urma unei serii de întâlniri între Transgaz și MEDITERRANEAN GAS SA (MedGas)-dezvoltatorii proiectului „MEDGAS ARGO FSRU” din Volos - desfășurate în cea de-a doua parte a anului 2022 și în prima parte a anului 2023, și luând în considerare interesul comun al celor două companii în diversificarea surselor și rutelor de aprovizionare și asigurarea securității energetice în Europa Centrală și de Est și din Balcani, prin intermediul adresei nr. 27991/11.04.2023, Transgaz și-a exprimat intenția de a achiziționa o participație de până la 15% în acționariatul MEDGAS ARGO FSRU.

În cadrul întâlnirilor bilaterale avute, au fost discutate mai multe aspecte privind acest proces și anume: etapele ce trebuie parcurse în procesul de achiziționare a unei participații de până la 15% în acționariatul MEDGAS ARGO FSRU ; calendarul acțiunilor corporative impuse de acest proces și responsabilitățile ce revin fiecărei companii, stabilirea unui road map concret.

În 16 martie 2023 s-a semnat de către SNTGN Transgaz SA, OMV-Petrom SA și SNGN Romgaz SA Declarația ceremonială privind încheierea contractelor de transport gaze naturale încheiate în urma procedurii de rezervare de capacitate pentru punctul de intrare/ieșire în/ din SNT-Tuzla – al gazelor naturale din Marea Neagră.

În 19 septembrie 2023, SNTGN TRANSGAZ SA, prin subsidiara sa din Republica Moldova, Vestmoldtransgaz SRL (VMTG) compania care operează, exploatează și dispecețizează gazoductul Ungheni-Chișinău și este certificată pe modelul separării proprietății a preluat de la Moldovatrangaz SRL, activitatea de operare, exploatare, dispecețizare și transport a gazelor naturale din Republica Moldova.

În perioada 27 - 29 septembrie 2023, Transgaz a organizat la Sibiu ediția din 2023 a Congresului Central European al Gazelor Naturale din Centrul, Sud-Estul Europei și Balcani.

4.7. Auditul intern

Conform Planului aprobat pentru anul 2023, pe parcursul anului, au fost prevăzute a se desfășura un număr de 10 (zece) misiuni de audit intern.

Planul Anual 2023 aprobat de către Directorul General și avizat de Consiliul de Administrație prin HCA nr. 3/31.01.2023 a înregistrat două actualizări ce au vizat schimbarea perioadei de timp alocate desfășurării misiunilor.

În anul 2023 au fost efectuate toate misiunile planificate și două misiuni de audit ad-hoc:

Nr. crt.	Denumirea misiunii de audit intern	Misiune planificată	Misiune ad-hoc	Etapă de derulare
1.	Evaluarea activității de avizare, consultanță juridică și contencios	X		Planificată, misiune de asigurare
2.	Evaluarea activității Biroului Monitorizare Piața Gaze Naturale	X		Planificată, misiune de asigurare
3.	Evaluarea activității Direcției Automatizări	X		Planificată, misiune de asigurare
4.	Evaluarea activității de transport și siguranță rutieră de la sediul societății	X		Planificată, misiune de asigurare
5.	Evaluarea activității Departamentului Inspecție Generală		X	Ad-hoc
6.	Evaluarea achizițiilor sectoriale de servicii	X		Planificată, misiune de asigurare
7.	Evaluarea sistemului de prevenire a corupției – anul 2023	X		Planificată, misiune de asigurare - sistem
8.	Evaluarea dosarului nr. 133/90/2014 (Bălășoiu Marian)		X	Ad-hoc
9.	Evaluarea activității Serviciului Contracte Finanțare	X		Planificată, misiune de asigurare
10.	Evaluarea activității de eliberare avize construcții și zone de protecție conducte	X		Planificată, misiune de asigurare
11.	Evaluarea lucrărilor pentru terți	X		Planificată, misiune de asigurare
12.	Evaluarea activității Serviciului Analize Tehnico Economice	X		Planificată, misiune de asigurare

Rapoartele de audit elaborate în urma verificărilor realizate, avizate de domnul Director General, au fost transmise spre informare Comitetului de Audit.

O preocupare permanentă a structurii de audit intern o reprezintă activitatea de monitorizare a implementării recomandărilor formulate prin rapoartele de audit și creșterea eficienței implementării acestora, precum și respectarea termenelor de implementare asumate prin planul de acțiune.

4.8. Relația cu investitorii

SNTGN TRANSGAZ SA are înființată o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Relații cu Investitorii* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit, instruit, format profesional asupra aspectelor ce privesc relația companiei cu acționarii săi, a principiilor de guvernanță corporativă, a managementului, relației cu clienții.

TRANSGAZ pregătește și diseminează informațiile periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS), formatul unic de raportare electronică (ESEF - European Electronic Single Format) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de guvernanță (ESG –Environment, Social and Governance). Acestea sunt publicate pe website-ul BVB, ASF și Transgaz atât în limba româna cât și în limba engleză.

În conformitate cu prevederile reglementărilor legale în materie de piață de capital, societatea a întocmit și publicat în luna decembrie 2022 *Calendarul de comunicare financiară pentru anul 2023*, prin care aduce la cunoștința publică datele la care au fost stabilite adunările generale ale acționarilor pentru aprobarea situațiilor financiare pe anul precedent și publicarea raportului anual, datele de publicare ale rapoartelor trimestriale și semestriale, datele la care au loc întâlnirile cu analiștii financiari, consultanții de plasament, brokerii, SSIF pentru prezentarea rezultatelor financiare.

Societatea organizează întâlniri cu analiștii financiari, brokeri, specialiști de piață și investitori, cu ocazia diseminării situațiilor financiare, ocazie cu care publică materiale relevante în decizia investițională.

În anul 2023 SNTGN Transgaz SA a organizat următoarele teleconferințe dedicate prezentării rezultatelor financiare ale societății:

- teleconferință organizată în data de 6 martie 2023, cu analiștii financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare anuale preliminare pentru anul 2022;
- teleconferință organizată în data de 18 mai 2023, cu analiștii financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare interimare pentru trimestrul I 2023;
- teleconferință organizată în data de 18 august 2023, cu analiștii financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare interimare pentru semestrul I 2023;
- teleconferință organizată în data de 16 noiembrie 2023, cu analiștii financiari, consultanți de plasament, brokeri și investitori privind prezentarea rezultatelor financiare interimare pentru perioada de noua luni încheiată la 30 septembrie 2023.

Pentru a răspunde așteptărilor investitorilor/analizatorilor financiari, teleconferințele organizate au fost bilingve iar pentru o informare transparentă a tuturor celor interesați, societatea a publicat înregistrarea acestora pe website-ul Transgaz www.transgaz.ro – relații investitori – raportări financiare.

De asemenea, societatea are creată pe pagina proprie de internet o secțiune specială numită *Relații investitori* unde sunt publicate, în limbile română și engleză, informațiile relevante ale societății cu privire la procedurile privind accesul și participarea la Adunarea Generală a Acționarilor (AGA), convocări AGA, completările ordinii de zi a AGA, răspunsurile la întrebările adresate de acționari, exercitarea drepturilor de vot în AGA, materialele de pe agenda AGA, modele de împuternicire specială și generală, modele de formulare de vot prin corespondență, rapoarte curente, situații financiare ale societății, calendarul financiar, guvernanta corporativă, distribuția de dividende, rating, notificări tranzacții, etc. Acestea sunt permanent actualizate și accesibile părților interesate, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a acestora.

4.9. Metodologia de tarificare

Prin OUG 27/2022 se prevede că pentru acoperirea costurilor suplimentare aferente consumului propriu tehnologic, respectiv consumului tehnologic, generate de creșterea prețurilor pe piața angro peste valoarea luată în considerare de autoritatea de reglementare la calculul tarifelor de transport al gazelor naturale din anul 2021, Autoritatea de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE) modifică tarifele reglementate, cu aplicabilitate începând cu data de 1 aprilie 2022. Tarifele rezultate nu se modifică în perioada 1 aprilie 2022 – 31 martie 2023.

ANRE nu a modificat tarifele de transport cu creșterea prețurilor fundamentată de societate.

Prin Ordinul nr. 95/18.05.2022, ANRE prorogă termenele prevăzute în ordinul ANRE nr. 32/2021 privind aprobarea venitului reglementat corectat și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport până la data de 30 septembrie 2023 și prevede că diferențele rezultate din recalcularea venitului reglementat și a venitului reglementat corectat pentru cel de-al patrulea an de reglementare, 1 octombrie 2022 – 30 septembrie 2023, al celei de-a patra perioadă de reglementare, se determină și se regularizează odată cu ajustarea venitului reglementat și aprobarea venitului pentru ultimul an al celei de-a patra perioade de reglementare, respectiv pentru 1 octombrie 2023 – 30 septembrie 2024.

Prin ordinul nr.68/30 mai 2023 ANRE aproba venitul reglementat și venitul reglementat corectat aferente celui de-al patrulea și al cincilea an de reglementare, 1 octombrie 2022—30 septembrie 2023, respectiv 1 octombrie 2023 — 30 septembrie 2024, ai celei de-a patra perioade de reglementare, pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul național de transport.

4.10 Rezultate financiare consolidate (analiza factorială a activității consolidate)

Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL)

Prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017 s-a aprobat înființarea, pe teritoriul Republicii Moldova, a societății EUROTRANSGAZ SRL în vederea participării cu succes la procedura de privatizare a Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz.

Transgaz este asociat unic la EUROTRANSGAZ SRL.

Din anul 2018, urmare a achiziționării Vestmoldtransgaz SRL din Moldova de către Eurotransgaz SRL, Transgaz, în calitate de societate-mamă întocmește situații financiare consolidate de grup.

Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) a devenit, începând cu data de 25.08.2021, asociat cu o participație de 25% în capitalul social al companiei de transport gaze naturale VESTMOLDTRANSGAZ SRL, subsidiara TRANSGAZ din Republica Moldova, ce deține și operează conducta de transport gaze naturale Ungheni-Chișinău.

Companii consolidate din grupul Transgaz:

		Participație (%)
SNTGN Transgaz SA	Companie mamă	
Eurotransgaz SRL	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
Vestmoldtransgaz SRL	Societate deținută de Eurotransgaz SRL	75%

(mii lei)

Denumire indicator	Situații consolidate 2023	Situații individuale Transgaz 2023	ETG, VMTG, ajustări 2023
0	1=2+3	2	3
Venituri din activitatea de transport intern	1.519.952	1.451.982	67.970
Venituri din activitatea de transport internațional	116.306	116.306	0
Alte venituri	149.247	144.258	4.988
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.785.505	1.712.546	72.958
Amortizare	482.116	457.211	24.905
Cheltuieli cu angajații	575.331	570.794	4.536
Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate	148.294	148.201	93
Cheltuieli cu redevențe	55.285	55.285	0
Întreținere și transport	41.606	41.563	43
Impozite și alte sume datorate statului	87.663	87.507	157
Venituri/ (Cheltuieli) cu provizioane pentru riscuri și cheltuieli	10.771	10.599	172
Alte cheltuieli de exploatare	264.076	238.492	25.583
Profit din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	120.363	102.894	17.469
Venituri din activitatea de echilibrare	458.811	458.811	-
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	458.811	458.811	-
Venituri din activitatea de construcții conf. IFRIC12	182.450	182.450	-
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	182.450	182.450	-

Denumire indicator	Situații consolidate 2023	Situații individuale Transgaz 2023	ETG, VMTG, ajustări 2023
0	1=2+3	2	3
Profit din exploatare	120.363	102.894	17.469
Venituri financiare	261.182	233.094	28.088
Cheltuieli financiare	162.620	129.106	33.514
Venituri financiare, net	98.561	103.988	-5.426
Profit înainte de impozitare	218.924	206.881	12.043
Cheltuiala cu impozitul pe profit	33.208	38.441	-5.233
Profit net aferent perioadei	185.717	168.441	17.276
Atribuibil societății mamă	181.441		181.441
Atribuibil intereselor care nu controlează	4.275		
Diferența de conversie	17.022		17.022
Câștig/Pierdere actuarială aferentă perioadei	4.334	4.334	0
Rezultatul global total aferent perioadei	207.073	172.775	34.298

Tabel 17- Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL)

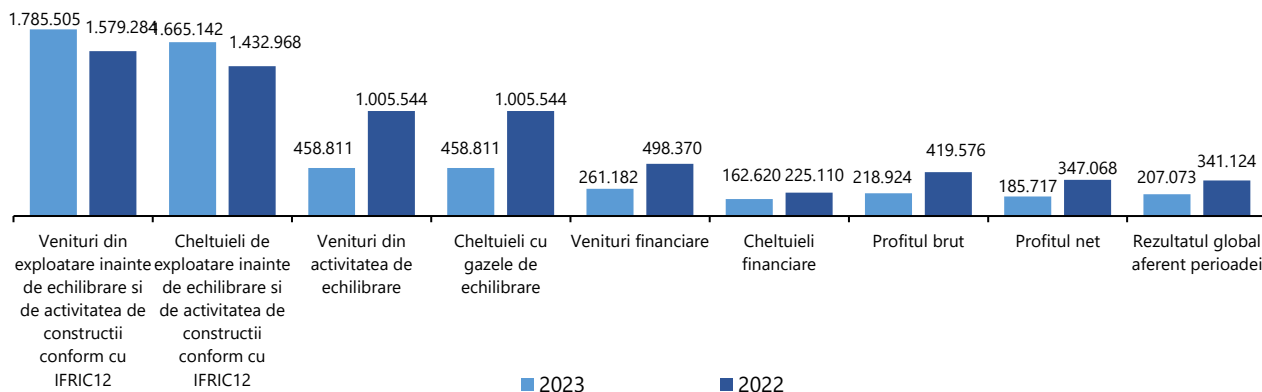
Realizări 2023 consolidate comparativ cu Realizări 2022 consolidate

Situația rezultatelor financiare consolidate realizate la 31 decembrie 2023 față de anul 2022 este prezentată în tabelul de mai jos:

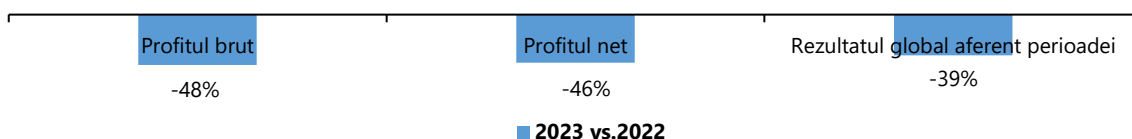
(mii lei)

Nr. crt.	Denumirea	Realizat 2023	Realizat 2022	Modificări
0	1	2	3	4=2/3x100-100
1.	Venituri din activitatea de exploatare, înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	1.785.505	1.579.284	13%
2.	Venituri din activitatea de echilibrare	458.811	1.005.544	-54%
3.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	182.450	299.868	-39%
4.	Venituri financiare	261.182	498.370	-48%
5.	Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	1.665.142	1.432.968	16%
6.	Cheltuieli din activitatea de echilibrare	458.811	1.005.544	-54%
7.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	182.450	299.868	-39%
8.	Cheltuieli financiare	162.620	225.110	-28%
9.	REZULTATUL BRUT , din care :	218.924	419.576	-48%
	• din exploatare	120.363	146.316	-18%
	• din activitatea financiară	98.561	273.260	-64%
10.	Impozitul pe profit	33.208	72.507	-54%
11.	PROFITUL NET	185.717	347.068	-46%
12.	Diferențe de conversie	17.022	-8.396	x
13.	Câștig/Pierdere actuarială aferentă perioadei	4.334	2.452	77%
14.	Rezultatul global total aferent perioadei	207.073	341.124	-39%

Tabel 18 - Rezultatele financiare consolidate în anul 2023 comparativ cu 2022



Grafic 35 - Rezultate financiare consolidate 2023 comparativ cu 2022 (mii lei)



Grafic 36- Rezultate financiare consolidate 2023 comparativ cu 2022 (%)

Variația indicatorilor economico-financiarilor preliminari consolidati la 31 decembrie 2023, comparativ cu cei realizați în anul 2022 este determinată în principal de variația indicatorilor economico-financiarilor individuali înregistrați de SNTGN Transgaz SA la 31 decembrie 2023 comparativ cu cei realizați în anul 2022.

În anul 2023 Societatea Vestmoldtransgaz SRL din Republica Moldova a prestat servicii de livrare a gazului natural în valoare de 67.970 mii lei.

4.11. Rezultate financiare individuale (analiza factorială a activității individuale)

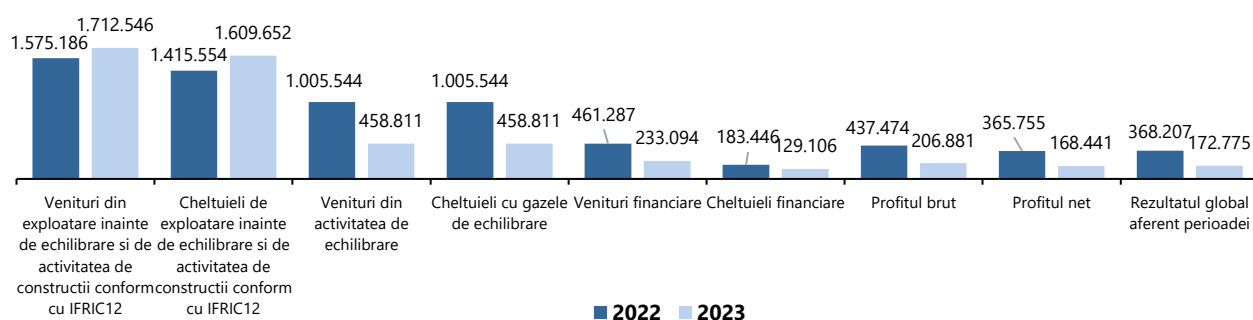
Realizări 2023 individuale comparativ cu Realizări 2022 individuale

Situația rezultatelor financiare individuale realizate în anul 2023 față de anul 2022 este prezentată în tabelul de mai jos:

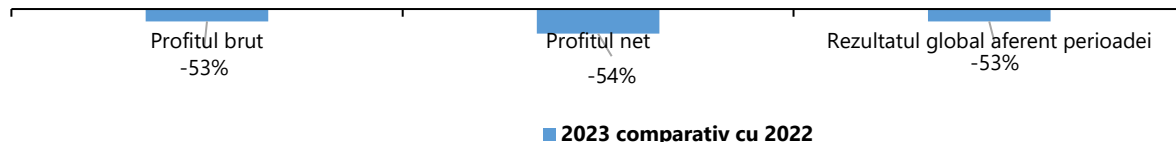
Denumirea	(mii lei)		
	Realizat 2023	Realizat 2022	Modificări
0	1	2	3 = 1/2x100-100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.712.546	1.575.186	9%
Venituri din activitatea de echilibrare	458.811	1.005.544	-54%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	182.450	299.868	-39%
Venituri financiare	233.094	461.287	-49%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.609.652	1.415.554	14%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	458.811	1.005.544	-54%
Costul activelor conform cu IFRIC12	182.450	299.868	-39%

Denumirea	Realizat 2023	Realizat 2022	Modificări
0	1	2	3 = 1/2x100-100
Cheltuieli financiare	129.106	183.446	-30%
PROFITUL BRUT -total, din care:	206.881	437.474	-53%
· din exploatare	102.894	159.633	-36%
· din activitatea financiară	103.988	277.841	-63%
Impozitul pe profit	38.441	71.719	-46%
PROFITUL NET	168.441	365.755	-54%
Alte elemente ale rezultatului global	4.334	2.452	77%
Rezultatul global total aferent perioadei	172.775	368.207	-53%

Tabel 19- Rezultatele financiare individuale în anul 2023 comparativ cu 2022



Grafic 37 - Rezultatele financiare individuale în anul 2023 comparativ cu 2022 (mii lei)



Grafic 38- Rezultate financiare individuale în anul 2023 comparativ cu anul 2022 (%)

Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 sunt mai mari decât cele realizate la 31 decembrie 2022 cu 9%, înregistrând o creștere de 137.360 mii lei.

Aceste venituri au fost obținute în condițiile prorogării pentru perioada 1 octombrie 2022 – 30 septembrie 2023 a tarifelor aprobate prin Ordinul Președintelui ANRE nr.32 din 26.05.2021. Prin Ordinul Președintelui ANRE nr.68 din 30.05.2023 s-a aprobat venitul reglementat corectat pentru perioada 1 octombrie 2022 – 30 septembrie 2023, în valoare de 1.363.977,17 mii lei, cu 30,97% mai mare decât venitul aprobat prin Ordinul ANRE nr.32/2021, în valoare de 1.041.465,61 mii lei. Nici venitul aprobat prin Ordinul ANRE nr.68/2023 și nici tarifele de transport aferente nu au fost aplicate în perioada 1 octombrie 2022 – 30 septembrie 2023 din cauza menținerii neschimbate a tarifelor de transport în perioada 1 octombrie 2021 – 30 septembrie 2023.

Începând cu data de 1 octombrie 2023 sunt aplicabile tarifele de transport gaze naturale aprobate prin Ordinul Președintelui ANRE nr.68 din 30.05.2023. Venitul reglementat aprobat aferent transportului gazelor naturale în perioada 1 octombrie 2023 – 30 septembrie 2024 este de 1.647.347.820 lei.

Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:

- *veniturile obținute din rezervarea de capacitate* mai mari cu **80.564 mii lei** datorită:
 - *tarifului de rezervare a capacității* mai mare cu 0,344 lei/MWh, cu influență pozitivă de 123.343 mii lei;
 - *capacității rezervate* mai mare cu 2.489.350 MWh, cu influență pozitivă de 6.220 mii lei;
 - *venituri din depășire de capacitate* mai mari cu 45.459 mii lei. Valoarea veniturilor din depășiri de capacitate înregistrată la 31 decembrie 2022 este de 75.737 mii lei iar valoarea înregistrată la 31 decembrie 2023 este de 121.196 mii lei;
 - *veniturilor din prima de licitație* mai mici cu 94.458 mii lei, ca urmare a licitațiilor de rezervare de capacitate desfășurate conform CAM-NC pe punctele de interconectare; veniturile din prima de licitație înregistrate la 31 decembrie 2022 au fost de 227.801 mii lei iar la 31 decembrie 2023 de 133.343 mii lei.
- *veniturile obținute din componenta volumetrică* mai mari cu **19.488 mii lei** datorită:
 - *tarifului de transport volumetric* mai mare cu 0,14 lei/MWh, cu influență pozitivă de 19.985 mii lei;
 - *cantității de gaze transportate* mai mică față 31 decembrie 2022 cu 448.256 MWh, cu o influență negativă de 498 mii lei, detaliată pe categorii de consumatori astfel:

		12 luni 2023	12 luni 2022	Diferențe
Cantitate transportată pentru consumatori direcți	MWh	71.894.881	68.472.756	3.422.125
	Mii mc	7.548.241	6.185.284	1.362.957
Cantitate transportată pentru distribuții	MWh	69.624.750	73.495.131	-3.870.381
	Mii mc	5.507.679	6.846.782	-1.339.103
Total	MWh	141.519.631	141.967.887	-448.256
	Mii mc	13.055.920	13.032.066	23.854

- *veniturile din transportul internațional al gazelor naturale și asimilate* mai mari cu **42.379 mii lei**; conform Acordului de încetare a Contractului istoric dintre SNTGN Transgaz SA și GPE, plata sumelor rămase de achitat se face eșalonat pe o perioadă de maxim trei ani iar veniturile încasate din transport sunt reglementate conform Ordin ANRE nr. 41/2019 și respectiv Ordin ANRE nr. 34/2014 în funcție de punctele în care se rezervă capacitate, diferența lunară fiind clasificată la venituri asimilate;
- *alte venituri din exploatare* mai mici cu **5.071 mii lei**.

Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o scădere de **546.733 mii lei** pe seama următorilor factori:

- *preț de tranzacționare* mai mic cu 301,86 lei/MWh, cu o influență negativă de 602.597 mii lei;
- *cantitate* mai mare cu 105.068 MWh cu influență pozitivă de 55.863 mii lei;

Veniturile din activitatea de construcții mai mici cu **117.419 mii lei**, înregistrate în conformitate cu IFRIC 12, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții.

Veniturile financiare cu o influență negativă de **228.193 mii lei** în principal pe seama înregistrării actualizării valorii activelor reglementate cu rata inflației de 6,61% la 31 decembrie 2023 față de 16,37% la 31 decembrie 2022 (144.616 mii lei la 31 decembrie 2023 față de 286.877 mii lei la 31 decembrie 2022). În anul 2022 Transgaz a înregistrat venituri din participării ca urmare a reducerii capitalului social al Eurotransgaz cu 13,15 milioane Euro, iar în anul 2023 capitalul social al Eurotransgaz s-a diminuat cu 13.504 mii lei, sumă încasată în luna august 2023.

Cheltuielile de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 cresc cu **14%** față de 31 decembrie 2022, nivelul acestora fiind cu **194.099 mii lei** mai mare.

Societatea a înregistrat economii de 45.986 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 36.049 mii lei, datorită următorilor factori:
 - cantitatea de gaze naturale destinată consumului de gaze în SNT mai mică față de 31 decembrie 2022 cu 126.518 MWh, cu o influență pozitivă de 25.588 mii lei;
 - prețul mediu de achiziție realizat mai mic față de cel realizat la 31 decembrie 2022 cu 16,68 lei/MWh cu o influență pozitivă de 10.461 mii lei;
- cheltuieli cu taxa de acordare licență: 2.448 mii lei;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 7.490 mii lei.

S-au înregistrat depășiri de 240.085 mii lei, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu personalul: 79.206 mii lei;
- cheltuieli cu redevența: 49.582 mii lei. din cauza creșterii cotei de redevență de la 0,4% la 11,5% din valoarea veniturilor brute realizate din operațiuni de transport și tranzit prin sistemele naționale de transport, conform art. 49, alin (2) lit. b) din Legea petrolului nr. 238/2004, începând cu data de 30 octombrie 2023;
- cheltuieli cu amortizarea: 33.562 mii lei pe seama finalizării și punerii în funcțiune a proiectelor de investiții;
- cheltuieli cu materiale auxiliare: 9.231 mii lei;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 4.649 mii lei;
- cheltuieli cu impozitul pe monopol: 2.522 mii lei;
- alte cheltuieli de exploatare: 60.682 mii lei. În anul 2023 societatea a înregistrat cheltuieli cu deprecierea creanțelor clienți în valoare de 108.175 mii lei, mai mare cu 52.800 mii lei comparativ cu anul 2022. Valoarea deprecierei creanțelor clienți a fost determinată în principal de neîncasarea creanțelor Gazprom Export LLC (120.908 mii lei) diminuată de încasarea creanțelor Electrocentrale Constanța (20.546 mii lei) și Mehedinți Gaz SA (3.214 mii lei). La data de 31 decembrie 2023 Societatea a capitalizat valoarea de 10.113 mii lei (3.345 mii lei la 31 decembrie 2022), reprezentând diferența dintre costurile cu consumul tehnologic realizat peste cel aprobat în tariful de transport, în conformitate cu prevederile OUG 27/2022;
- alte cheltuieli: 651 mii lei.

Cheltuielile financiare au înregistrat o scădere de **54.340 mii lei**, determinată de diminuarea capitalului social al societății EUROTRANSGAZ SRL Chișinău din Republica Moldova. În anul 2022 Transgaz a înregistrat venituri din participării ca urmare a reducerii capitalului social al

Eurotransgaz cu 13,15 milioane Euro iar în anul 2023 capitalul social al Eurotransgaz s-a diminuat cu 13.504 mii lei, sumă încasată în luna august 2023.

Comparativ cu realizările la 31 decembrie 2022 profitul brut realizat la 31 decembrie 2023 este mai mic cu 53%, respectiv cu 230.592 mii lei iar profitul net este mai mic cu 54%, respectiv cu 197.315 mii lei.

Realizări 2023 individuale comparativ cu BVC 2023

Principalii indicatori economico-financiari realizați în anul 2023, comparativ cu bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin HAGOA nr. 2 din 16 februarie 2023 sunt prezentați în tabelul următor:

(mii lei)

Denumirea	BVC 2023	Realizat 2023	Modificări
0	1	2	3=1/2x100-100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.669.099	1.712.546	3%
Venituri din activitatea de echilibrare	1.280.455	458.811	-64%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	954.064	182.450	-81%
Venituri financiare	267.074	233.094	-13%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.734.349	1.609.652	-7%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	1.280.455	458.811	-64%
Costul activelor conform cu IFRIC12	954.064	182.450	-81%
Cheltuieli financiare	121.520	129.106	6%
PROFITUL BRUT	80.305	206.881	158%
Impozitul pe profit	16.380	38.441	135%
PROFITUL NET	63.924	168.441	163%

Tabel 20 - Rezultate financiare în anul 2023 comparativ cu Bugetul pentru anul 2023

Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 cresc cu **43.448 mii lei** față de cele prevăzute în BVC.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- serviciile de transport gaze au înregistrat o creștere de **14.902 mii lei**, datorită:
 - *capacității rezervate* mai mari cu 26.064.839 MWh cu o influență pozitivă de **91.116 mii lei**;
 - *tarifului mediu de rezervare a capacității, determinat de structura produselor rezervate*, mai mic cu 0,117 lei/MWh, cu influență negativă de **43.988 mii lei**;
 - *cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 9.628.138 MWh (**▼6%**) cu o influență negativă de **13.971 mii lei**;
 - *tarifului de transport volumetric* mai mic cu 0,134 lei/MWh, cu influență negativă de **18.255 mii lei**;
- veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale și asimilate au înregistrat o creștere de **46.890 mii lei**;

- alte venituri din exploatare au scăzut cu **18.345 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC; în situațiile financiare Transgaz nu prezintă valoarea veniturilor din producția de imobilizări corporale și nici valoarea cheltuielilor corespunzătoare acestora conform Ordinului nr. 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

Veniturile din activitatea de echilibrare au înregistrat o scădere de **821.644 mii lei** pe seama următorilor factori:

- preț de tranzacționare mai mic cu 318,38 lei/MWh, cu o influență negativă de 635.587 mii lei;
- cantitate mai mică cu 339.388 MWh cu influență nefavorabilă de 186.057 mii lei.

Veniturile financiare au înregistrat o scădere de **33.980 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC.

Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12 înregistrează o scădere de **7%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **124.696 mii lei** mai mic decât prevederile din BVC.

S-au înregistrat economii de 286.806 mii lei, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu personalul: 51.570 mii lei;
- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 98.084 mii lei;
- cheltuieli cu materiale auxiliare și alte cheltuieli materiale: 77.796 mii lei;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 42.839 mii lei;
- cheltuieli cu impozite și taxe: 4.039 mii lei;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 12.478 mii lei.

S-au înregistrat depășiri de 162.111 mii lei, în principal la următoarele elemente de cheltuieli:

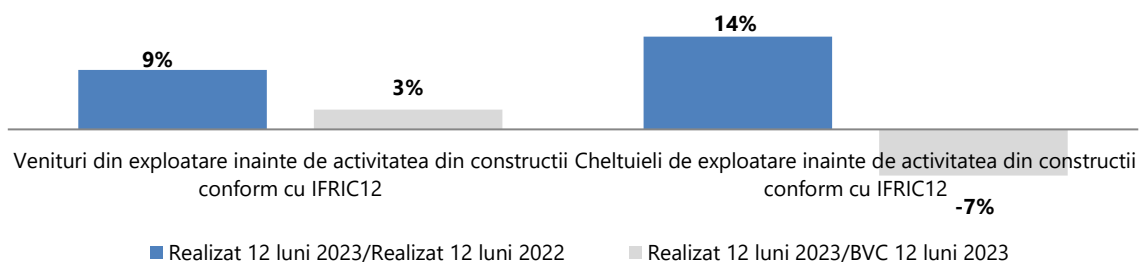
- cheltuieli cu redevența pentru concesionarea SNT: 49.259 mii lei din cauza creșterii cotei de redevență de la 0,4% la 11,5% din valoarea veniturilor brute realizate din operațiuni de transport și tranzit prin sistemele naționale de transport, conform art. 49, alin (2) lit. b) din Legea petrolului nr. 238/2004, începând cu data de 30 octombrie 2023;
- cheltuieli cu amortizarea: 14.041 mii lei pe seama punerilor în funcțiune;
- alte cheltuieli de exploatare: 98.811 mii lei, în principal pe seama ajustărilor pentru deprecierea activelor curente urmare neîncasării creanțelor Gazprom.

Cheltuielile financiare sunt mai mari decât nivelul prevăzut în BVC cu **7.587 mii lei** în principal pe seama cheltuielii privind imobilizările financiare cedate. Prin HCA nr.38/2022 a SNTGN Transgaz SA s-a aprobat diminuarea capitalului social al Eurotransgaz cu 13.504 mii lei, sumă încasată în luna august 2023.

Profitul brut este cu 126.576 mii lei superior celui prevăzut în BVC.

	Realizat 12 luni 2023 comparativ cu Realizat 12 luni 2022	Realizat 12 luni 2023 comparativ cu BVC 12 luni 2023
Venituri din exploatare înainte de activitatea de echilibrare si de construcții conform cu IFRIC12	9%	3%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare si de construcții conform cu IFRIC12	14%	-7%
Rezultatul brut	-53%	158%
Impozit pe profit	-46%	135%
Profitul net	-54%	163%

Tabel 21 – Realizări 12 luni 2023 comparativ cu Realizări 12 luni 2022 și Realizări 12 luni 2023 comparativ cu BVC (%)



Grafic 39- Realizări 12 luni 2023 individuale comparativ cu Realizări 12 luni 2022 individuale și Realizări 12 luni 2023 individuale comparativ cu BVC 12 luni 2023

Realizări 2023 individuale comparativ cu Plan de administrare 2023

Indicatorii cheie de performanță financiari au fost fundamentați în baza datelor din Bugetul de Venituri și Cheltuieli al societății aprobat prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor (HAGOA) nr. 2/2023.

Nivelul indicatorilor de performanță financiari realizați comparativ cu cei prevăzuți în planul de administrare este redat în următorul tabel:

<i>(mii lei)</i>					
Nr. crt.	Criteriu de performanță	Plan administrare 2023	Realizat 2023	Procent	Diferență
1.	Plăți restante-mii lei	0	0	100%	0
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor si pentru riscuri si cheltuieli)-mii lei	1.296.063	1.025.167	126%	270.896
3.	Rata lichidității imediate	1	1,25	125%	0,25
4.	Rata de îndatorare netă	5,5	2,90	190%	-2,60
5.	EBITDA-mii lei	377.921	560.105	148%	182.184

Tabel 22 – Realizări 2023 individuale comparativ cu Planul de administrare 2023

5 SITUAȚIA ECONOMICO - FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

5.1. Poziția financiară consolidată

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale.

Situația poziției financiare consolidate la 31.12.2023 comparativ cu cea de la data de 31.12.2022 se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2023	31.12.2022	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
0	1	2	3=1/2
Imobilizări corporale	769.080	801.193	95,99%
Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	173.446	16.935	1024,19%
Imobilizări necorporale	3.643.272	3.909.591	93,19%
Fond comercial	10.126	9.567	105,84%
Creanțe comerciale și alte creanțe	2.423.669	2.141.205	113,19%
Impozit amânat	5.116	0	-
Numerar restricționat	1.956	1.564	125,14%
Active imobilizate	7.026.666	6.880.055	102,13%
Stocuri	583.515	613.183	95,16%
Creanțe comerciale și alte creanțe	441.071	346.799	127,18%
Casa și conturi la bănci	710.857	417.104	170,26%
Active circulante –TOTAL	1.735.443	1.377.086	126,02%
TOTAL ACTIV	8.762.109	8.257.141	106,12%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.403.076	964.708	145,67%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	3.142.919	3.151.524	99,66%
Total datorii	4.545.995	4.116.232	110,44%
Capitaluri proprii atribuibile asociaților	4.216.114	4.140.904	101,82%
Interese fara control	101.491	82.818	122,55%
Capitaluri proprii	4.114.623	4.058.086	101,39%
Capital social	1.883.815	1.883.815	100,00%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	100,00%
Prime de capital	247.479	247.479	100,00%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100,00%
Rezultatul reportat	253.472	199.645	126,96%
Diferente de conversie din consolidare	22.642	19.932	113,60%
Total capitaluri proprii si datorii	8.762.109	8.257.136	106,12%

Tabel 23- Situația poziției financiare consolidate a societății în anul 2023 comparativ cu anul 2022

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o scădere de 32.113 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2022, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o creștere de 156.511 mii lei față de 31 decembrie 2022, determinată în principal de valoarea de intrare a contractelor de bunuri luate cu chirie ale subsidiarei Vestmoldtransgaz SRL.

Începând cu data de 19 septembrie 2023, în baza Hotărârii ANRE MD nr.434/2023, Societatea Vestmoldtransgaz SRL din Republica Moldova a fost desemnată operator al întregului sistem de transport al gazelor naturale din Republica Moldova. Astfel, la data de 4.09.2023 a fost încheiat contractul de locațiune a rețelelor de transport al gazelor naturale nr.70-SJ din 04.09.2023 între SRL Moldovatransgaz și SRL Vestmoldtransgaz. Contractul a intrat în vigoare începând cu data de 19.09.2023 pentru o perioadă de 5 ani iar cuantumul chiriei anuale este în sumă de 165 mln. MDL, fără TVA.

Imobilizări necorporale

Programe informatice

Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective. Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani). Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

Acordul de concesiune a serviciilor

Începând cu anul 2010, Societatea mamă, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE.

Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea mamă are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept. Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au scăzut cu 266.319 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2022, această scădere este determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări necorporale au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările necorporale.

Creanțe comerciale și alte creanțe/Active imobilizate

Creșterea creanței privind dreptul de a încasa valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune la 31 decembrie 2023 cu suma de 282.464 mii lei, creanță înregistrată conform prevederilor Legii 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv sau la terminarea contractului investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 282.464 mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2022 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate și ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019. Valoarea ajustării creanței cu inflația a scăzut în anul 2023 comparativ cu anul 2022 datorită diminuării ratei inflației în anul 2023 la 6.61% (13,37% în anul 2022). Imobilizările recunoscute în baza de active reglementate în cadrul unui an gazier sunt actualizate cu rata inflației începând cu anul gazier următor.

Stocuri

La 31 decembrie 2023 stocurile au înregistrat o scădere de 29.668 mii lei comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2022, datorată în principal scăderii valorii gazelor naturale achiziționate în cadrul activității de echilibrare.

Creanțe comerciale și alte creanțe

La 31 decembrie 2023, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe **a crescut cu 94.272 mii lei** față de 31 decembrie 2022, această creștere fiind determinată în principal de următorii factori:

- creșterea soldului creanțelor clienți cu 190.942 mii lei determinată în special de scăderea soldului creanțelor restante;
- creșterea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 109.399 mii lei;
- diminuarea fondurilor nerambursabile cu caracter de subvenții în sumă de 3.424 mii lei;
- creșterea creanțelor către bugetul de stat în sumă de 25.896 mii lei;
- diminuarea soldului altor creanțe cu 9.743 mii lei.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2023 numerarul societății a crescut cu 294.146 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2022. Disponibilitățile din conturile bancare în lei au crescut cu 114.028 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au crescut cu 180.195 mii lei.

Alte echivalente de numerar înregistrează o creștere de 77 mii lei comparativ cu anul 2022.

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an s-au înregistrat următoarele modificări față de 31 decembrie 2022:

- creșterea soldului datoriilor comerciale și a altor datorii cu 107.844 mii lei;
- creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 2.808 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 11.551 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans pe termen scurt cu 6.554 mii lei;
- creșterea împrumuturilor pe termen scurt cu 309.611 mii lei.

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele:

- diminuarea împrumuturilor pe termen scurt cu 20.738 mii lei;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 119.244 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 3.912 mii lei;
- diminuare impozit amânat în sumă de 3.053 mii lei;
- creșterea soldului datoriilor comerciale și a altor datorii cu 130.318 mii lei.

Capitaluri proprii

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat.

Rezultatul reportat a crescut cu 56.537 mii lei datorită înregistrării repartizării profitului aferent anului 2022 și a înregistrării constituirii rezervei legale aferente anului 2023.

5.2. Rezultatul global consolidat

Situația contului de profit și pierdere la 31 decembrie 2023 comparativ cu 31 decembrie 2022:

-mii lei-

Specificație	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	31.12.2023	31.12.2022	
1	2	3	4=2/3
TOTAL venituri. din care:	2.687.946	3.383.066	79,45%
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.785.505	1.579.284	113,06%
Venituri din activitatea de echilibrare	458.811	1.005.544	45,63%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	182.450	299.868	60,84%
Venituri financiare	261.182	498.370	52,41%
TOTAL cheltuieli. din care:	2.469.022	2.963.490	83,31%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.665.142	1.432.968	116,20%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	458.811	1.005.544	45,63%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	182.450	299.868	60,84%
Cheltuieli financiare	162.620	225.110	72,24%
PROFIT BRUT, din care:	218.924	419.576	52,18%
Rezultat din exploatare	120.363	146.316	82,26%
Rezultat financiar	98.561	273.260	36,07%
IMPOZIT PE PROFIT	33.208	72.507	45,80%
PROFIT NET	185.717	347.068	53,51%
Atribuibil societății mamă	181.442	351.895	51,56%
Atribuibil intereselor care nu controlează	4.275	-4.827	-88,57%

Specificație	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	31.12.2023	31.12.2022	
Număr de acțiuni	188.381.504	188.381.504	
Alte elemente ale rezultatului global			
Rezultatul pe acțiune, de bază și diluat (exprimat în lei pe acțiune)	0,99	1,84	
(Castig)/Pierdere actuariala aferenta perioadei	4.334	2.452	176,74%
Diferențe de conversie	17.022	-8.396	-202,73%
Rezultatul global total aferent perioadei	207.073	341.124	60,70%
Atribuibil societății mamă	202.798	345.951	58,62%
Atribuibil intereselor care nu controlează	4.275	-4.827	-88,57%

Tabel 24 - Situația contului de profit și pierdere consolidat în anul 2023 comparativ cu 2022

5.3. Situația fluxului de trezorerie consolidat

Situația fluxului de trezorerie consolidat la 31 decembrie 2023 este redată în tabelul următor:
-mii lei-

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)	
	2023	2022
Profit înainte de impozitare	218.924	419.576
<i>Ajustări pentru:</i>		
Amortizare	482.116	435.410
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	-123	-452
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	2.858	13.759
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-113.957	-107.067
Ajustarea Creanta privind Acordul de Concesiune	-147.131	-286.877
Pierdere din creante si debitori diversi	126	1.696
Pierdere/ (castig) din deprecierea stocurilor	8.500	13.249
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	109.399	42.126
Provizioane pentru beneficiile angajatilor	12.567	2.342
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajatilor	7.229	5.541
Venituri din dobânzi	-59.915	-50.740
Cheltuieli din dobânzi	103.656	55.752
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	8.769	2.312
Alte venituri / cheltuieli	-330	-835
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	632.688	545.793
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	-71.270	110.454
(Creștere)/descreștere stocuri	20.665	-320.636
Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii	21.000	326.101
Numerar generat din exploatare	603.083	661.713
Dobânzi plătite	-128.150	-69.604
Dobânzi primite	4.317	1.278

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)	
	2023	2022
Impozit pe profit plătit	-80.998	-77.533
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	398.252	515.853
Flux de trezorerie din activități de investiții		
Plăți pentru achiziția de imobilizări necorporale	-236.079	-598.243
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale	-12.568	-18.801
Investiții financiare/participații	0	0
Incasări din cedarea de imobilizări corporale	264	479
Imprumuturi rambursate	-4.561	0
Numerar din taxe de racordare și fonduri nerambursabile	4.477	133.209
Numerar net utilizat în activități de investiții	-248.466	-483.356
Flux de trezorerie din activități de finanțare		
Majorare capital social	0	3.205
Rambursări împrumuturi termen lung	246.610	0
Trageri/rambursări credit pentru capital de lucru	-132.099	-143.485
Plăți IFRS 16	175.431	291.740
Dividende plătite	-13.183	-5.157
Trageri împrumuturi termen lung	-132.399	-175.089
Numerar net utilizat în activități de finanțare	144.361	-28.786
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	294.146	3.711
Numerar și echivalent de numerar la început de an	418.667	414.955
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă	712.813	418.667

Tabel 25 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate în anul 2023 comparativ cu anul 2022

Din analiza fluxului de numerar în anul 2023 se constată **o creștere a disponibilităților cu 294.146 mii lei** comparativ cu anul 2022.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 398.252 mii lei, cu 117.601 mii lei mai mic decât în anul 2022;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de -248.466 mii lei, cu 234.890 mii lei mai mare decât în anul 2022;
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este 144.361 mii lei, cu 173.147 mii lei mai mare decât anul 2022.

5.4. Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate.

Programul Societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale. Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului.

Conducerea consideră că Societatea este acoperită în ceea ce privește riscul valutar, având în vedere că încasările în devize (în special veniturile din transport internațional) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii, față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a Societății, cu toate variabilele menținute constante:

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului USD cu 10%	684.054	717.466
Deprecierii dolarului USD cu 10%	(684.054)	(717.466)
Aprecierii Euro cu 10%	(43.314.636)	(48.434.205)
Deprecierii Euro cu 10%	43.314.636	48.434.205

Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/ mai mare cu 4.888.012 lei (decembrie 2022: 6.204.117 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă. Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului.

Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 9.012.228 lei mai mare/ mai mic (decembrie 2022: 8.799.596 lei mai mare/mai mic), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători.

Valoarea contabilă a creanțelor, netă de ajustările pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al Societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 43% din soldurile de creanțe comerciale la 31 decembrie 2023 (31 decembrie 2022: 50%).

Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească ajustările deja create. La 31 decembrie 2023 societatea are la dispoziție garanții de bună plată extrabilanțiere de la clienți în valoarea de 497.073.837 lei.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

(lei)

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Fără rating	33.048.306	336.387
BB+	251.805.038	146.038.192
BBB-	276.682.320	147.205.763
BBB	614.290	34.429.420
BBB+	150.261.015	90.012.913
A+	134.911	135.448
AA	156.187	319.570
	712.702.067	418.477.693

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate, Societatea previzionează fluxurile de trezorerie.

Funcția financiară a Societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale Societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment. astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile Societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale.

Departamentul financiar al Societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul de mai jos prezintă obligațiile la 31 decembrie 2023 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare 31 decembrie 2023 este următoarea :

(lei)

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	3.093.774.456	582.926.342	1.395.339.865	1.115.508.249
Datorii comerciale și alte datorii	555.757.798	528.124.416	27.633.382	-
Datorii aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	146.564.072	31.756.889	114.807.183	-
	3.796.096.326	1.142.807.647	1.537.780.430	1.115.508.249

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2022:

(lei)

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	2.870.185.324	274.804.999	1.531.875.310	1.063.505.015
Datorii comerciale și alte datorii	543.784.113	543.784.113	-	-
Datorii aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	17.929.828	3.751.347	14.178.481	-
	3.431.899.265	822.340.459	1.546.053.791	1.063.505.015

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată și alte datorii și nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați și veniturile înregistrate în avans.

Categoriile de instrumente financiare:

(lei)

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Active financiare		
Numerar și echivalente de numerar	123.999.082	233.977.930
Depozite bancare la termen	588.813.963	184.688.625
Credite și creanțe	2.781.926.204	2.432.068.467
Active financiare-participații	24.578.237	24.578.237
Ajustări privind activele financiare-participații	(24.578.237)	(24.578.237)
	3.494.739.249	2.850.735.022

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Datorii financiare		
Datorii evaluate la cost amortizat:		
- Împrumuturi	2.481.579.111	2.190.892.341
Datorii evaluate la valoare justă:		
- Garanții financiare contracte	50.446.894	44.668.511
- Datorii comerciale și alte datorii	507.098.374	504.810.001
	3.039.124.379	2.740.370.853

În categoria credite și creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații și cheltuielile înregistrate în avans.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

Gradul de îndatorare net la 31 decembrie 2023 și la 31 decembrie 2022 se reflectă în tabelul de mai jos:

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Total împrumuturi	2.481.579.111	2.190.892.341
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(712.813.045)	(418.666.555)
Poziția netă de numerar	1.768.766.066	1.772.225.786
Capitaluri proprii	4.216.113.767	4.140.908.265
Grad de îndatorare	0,40	0,43

(lei)

Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare. Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus ajutorul pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora. Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă Societății pentru instrumente financiare similare.

6. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ

6.1 Poziția financiară individuală

Conform prevederilor art. 1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

Situația poziției financiare la data de 31.12.2023, comparativ cu cea existentă la data de 31.12.2022, se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2023	31.12.2022	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
0	1	2	3=1/2
Imobilizări corporale	377.640	418.132	-9,68%
Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	14.501	16.935	-14,37%
Imobilizări necorporale	3.643.263	3.909.577	-6,81%
Imobilizări financiare	177.619	191.123	-7,07%
Creanțe comerciale și alte creanțe	2.423.669	2.141.205	13,19%
Impozit amanat	1.734	0	
Numerar restricționat	1.956	1.562	25,22%
Active imobilizate	6.640.382	6.678.534	-0,57%
Stocuri	577.081	609.878	-5,38%
Creanțe comerciale și alte creanțe	400.845	335.331	19,54%
Casa și conturi la bănci	675.601	382.675	76,34%
Active circulante –TOTAL	1.653.527	1.327.884	24,52%
TOTAL ACTIV	8.293.909	8.006.418	3,59%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	1.327.945	956.859	38,78%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	2.842.310	2.966.813	-4,20%
Total datorii	4.170.255	3.923.672	6,28%
Capitaluri proprii	4.123.654	4.082.746	1,00%
Capital social	1.883.815	1.883.815	0,00%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	0,00%
Prime de capital	247.479	247.479	0,00%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	0,00%
Rezultatul reportat	285.145	244.237	16,75%
Total capitaluri proprii și datorii	8.293.909	8.006.418	3,59%

Tabel 26- Situația poziției financiare individuale a societății în anul 2023 comparativ cu anul 2022

Imobilizări corporale

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de transport internațional precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

Imobilizările corporale au înregistrat o scădere cu 40.492 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2022, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale nu au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o scădere de 2.434 mii lei față de 31 decembrie 2022, determinată de faptul că valoarea de intrare a contractelor de bunuri luate cu chirie a fost mai mică decât cheltuiala cu amortizarea.

Imobilizări necorporale

Programe informatice

Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective. Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani). Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

Acordul de concesiune a serviciilor

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE. Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune. Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept. Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

Imobilizările necorporale au scăzut cu 266.314 mii lei comparativ cu valoarea de la 31.12.2022, această scădere este determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări necorporale nu au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările necorporale

Imobilizări financiare

Imobilizările financiare au scăzut față de valoarea înregistrată la 31.12.2022 cu 13.504 mii lei, scăderea se datorează diminuării capitalului social al societății EUROTRANSGAZ SRL Chișinău din Republica Moldova, înființată prin Hotărârea AGEA nr. 10 din data de 12.12.2017 a SNTGN Transgaz SA și a fost aprobată prin HCA nr. 38/2022 a SNTGN Transgaz SA. Valoarea a fost încasată în luna august 2023.

Creanțe comerciale și alte creanțe/Active imobilizate

Creșterea creanței privind dreptul de a încasa valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune la 31 decembrie 2023 cu suma de 282.464 mii lei, creanță înregistrată conform prevederilor Legii nr. 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la

terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 282.464 mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2022 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate și ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019. Imobilizările recunoscute în baza de active reglementate în cadrul unui an gazier sunt actualizate cu rata inflației începând cu anul gazier următor.

Stocuri

La 31 decembrie 2023 stocurile au înregistrat o scădere de 32.797 mii lei comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2022, fiind determinată de scăderea valorii gazelor naturale achiziționate în cadrul activității de echilibrare cu 51.564 mii lei, creșterea stocului de gaze naturale achiziționate pentru acoperirea consumului tehnologic cu 3.530 mii lei și creșterea stocului de materii prime și materiale cu 15.237 mii lei.

Creanțe comerciale și alte creanțe

La 31 decembrie 2023, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe a scăzut cu 65.514 mii lei față de 31 decembrie 2022, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- creșterea soldului creanțelor clienți cu 162.045 mii lei determinată în principal de creșterea soldului creanțelor rezultate din activitatea de transport intern și internațional;
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 108.175 mii lei;
- creșterea creanțelor fata de bugetul de stat cu 16.326 mii lei;
- scăderea soldului altor creanțe cu 4.682 mii lei.

Casa și conturi la bănci

La 31 decembrie 2023 numerarul societății a crescut cu 292.926 mii lei comparativ cu sfârșitul anului 2022. Disponibilitățile din conturile bancare în lei au crescut cu 94.801 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au crescut cu 198.048 mii lei. Alte elemente de numerar și echivalente de numerar înregistrează o scădere de 77 mii lei comparativ cu anul 2022.

Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 31 decembrie 2022:

- creșterea soldului datoriilor comerciale și a altor datorii cu 50.496 mii lei;
- scăderea soldului datoriilor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing cu 418 mii lei;
- creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 2.685 mii lei în principal pe seama înregistrării provizionului pentru litigii;
- creșterea părții curente a provizionului pentru beneficiile angajaților cu 11.551 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans pe termen scurt cu 6.554 mii lei;
- creșterea împrumuturilor pe termen scurt cu 300.217 mii lei, un credit în valoare de 300 milioane lei contractat pentru finanțarea activității de echilibrare fiind scadent la data de 14 iulie 2024.

Datorii pe termen lung

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele:

- scăderea împrumuturilor pe termen lung cu suma de 5.994 mii lei;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 119.244 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu suma de 3.912 mii lei;
- scăderea impozitului amânat de plată în sumă de 1.206 mii lei;
- scăderea datoriilor aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing în sumă de 1.970 mii lei.

Capitaluri proprii

Nu s-a modificat capitalul subscris și vărsat.

Rezultatul reportat a crescut cu 40.908 mii lei datorită înregistrării repartizării profitului aferent anului 2022 și a înregistrării constituirii rezervei legale aferente anului 2023.

6.2 Rezultatul global individual

Situația contului de profit și pierdere individual în anul 2023 comparativ cu 2022:

Specificație	Realizat 2023	Realizat 2022	Dinamica (%)
1	2	3	4=2/3*100
TOTAL venituri. din care:	2.586.900	3.341.886	77,41%
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.712.546	1.575.186	108,72%
Venituri din activitatea de echilibrare	458.811	1.005.544	45,63%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	182.450	299.868	60,84%
Venituri financiare	233.094	461.287	50,53%
TOTAL cheltuieli. din care:	2.380.019	2.904.412	81,94%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.609.652	1.415.554	113,71%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	458.811	1.005.544	45,63%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	182.450	299.868	60,84%
Cheltuieli financiare	129.106	183.446	70,38%
PROFIT BRUT. din care:	206.881	437.474	47,29%
Rezultat din exploatare	102.894	159.632	64,46%
Rezultat financiar	103.988	277.841	37,43%
IMPOZIT PE PROFIT	38.441	71.719	53,60%
PROFIT NET	168.441	365.755	46,05%
Alte elemente ale rezultatului global	4.334	2.452	176,74%
Rezultatul global total aferent perioadei	172.775	368.207	46,92%

Tabel 27- Situația contului de profit și pierdere individual în anul 2023 comparativ cu anul 2022

Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12, realizate în anul 2023 comparativ cu anul 2022, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificații	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
		2023	2022	
0	1	2	3	4=2/3*100
1.	Venituri din activitatea de transport			
	- mii lei	1.451.982	1.351.931	107,40
	- MWh	141.519.631	141.967.887	99,68
	- lei/MWh	10,26	9,52	107,74
3.	Venituri din activitatea de transport internațional			
	- mii lei	116.306	73.927	157,33
4.	Alte venituri din exploatare			
	- mii lei	144.258	149.329	96,60
TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		1.712.546	1.575.186	108,72

Tabel 28- Veniturile activității de exploatare-Realizări 2023 comparativ cu Realizări 2022

Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare efectuate în anul 2023 comparativ cu anul 2022:

Nr. crt.	SPECIFICAȚIE	2023	2022	Dinamica (%)
0	1	2	3	4=2/3*100
1.	Amortizare	457.211	423.650	107,92
2.	Indemnizații, salarii, alte cheltuieli de natura salarială și beneficii acordate angajaților	570.794	491.588	116,11
3.	Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate, din care:	158.314	185.132	85,51
	- Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport	116.381	152.430	76,35
	cantitate consum tehnologic MWh	627.163	753.681	83,21
	- Materiale auxiliare	38.398	30.562	125,64
	- Alte cheltuieli materiale	3.535	2.140	165,17
4.	Cheltuieli cu redevențe	55.285	5.703	969,33
5.	Întreținere și transport, din care	41.563	36.914	112,59
	- Lucrări, servicii executate de terți	22.879	21.002	108,94
6.	Impozite și alte sume datorate statului, din care:	87.507	86.781	100,84
	- Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	10.414	12.862	80,97
	- Impozit pe monopol	68.073	65.551	103,85
7.	Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli	10.599	18.088	58,59
8.	Alte cheltuieli de exploatare	228.379	167.697	136,19
TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12		1.609.652	1.415.554	113,71

Tabel 29- Cheltuielile activității de exploatare realizate în anul 2023 comparativ cu realizări 2022

6.3 Situația fluxului de trezorerie individual

Situația fluxurilor de trezorerie la 31 decembrie 2023 este redată în tabelul următor:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)	
	2023	2022
Profit înainte de impozitare	206.881	437.474
<i>Ajustări pentru:</i>		
Amortizare	457.211	423.650
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	-123	-452
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	2.686	13.752
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	8.500	13.249
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-113.957	-107.067
Provizioane pentru beneficiile angajaților	12.567	2.342
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile angajaților	7.229	5.541
Pierdere din creanțe și debitori diverși	126	1.696
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	108.175	42.126
Venituri din dobânzi	-59.679	-50.732
Cheltuieli din dobânzi	90.702	51.914
Ajustarea Creanței privind Acordul de Concesiune	-147.131	-286.877
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	5.298	-125
Alte cheltuieli și venituri	-330	-835
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	578.155	545.655
(Creștere)/descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	-98.811	45.564
(Creștere)/descreștere stocuri	23.533	-320.447
Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii	72.950	343.602
Numerar generat din exploatare	575.828	614.373
Dobânzi primite	4.317	1.278
Dobânzi plătite	-119.820	-66.823
Impozit pe profit plătit	-80.998	-77.533
Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare	379.327	471.296
Flux de trezorerie din activități de investiții		
Plăți pentru achiziția de imobilizări necorporale	-236.045	-596.593
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale	-20.149	-18.801
Investiții financiare/participații	13.504	105.453
Încasări din cedarea de imobilizări corporale	264	479
Numerar din taxe de racordare și fonduri nerambursabile	4.477	133.209
Numerar net utilizat în activități de Investiții	-237.949	-376.253
Flux de trezorerie din activități de finanțare		
Trageri împrumuturi termen lung	246.610	0
Rambursări împrumuturi termen lung	-132.099	-143.485

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)	
	2023	2022
Trageri/rambursări credit pentru capital de lucru	175.431	291.740
Plăți leasing (IFRS 16)	-5.601	-5.157
Dividende plătite	-132.399	-175.089
Numerar net utilizat în activități de finanțare	151.942	-31.991
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	293.320	63.052
Numerar și echivalent de numerar la început de an	384.237	321.185
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă	677.557	384.237

Tabel - Situația fluxurilor de trezorerie individual – anul 2023 comparativ cu anul 2022

Din analiza fluxului de numerar la 31 decembrie 2023 se constată o creștere a disponibilităților cu 293.320 mii lei comparativ cu 31 decembrie 2022.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 379.327 mii lei, cu 91.969 mii lei mai mic decât în anul 2022;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de -237.949 mii lei, cu 138.304 mii lei mai mare decât în anul 2022;
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este 151.942 mii lei, cu 183.933 mii lei mai mare decât în anul 2022.

La data de 31 decembrie 2023, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 677.445 mii lei, din care 1,17% reprezentau disponibilități denominate în valută, majoritatea în EURO.

6.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate. Programul Societății privind managementul riscului se concentrează asupra impredictibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

Riscul de piață

Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute. Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale. Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului. Conducerea consideră că Societatea este acoperită în ce privește riscul

valutar, având în vedere că încasările în devize (în special veniturile din transport internațional) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii, față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a Societății, cu toate variabilele menținute constante:

(lei)

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului USD cu 10%	684.054	717.466
Deprecierii dolarului USD cu 10%	(684.054)	(717.466)
Aprecierii Euro cu 10%	(26.662.039)	(32.592.226)
Deprecierii Euro cu 10%	26.662.039	32.592.226

Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/mai mare cu 4.888.012 lei (decembrie 2022: 6.204.117 lei).

Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă. Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului. Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 7.805.365 lei mai mare/mai mic (decembrie 2022: 7.916.887 lei mai mare/mai mic), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

Riscul de credit

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători.

Valoarea contabilă a creanțelor, netă de ajustările pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit.

Riscul de credit al Societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 43% din soldurile de creanțe comerciale la 31 decembrie 2023 (31 decembrie 2022: 50%). Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească ajustările deja create.

La 31 decembrie 2023 societatea are la dispoziție garanții de bună plată în afara bilanțului de la clienți în valoarea de 497.073.837 lei.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

(lei)

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Fără rating	269.860	336.387
BB+	251.805.038	146.038.192
BBB-	276.682.320	147.205.763
BBB	614.290	-
BBB+	147.783.067	90.012.913
A+	134.911	135.448
AA	156.187	319.570
	677.445.673	384.048.273

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.

Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a Societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale Societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile Societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale. Departamentul financiar al Societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul următor prezintă obligațiile la 31 decembrie 2023 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2023:

(lei)

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	2.842.179.180	556.350.271	1.298.599.124	987.229.785
Datorii comerciale și alte datorii	498.127.534	498.127.534	-	-
Datorii aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	15.542.003	3.333.037	12.208.966	-
	3.355.848.717	1.057.810.842	1.310.808.090	987.229.785

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2022:

(lei)

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	2.634.794.054	263.429.208	1.446.470.332	924.894.514
Datorii comerciale și alte datorii	542.664.842	542.664.842	-	-
Datorii aferente drepturilor de utilizare a activelor luate în leasing	17.929.828	3.751.347	14.178.481	-
	3.195.388.724	809.845.397	1.460.648.813	924.894.514

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată și alte datorii și nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați și veniturile înregistrate în avans.

Categoriile de instrumente financiare:

(lei)

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Active financiare		
Numerar și echivalente de numerar	96.204.966	199.548.510
Depozite bancare la termen	581.351.685	184.688.625
Credite și creanțe	2.741.685.641	2.420.601.205
Active financiare-participații	202.197.382	215.700.939
Ajustări privind activele financiare -participații	(24.578.237)	(24.578.237)
	3.596.861.437	2.995.961.042

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Datorii financiare		
Datorii evaluate la cost amortizat		
- Împrumuturi	2.297.704.366	2.003.481.321
Datorii evaluate la valoare justă:		
- Garanții financiare contracte	50.446.894	44.668.511
- Datorii comerciale și alte datorii	451.013.677	501.747.678
	2.799.164.937	2.549.897.510

În categoria credite și creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații și cheltuielile înregistrate în avans.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital.

Nu există cerințe de capital impuse din exterior. La fel ca și celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare.

Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar.

Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

Gradul de îndatorare net la 31 decembrie 2023 și la 31 decembrie 2022 se reflectă în tabelul următor:
(lei)

	31 decembrie 2023	31 decembrie 2022
Total împrumuturi	2.297.704.366	2.003.481.321
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(677.556.651)	(384.237.135)
Poziția netă de numerar	1.620.147.715	1.619.244.186
Capitaluri proprii	4.123.653.277	4.082.745.760
Grad de îndatorare	0,39	0,40

Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare. Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus ajustarea pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora. Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă Societății pentru instrumente financiare similare.

7. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Guvernanța este un proces dinamic, care implică o atitudine proactivă de inovare, de dezvoltare a capacității manageriale și o cultură solidă la nivelul societăților pentru a le ajuta să facă față schimbărilor și crizelor. Guvernanța corporativă include totalitatea sistemelor și proceselor implementate pentru a conduce și a controla o companie cu scopul de a-i crește performanța și valoarea. Practic, se referă la eficiența sistemelor de management, insistând pe rolul Consiliului de Administrație, pe responsabilitatea și remunerarea membrilor Consiliului, credibilitatea situațiilor financiare/nefinanciare și eficiența sistemelor de management al riscului.

Guvernanța corporativă este un element cheie în îmbunătățirea eficienței și creșterii performanțelor economice ale societății, precum și în sporirea încrederii investitorilor. Aceasta oferă cadrul/contextul prin intermediul căruia se stabilesc obiectivele societății, precum și modalitățile de atingere a acestor obiective. Existența unui sistem eficient în acest sens, atât în cadrul societății, cât și al economiei în general, oferă încrederea necesară pentru funcționarea corespunzătoare a economiei de piață.

Guvernanța corporativă durabilă este o garanție a faptului că societatea oferă valoare pentru părțile interesate, pe termen lung. O prioritate pentru consiliile de administrație este identificarea părților interesate relevante ale companiei, inclusiv clienți, investitori, autorități de reglementare și furnizorii, precum și comunitățile locale. De asemenea, trebuie avut în vedere faptul că diferite grupuri de părți interesate nu sunt omogene, o largă gamă de opinii și interese pot exista în cadrul fiecărui grup de părți interesate. Totodată, stabilește orientări pentru a ajuta organismele de conducere să clarifice scopul și valorile, să se asigure că strategia este aliniată la această intenție și că generează valoare pentru ca toate părțile interesate relevante să atingă în mod strategic scopul în conformitate cu valorile.

Responsabilitatea la toate nivelurile este un alt principiu al bunei guvernări, atât membrii conducerii administrative și executive, cât și cei cărora le-a fost delegată conducerea, trebuie să aplice și să supravegheze respectarea legislației în vigoare. Conducerea societății este responsabilă pentru acțiunile și omisiunile organizației, prin urmare organismele de conducere trebuie să se asigure că definesc rolurile și responsabilitățile și că dispun de un sistem de raportare și de responsabilitate funcțional. Pe măsură ce se îndreaptă către strategii de afaceri durabile, companiile trebuie să se asigure că indicatorii și obiectivele nefinanciare sunt la fel de importante și semnificative ca indicatorii financiari, obiectivele financiare și raportarea financiară.

Raportarea nefinanciară și raportarea financiară trebuie să fie integrate, astfel încât, atunci când societatea își anunță "rezultatele anuale", acestea să încorporeze toate tipurile de valori generate de afacere. Sustenabilitatea trebuie privită ca o parte importantă în stabilirea strategiei și a obiectivelor la nivelul societății, cu un nivel ridicat de atenție asupra aspectelor legate de durabilitate, atât la nivel strategic, cât și operațional.

La nivelul SNTGN Transgaz SA, dezvoltarea guvernantei corporative este realizată luând în considerare impactul său asupra performanței economice, integrității pieței, precum și a contextului pe care îl crează pentru participanții pe piață și proporția de piețe transparente și eficiente. Sustenabilitatea este parte integrantă în scopul și strategia Societății, aspectele de mediu, social și de guvernanță (ESG) sunt încorporate în cultura companiei și luate în considerare în procesul decizional la fiecare nivel, precum și în rapoartele emise de Societate. Acționarii au dreptul de a fi informați și de a participa la luarea deciziilor privind schimbările fundamentale din cadrul companiei, de a se consulta cu alți acționari pe probleme privind drepturile lor.

Membrii Consiliului de Administrație iau decizii și acționează în baza unor informații complete și în interesul companiei și a acționarilor. Totodată Consiliul își desfășoară activitatea în baza unor înalte standarde etice și de integritate, luând în considerare interesele acționarilor, a părților interesate, precum și aspecte legate de sustenabilitate și dezvoltare durabilă.

Regulamentul de guvernanță corporativă al SNTGN TRANSGAZ SA a fost aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr. 1/2011 (art. 4), iar în ședința Consiliului de Administrație din data de 29.06.2022 a fost aprobată actualizarea documentului, în conformitate cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București. Ulterior, în cadrul Regulamentului, a fost operată modificarea cu privire la

denumirea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație, conform Hotărârii CA din data de 08.12.2022.

Urmare a publicării Legii nr. 187 din 28 iunie 2023 și a modificării *Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA*, în ședința Consiliului de Administrație din data de 24.08.2023 a fost aprobată actualizarea Regulamentului de Guvernanță Corporativă al SNTGN Transgaz SA, pentru asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății.

Documentul actualizat, referențial privind guvernanța corporativă la nivelul societății, are o structură conformă cu cerințele în materie.

SNTGN Transgaz SA în calitate de societate listată la BVB în categoria Premium, a adoptat în mod voluntar, prevederile CGC al BVB și raportează începând cu anul 2010 conformarea totală sau parțială prin **Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă**.

I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL

SNTGN Transgaz SA în calitate de societate listată la BVB în categoria Premium, a adoptat în mod voluntar, prevederile Codului de Guvernanță Corporativă al Bursei de Valori București și raportează, începând cu anul 2010, conformarea totală sau parțială prin **Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernanță Corporativă**, cuprinsă în Raportul Administratorilor.

În luna septembrie 2015, a fost lansat **un nou Cod de Guvernanță Corporativă al BVB** incident companiilor listate pe piața principală, cu aplicabilitate din 4 ianuarie 2016. Noul Cod a fost conceput de BVB ca parte a unui nou cadru de guvernanță corporativă și vizează promovarea unor standarde mai ridicate de guvernanță și transparență a companiilor listate. Implementarea noilor reguli se bazează pe principiul “aplici și explici” care oferă pieței informații clare, corecte și de actualitate despre modul în care companiile listate se conformează regulilor de guvernanță corporativă.

Transgaz se află în deplină conformitate cu majoritatea prevederilor Codului, iar prevederile cu care societatea nu a fost încă în conformitate, au fost prezentate explicit într-un raport curent transmis la BVB în luna ianuarie 2016, acesta fiind publicat și pe site-ul companiei la secțiunea: *Informații investitori/Raportări curente/2016*.

Ulterior, în data de 12 octombrie 2016, printr-un Raport Curent transmis la BVB, SNTGN TRANSGAZ SA a raportat pieței conformarea la încă o prevedere, respectiv A.2., iar în data de 3 mai 2022 a fost raportată și conformarea la prevederea C.1. din Noul Cod de Guvernanță al BVB. Orice conformare ulterioară pe care compania o va realiza în acest sens va fi raportată pieței de capital.

Tabel privind conformitatea sau neconformitatea cu prevederile noului Cod

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
Secțiunea A - Responsabilități			
A.1	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință /responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	X	
A.2	Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliului cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neaprezentare, cu excepția cazului în care neaprezentarea ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	X	
A.3	Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin 5 membri.	X	
A.4	Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii:	X	
	A.4.1. nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.	X	
	A.4.2. nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.	X	

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<p>A.4.3. nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv.</p>	X		
<p>A.4.4. nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta.</p>	X		
<p>A.4.5. nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct, fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul sau substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea.</p>	X		
<p>A.4.6. nu este și nu a fost în ultimii 3 ani auditor extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta.</p>	X		
<p>A.4.7. nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv.</p>	X		
<p>A.4.8. nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de 12 ani.</p>	X		
<p>A.4.9. nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1 și A.4.4.</p>	X		
<p>A.5 Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive sau neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.</p>	X		
<p>A.6 Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.</p>		X	<p>Informațiile vor fi solicitate membrilor CA Transgaz va transmite BVB un raport curent în momentul conformării.</p>

	Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
A.7	Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.	X		
A.8	Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.		X	<p>Activitatea CA este evaluată pe baza criteriilor de performanță incluse în planul de administrare precum și în contractele de mandat, gradul de îndeplinire al acestora este cuprins în raportul anual al CA.</p> <p>Anual, în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, este prezentat un raport distinct privind evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi.</p> <p>Societatea nu are o politică/ghid pentru evaluarea activității CA, evaluarea fiind realizată pe baza criteriilor mai sus menționate. TGN va transmite un raport curent de conformare în momentul elaborării acestei politici.</p>
A.9	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor (în persoană și în absență) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.	X		
A.10	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere.	X		
A.11	Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura de nominalizare de noi membri ai Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
Secțiunea B – Sistemul de administrare a riscului și sistemul de control intern			
B.1	Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	X	
B.2	Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	X	
B.3	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	X	
B.4	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	X	
B.5	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	X	
B.6	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	X	
B.7	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	X	
B.8	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau <i>ad-hoc</i> care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	X	
B.9	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în	X	

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.			
B.10 Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.		X	Această politică va fi elaborată și aprobată conform ROF CA și Actului Constitutiv
B.11 Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departament de audit) din cadrul societății sau prin angajarea unei entități terțe independente.	X		
B.12 În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	X		
Secțiunea C – Recompense echitabile și motivare			
C.1 Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<p>performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justa cauza.</p> <p>Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei.</p> <p>Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.</p>			
Secțiunea D – Construind valoare prin relația cu investitorii			
D.1	Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:	X	
	D.1.1. Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	X	
	D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	X	
	D.1.3. Rapoarte curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) - cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 - inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	X	
	D.1.4. Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;		X Compania aplică parțial această prevedere, în conformitate cu art. 29 din OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<p>D.1.5. Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;</p>	X		
<p>D.1.6. Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;</p>	X		
<p>D.1.7. Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoarte de audit și rapoarte anuale.</p>	X		
<p>D.2 Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directoare pe care societatea intenționează să le urmeze cu privire la distribuirea profitului net. Principiile politicii anuale de distribuție către acționari va fi publicată pe pagina de internet a societății.</p>		X	<p>Repartizarea profitului societății se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare.</p>
<p>D.3 Societatea va adopta o politică în legătură cu previziunile, fie că acestea sunt făcute publice sau nu. Previziunile se referă la concluzii cuantificate ale unor studii ce vizează stabilirea impactului global al unui număr de factori privind o perioadă viitoare (așa-numitele ipoteze): prin natura sa, această proiecție are un nivel ridicat de incertitudine, rezultatele efective putând diferi în mod semnificativ de previziunile prezentate inițial. Politica privind previziunile va stabili frecvența, perioada avută în vedere și conținutul previziunilor. Dacă sunt publicate, previziunile pot fi incluse numai în rapoartele anuale, semestriale sau trimestriale. Politica privind previziunile va fi publicată pe pagina de internet a societății</p>		X	<p>Activitatea societății este reglementată de către ANRE. Planul de administrare al Transgaz include strategia de administrare pe perioada mandatului. Acesta este structurat riguros și cuprinde direcții strategice de acțiune privind administrarea tuturor resurselor, proceselor operaționale și de management ale societății în scopul realizării cu maximă eficiență a obiectivelor de performanță stabilite.</p>
<p>D.4 Regulile adunărilor generale ale acționarilor nu trebuie să limiteze participarea acționarilor la adunările generale și exercitarea drepturilor</p>	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
D.5	X		
D.6	X		Aceste informații sunt cuprinse în raportul anual al Consiliului de Administrație precum și în Declarația conducerii întocmită în conformitate cu art. 30 din Legea contabilității nr. 82/1991
D.7	X		
D.8	X		
D.9	X		
D.10	X		

II. ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Secțiunea A - Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor

7.1. Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv, actualizat la data de 11.10.2023, sau ale legislației incidente.

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație format majoritar din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art.138² din Legea societăților nr.31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății, precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani. În funcție de gradul de îndeplinire a atribuțiilor, mandatele administratorilor pot fi reînnoite sau revocate, decizia fiind adoptată de adunarea generală ordinară.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Consiliul de Administrație, din rândul membrilor săi ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu prudență și fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății, atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 11.10.2023 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr.10/11.10.2023, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație, precum și obligațiile administratorilor companiei.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în baza propriului său regulament și a reglementărilor legale în vigoare. Urmare a implementării Noului Cod de Guvernare Corporativă a BVB, Consiliul de Administrație a avizat modificarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA* în sensul respectării prevederilor acestuia și a fost aprobat în conformitate cu prevederile art.2 din HAGOA nr.8 din 17.12.2018.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație, acesta va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale.

Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor îmbunătăți permanent competențele și și cunoștințele cu privire la activitatea companiei, cât și cu privire la cele mai bune practici de guvernare corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

Membrii Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA

Urmare a HAGOA nr.2/22.04.2021 au fost reînnoite mandatele a trei administratori pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 30.04.2021, respectiv:

STERIAN ION	Administrator executiv – Director General
PETRU ION VĂDUVA	Administrator neexecutiv – Președinte CA
MINEA NICOLAE	Administrator neexecutiv, independent

Prin Hotărârea AGOA nr. 10/07.12.2022 a fost aprobată numirea domnului Orosz Csaba și a domnului Agafiței Gheorghită în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Administrație cu o durată a mandatelor de maxim 4 luni, începând cu data de 17.12.2022, cu posibilitatea prelungirii mandatelor cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție iar prin Hotărârea AGOA nr. 3/12.04.2023 a fost aprobată prelungirea duratei mandatelor membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație al Transgaz, cu două luni de la data expirării, respectiv de la data de 17 aprilie 2023.

Ulterior, prin HAGOA nr. 6/14.06.2023 a fost aprobată numirea domnului Orosz Csaba și a domnului Agafiței Gheorghită în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Administrație cu o durată a mandatelor de maxim 4 luni, începând cu data de 17.06.2023, cu posibilitatea prelungirii mandatelor cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție.

Prin HAGOA nr. 9/11.10.2023 fost aprobată numirea doamnei Ilinca Von Derenthall și a doamnei Hanza Adina-Lăcrimioara în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Administrație cu o durată a mandatului de maximum 5 luni, începând cu 17.10.2023, cu posibilitatea prelungirii, o singură dată, pentru încă 2 luni, iar componența Consiliului de Administrație devine următoarea:

Membrii Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA la data de 31 decembrie 2023:

Numele și Prenumele	Calitatea în Consiliul de Administrație/Temeiul legal în baza căruia a fost numit		Durata mandatului
STERIAN ION	HAGOA nr.2/22.04.2021	Administrator executiv	4 ani
	HCA nr.22/27.07.2021	Numit director general	
VĂDUVA PETRU ION	HAGOA nr.2/22.04.2021	Administrator neexecutiv	4 ani
MINEA NICOLAE	HAGOA nr.2/22.04.2021	Administrator neexecutiv independent	4 ani
OROSZ CSABA	HAGOA nr.9/14.12.2021	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr.4/12.04.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării
	HAGOA nr.6/14.06.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr.9/12.10.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării
	HAGOA nr.10/07.12.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr.3/12.04.2023	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării
	HAGOA nr.6/14.06.2023	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
AGAFITEI GHEORGHITĂ	HAGOA nr. 6/14.06.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr.9/12.10.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării
	HAGOA nr.10/07.12.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr.3/12.04.2023	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării

	HAGOA nr.6/14.06.2023	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
VON DERENTHALL ILINCA	HAGOA nr.9/11.10.2023	Administrator neexecutiv provizoriu	5 luni, începând cu data de 17.10.2023, cu posibilitatea prelungirii, o singură dată, pentru încă 2 luni, pentru motive întemeiate
HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA	HAGOA nr.9/11.10.2023	Administrator neexecutiv provizoriu	5 luni, începând cu data de 17.10.2023, cu posibilitatea prelungirii, o singură dată, pentru încă 2 luni, pentru motive întemeiate

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al Transgaz sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: <https://www.transgaz.ro/ro/despre-noi/consiliul-de-administratie>

Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație care se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la 3 luni.

Consiliul de Administrație este prezidat de președinte. În cazul în care președintele se află în imposibilitate temporară de a-și exercita atribuțiile, pe durata stării respective de imposibilitate, consiliul de administrație poate însărcina pe un alt administrator cu îndeplinirea funcției de președinte.

În structura organizatorică a societății există înființat Serviciul Secretariat CA și AGA, cu responsabilități în sprijinirea activității consiliului de administrație.

Ședințele consiliului de administrație pot avea loc prin telefon sau prin video-conferință sau prin alte mijloace de comunicare, prin intermediul cărora toate persoanele care participă la ședință se pot auzi una pe alta, iar participarea la o astfel de ședință se consideră participare în persoană în scopul îndeplinirii cerințelor cu privire la cvorum și condiții de vot.

În anul 2023 au avut loc 37 de ședințe ale Consiliului de Administrație, iar prezența membrilor Consiliului de Administrație la aceste ședințe a fost următoarea:

Administrator	Participare ședințe	
	În persoană	În absență (prin mandatar)
STERIAN ION	37	-
PETRU ION VĂDUVA	34	3 prin mandatar
MINEA NICOLAE	36	1 prin mandatar
OROSZ CSABA	31	-

Administrator	Participare ședințe	
	În persoană	În absență (prin mandatar)
AGAFIȚEI GHEORGHİȚĂ	31	-
VON DERENTHALL ILINCA	6	-
HANZA ADINA-LĂCRIMIOARA	6	-

Dezbaterile se consemnează în procesul-verbal al ședinței, care cuprinde numele participanților, ordinea deliberărilor, deciziile luate, numărul de voturi întrunite și opiniile separate. Procesul-verbal este semnat de către președintele de ședință și de către cel puțin un alt administrator. Pe baza procesului-verbal secretarul consiliului de administrație redactează hotărârea acestuia, care se semnează de președinte.

Consiliul de Administrație poate delega conducerea societății către Directorul General al SNTGN Transgaz SA, care nu este Președintele Consiliului de Administrație. Directorul General al SNTGN Transgaz SA reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Directorul elaborează și prezintă consiliului de administrație o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Consiliul de Administrație poate solicita completarea sau revizuirea componentei de management a planului de administrare dacă aceasta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în scrisoarea de așteptări și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

După aprobarea planului de administrare de către consiliul de administrație, componenta de management sau, după caz, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați constituie anexă la contractul de mandat încheiat cu directorul.

Evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Directorul general elaborează și prezintă consiliului de administrație rapoartele prevăzute de lege. Directorul general supune aprobării consiliului de administrație tranzacțiile încheiate de societate cu administratorii, ori directorii, cu angajații, respectiv acționarii care dețin controlul asupra Transgaz sau cu o societate controlată de aceștia, dacă tranzacția are, individual sau într-o serie de tranzacții, o valoare de cel puțin echivalentul în lei a 50.000 euro.

Directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor sunt numiți de directorul general și se află în subordinea acestuia, sunt funcționari ai TRANSGAZ S.A., execută operațiunile acesteia și sunt răspunzători față de aceasta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor, în aceleași condiții ca și membrii consiliului de administrație.

Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul sucursalelor sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al TRANSGAZ S.A.

Nu pot exercita funcția de directori executivi sau directori de sucursale persoanele care sunt incompatibile potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație, conform art.19 pct.8¹ din Actul Constitutiv actualizat la 11.10.2023, informează în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, următoarele situații:

- efectuarea oricărei tranzacții cu administratorii ori cu directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia;
- efectuarea oricărei tranzacții încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV, inclusiv ai persoanelor prevăzute anterior;
- efectuarea oricărei tranzacții încheiate între TRANSGAZ S.A. cu o altă întreprindere publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

Consiliul de Administrație este obligat să pună la dispoziția adunării generale a acționarilor și a auditorilor financiari documentele solicitate cu privire la activitatea SNTGN Transgaz S.A. și rapoartele de activitate, potrivit dispozițiilor legale.

Răspunderea administratorilor

Răspunderea administratorilor este reglementată de dispozițiile legale referitoare la mandat, precum și de cele speciale prevăzute de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Incompatibilități

Sunt incompatibile cu calitatea de membru în consiliul de administrație persoanele prevăzute în Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Nu poate fi director general al TRANSGAZ S.A. persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Atribuțiile Consiliului de Administrație

Consiliul de administrație are, în principal, următoarele atribuții:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății, elaborează politicile Transgaz S.A., în conformitate cu reglementările în vigoare;
- elaborează planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat;
- aprobă regulamentul intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul consiliului de administrație și componența acestora;
- stabilește politicile contabile și sistemul de control financiar și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale TRANSGAZ S.A.;
- numește și revocă directorul general al TRANSGAZ S.A. și stabilește remunerația acestuia;
- aprobă planul de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat al directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supraveghează activitatea directorului general;

- pregătește raportul anual, organizează adunările generale a acționarilor și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței TRANSGAZ S.A., potrivit reglementarilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;
- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să închirieze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul TRANSGAZ S.A., cu aprobarea adunării generale a acționarilor atunci când legea impune această condiție;
- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al TRANSGAZ S.A.;
- aprobă modificarea obiectului secundar de activitate al SNTGN „Transgaz” S.A.;
- aprobă înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică, precum și a punctelor de lucru – obiective aparținând SNT;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supune anual adunării generale a acționarilor, după încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea TRANSGAZ S.A., bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune adunării generale a acționarilor programul de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A., conform structurii organizatorice aprobate;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare, inclusiv a celor externe; stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a creditelor comerciale și a garanțiilor, inclusiv prin gajarea acțiunilor aferente participațiilor deținute în alte societăți potrivit legii; aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de adunarea generală a acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de adunarea generală a acționarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- hotărăște în numele și pentru Adunarea Generală a Asociațiilor societății cu răspundere limitată de pe teritoriul Republicii Moldova;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența adunării generale a acționarilor.

Numirea membrilor Consiliului de Administrație

Membrii consiliului de administrație sunt desemnați de adunarea generală a acționarilor, la propunerea comisiei de selecție și nominalizare, care înaintea autorității publice tutelare, în vederea formulării de propuneri pentru desemnarea în adunarea generală a acționarilor, o listă scurtă pentru fiecare post de administrator al întreprinderii publice, pe baza criteriilor de selecție comunicate public, prin anunț, în ordinea clasamentului candidaților pentru postul respectiv. Desemnarea membrilor consiliului de administrație se realizează de către adunarea generală a acționarilor din lista scurtă a candidaților elaborată de comisia de selecție și nominalizare. În cazul în care lista scurtă conține un singur candidat, acesta va fi propus pentru postul respectiv. Atunci când există mai mulți candidați incluși în lista scurtă, numirea pe post se va face în ordinea clasamentului. În situația în care nu există candidați înscriși sau niciun candidat nu se califică pe lista scurtă, procesul de selecție se va relua. .

În situația în care se creează un loc vacant în consiliul de administrație, alegerea unui nou membru se face în condițiile prevăzute de lege. Durata pentru care este ales noul administrator pentru a ocupa locul vacant va fi egală cu perioada care a rămas până la expirarea mandatului predecesorului său.

Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație

Începând cu data de 08.12.2022, prin HCA nr.37/08.12.2022 s-a aprobat modificarea Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA. și a denumirii unor comitete consultative, astfel:

- Comitetul de Nominalizare și Remunerare;
- Comitetul de Audit și Rating;
- Comitetul de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT;
- Comitetul de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse;
- Comitetul de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice.

Ulterior, urmare a publicării Legii nr. 187 din 28 iunie 2023, pentru modificarea și completarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în conformitate cu prevederile art. 34 alin.(1) și alin.(2¹) se introduce obligativitatea constituirii Comitetului de Gestionare a Riscurilor. Astfel, prin art. 3 din HCA nr.23/24.08.2023 s-a aprobat modificarea Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA și a componenței acestora, modificarea denumirii unor Comitetele Consultative și înființarea Comitetului de Gestionare a Riscurilor, după cum urmează:

- Comitetul de Nominalizare și Remunerare;
- Comitetul de Audit;
- Comitetul de Gestionare a Riscurilor;
- Comitetul de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT;
- Comitetul de Guvernanță Corporativă și Sustenabilitate.

Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, forma actualizată la data de 31.10.2023, se găsește pe pagina proprie de internet, la secțiunea <https://www.transgaz.ro/guvernanta-corporativa/documente-de-guvernanta-corporativa> .

Principalele atribuții ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație sunt următoarele:

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE	<ul style="list-style-type: none"> ▪ comitetul va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație în conformitate cu art.140² alin.(1) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare; ▪ comitetul va fi format din administratori neexecutivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent, în conformitate cu art. 140² alin.(2) din Legea societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare și art. 34 alin.(2) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administrație; ▪ elaborează și propune Consiliului de Administrație Procedura de selecție a membrilor Consiliului de Administrație; ▪ transmite spre publicare un anunț privind selecția membrilor Consiliului de Administrație; ▪ adresează recomandări privind atât poziția de administrator cât și ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administrație; ▪ evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Consiliului de Administrație, directorilor și a altor funcții de conducere; ▪ stabilește criteriile de selecție a administratorilor, cu luarea în considerare a specificului și complexității activității societății și a cerințelor din scrisoarea de așteptări;; ▪ elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director și alte funcții de conducere; ▪ recomandă Consiliului de Administrație candidați pentru funcțiile enumerate; ▪ aplică cele mai bune practici de guvernanta corporativă prin îmbunătățirea cunoștințelor privind activitatea societății și actualizarea permanentă a competențelor profesionale ale membrilor Consiliului de Administrație; ▪ elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori; ▪ supune spre aprobarea Adunării Generale a Acționarilor această politică de remunerare, cu ocazia fiecărei modificări semnificative și, în orice caz, cel puțin o dată la 4 ani;

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ organizează sesiuni de instruire pentru membrii Consiliului; ▪ formulează propuneri de remunerare a administratorilor și directorilor, cu respectarea politicii de remunerare transmise de AMEPIP; ▪ informează despre Politica de remunerare în Statutul/Regulamentul de Governanță Corporativă al societății; ▪ prezintă în Raportul Anual remunerația totală defalcată pe componente, proporția relativă a remunerației fixe și a celei variabile, o explicație a modului în care remunerația totală respectă politica de remunerare adoptată, inclusiv modul în care contribuie la performanța pe termen lung a emitentului, și informații privind modul în care au fost aplicate criteriile de performanță; în stabilirea remunerației administratorilor ne-executivi va respecta principiul proporționalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia; ▪ elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, clar și ușor de înțeles, care oferă o imagine de ansamblu cuprinzătoare a remunerațiilor, inclusiv a tuturor beneficiilor, indiferent de formă, acordate sau datorate pe parcursul ultimului exercițiu financiar, conducătorilor în mod individual, inclusiv celor nou recrutați și foștilor conducători în conformitate cu politica de remunerare; ▪ sprijină consiliul în evaluarea propriei performanțe, precum și a performanței conducerii executive, care vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare; ▪ poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute.
COMITETUL DE AUDIT	<ul style="list-style-type: none"> ▪ comitetul va fi format din cel puțin trei membri ai Consiliului de Administrație în și majoritatea membrilor trebuie să fie independenți, în conformitate cu art.B.1. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ asistă și recomandă Consiliului de Administrație, propuneri privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar și aprobă planificarea financiar-bugetară; ▪ monitorizează eficacitatea sistemelor de audit intern în ceea ce privește raportarea

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
	<p>din Codul de Governanță Corporativă al BVB;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ comitetul va fi format din administratori neexecutivi, majoritatea administratorilor fiind independenți, în conformitate cu art. 140² alin.(2) din Legea societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare și art. 34 alin.(4¹) din OUG 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare; ▪ este competentă să facă parte din Comitetul de audit al unei entități de interes public, în sensul art. 65 alin. (3) din Legea nr. 162/2017, cu modificările ulterioare, și persoana care are experiență de cel puțin 3 ani în audit statutar dobândită prin participarea la misiuni de audit statutar în România, în alt stat membru, într-un stat AELS, în Elveția sau în Regatul Unit al Marii Britanii și Irlandei de Nord sau în cadrul Comitetelor de audit formate la nivelul Consiliilor de Administrație/supraveghere ale unor societăți/entități de interes public, dovedită cu documente; ▪ președintele comitetului trebuie să fie un membru neexecutiv independent, în conformitate cu art.B.2. din Codul de Governanță Corporativă al BVB; ▪ președintele comitetului este numit de membrii acestuia sau de către consiliul de administrație al 	<p>financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art.26 alin. (6) din Regulamentul UE nr.537/2014; ▪ evaluează conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate; ▪ monitorizează aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate; ▪ primește și evaluează rapoartele echipei de audit intern; ▪ prezintă rapoarte periodice Consiliului de Administrație; ▪ elaborează și înaintează Consiliului de Administrație spre aprobare o opinie cu privire la politica prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu; ▪ se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an cu ocazia întocmirii rezultatelor semestriale și anuale, când se asigură de diseminarea acestora către acționari și publicul larg; ▪ verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul societății; ▪ asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta; ▪ colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte;

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
	<p>entității auditate și este independent de entitatea auditată, în conformitate cu art.65 alin.(5) din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă adunării generale a acționarilor auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmează a fi desemnată/desemnate în conformitate cu art.16 din Regulamentul UE ne.537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art.16 alin.(8) din Regulamentul UE nr.537/2014; ▪ evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art.21-25, 28 și 29 din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative și cu art.6 din Regulamentul UE nr.537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art.5 din respectivul regulament; ▪ informează membrii Consiliul de Administrație ai entității auditate cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului în acest proces; ▪ monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia; ▪ monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară a activității societății; ▪ monitorizează gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare pentru administratorii și directorii Societății; ▪ îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 34 alin.(3) din OUG 109/2011.
<p>COMITETUL DE GESTIONARE A RISCURILOR</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ comitetul va fi format din administratori neexecutivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent, în 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ asigură concordanța activităților de control cu riscurile generate de activitățile și procesele care fac obiectul controlului; ▪ identifică, analizează, evaluează, monitorizează și raportează riscurile identificate, planul de măsuri de atenuare

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
	<p>conformitate cu art. 140² alin.(2) din Legea societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare și art. 34 alin.(2[^]1) din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.</p>	<p>sau anticipare a acestora, alte măsuri luate de conducerea executivă;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ este responsabil cu măsurarea solvabilității întreprinderii publice, prin raportare la atribuțiile și obligațiile uzuale ale acesteia, și informează sau, după caz, face propuneri consiliului de administrație, în acest sens; ▪ efectuează o evaluare anuală a sistemului de control intern și prezintă rapoarte relevante în atenția Consiliului de Administrație; ▪ monitorizează managementul riscului în chestiuni legate de sustenabilitate, în ceea ce privește aspectele ESG, evoluțiile din industrie și implementarea unor politici eficiente de gestionare a crizelor; ▪ monitorizează raportarea informațiilor în materie de sustenabilitate și procesele aferente din cadrul Societății pentru a identifica informațiile raportate conform standardelor de raportare relevante în materie de sustenabilitate; ▪ informează Consiliul de Administrație despre rezultatul asigurării raportării informațiilor în materie de sustenabilitate; ▪ asistă Consiliul de Administrație în definirea strategiei Societății referitoare la aspectele ESG (Environmental, Social and Governance) prin înțelegerea modului în care Societatea este capabilă să creeze valoare ținând cont de influențele ESG; ▪ monitorizează tendințele ESG externe, înțelege riscurile și oportunitățile asociate, precum și așteptările principalilor acționari ai Societății în acest sens; ▪ monitorizează impactul Societății asupra mediului natural și adaptarea acestuia la schimbările climatice; ▪ monitorizează interacțiunile Societății cu angajații, acționarii și comunitățile în care își desfășoară activitatea, inclusiv politicile aplicabile la locul de muncă (de exemplu, relațiile și implicarea angajaților, diversitatea, nediscriminarea și egalitatea de tratament, sănătate, siguranță și bunăstare), orice proiecte sociale sau comunitare întreprinse de Societate; ▪ supraveghează politicile, practicile și performanța Societății cu privire la aspectele ESG;

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<ul style="list-style-type: none"> ▪ raportează Consiliului de Administrație subiecte curente și emergente legate de aspectele ESG care pot afecta afacerile, operațiunile, performanța sau imaginea publică a Societății sau care sunt relevante pentru Societate și acționari; ▪ monitorizează acțiunile sau inițiativele întreprinse pentru a preveni, atenua și gestiona riscurile legate de aspectele ESG care pot avea un impact negativ semnificativ asupra Societății sau care sunt relevante în alt mod pentru acționari și oferă îndrumări în acest sens; ▪ analizează riscurile și oportunitățile asociate cu impactul social, de mediu și economic, măsurate din perspectiva părților interesate; ▪ actualizează matricea de riscuri de sustenabilitate a societății; ▪ examinează planurile de evaluare și atenuare a riscurilor și informează Consiliul de Administrație cu privire la acestea.
COMITETUL DE REGLEMENTARE, SIGURANȚĂ ȘI SECURITATE A SNT	<ul style="list-style-type: none"> ▪ comitetul va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație în conformitate cu art. 140² alin.(1) din Legea societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare; ▪ cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent, în conformitate cu art. 140² alin.(2) din Legea societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite; ▪ monitorizează/analizează activitatea de reducere a consumurilor tehnologice la nivel de SNT; ▪ monitorizează/analizează activitatea Grupului de lucru în vederea elaborării proiectelor de revizuire a Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale necesare configurării unui model de piață de gaze naturale pe sistemul entry-exit cu utilizarea punctului virtual de tranzacționare (PVT); ▪ asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea/coordonarea societății; ▪ monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație; ▪ monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță și modernizare dezvoltare a SNT precum și a modului de respectare a

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<p>normativelor tehnice de exploatare și mentenanță a capacităților de producție;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ analizează noile proiecte de investiții care contribuie la realizarea unui sistem durabil de transport gaze naturale, în scopul monitorizării și operării SNT în condiții de siguranță, eficiență și protecție a mediului înconjurător; ▪ monitorizează contractele de achiziție a gazelor naturale necesare echilibrării SNT, precum și evoluția prețurilor de achiziție; ▪ monitorizează extinderea, dezvoltarea și re tehnologizarea infrastructurii de transport gaze naturale; ▪ asistă Consiliul de Administrație în analiza activității de reglementare și a obligațiilor legale ce revin societății în acest domeniu; ▪ monitorizează îndeplinirea de către societate a obligațiilor prevăzute de reglementările incidente activității desfășurate; ▪ analizează și înaintează Consiliului de Administrație propuneri cu privire la crearea unui cadru de reglementare comun, a unei strategii și viziuni comune de dezvoltare a sistemului național cu sistemul european de transport gaze naturale în vederea creării unei piețe energetice integrate; ▪ monitorizează relațiile de colaborare cu autoritățile publice și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea și gestionarea politicii de colaborare.
<p>COMITETUL DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ ȘI SUSTENABILITATE</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ comitetul va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație în conformitate cu art.140² alin.(1) din Legea societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare; ▪ cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent, în conformitate cu art. 140² alin.(2) din Legea societăților, republicată, cu modificările și completările ulterioare. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ evaluează performanța generală a societății și realizează o comparare periodică a rezultatelor realizate cu cele planificate; ▪ monitorizează eficacitatea/eficiența practicilor de guvernare la nivelul Societății; ▪ monitorizează și soluționează potențiale conflicte de interese; ▪ recomandă Consiliului de Administrație îmbunătățiri ale proceselor de guvernanță corporativă ale Societății; ▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății; ▪ analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea afacerii și emite recomandări

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<p>Consiliului de Administrație cu privire la acestea;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ analizează și asigură asistență Consiliului de Administrație în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare și cooperare internațională ale societății; ▪ monitorizează și analizează îndeplinirea planurilor/programelor strategice și de acțiune privind obligațiile Transgaz în calitate de operator tehnic al SNT și emitent la bursă; ▪ elaborează propuneri privind îmbunătățirea și eficientizarea activității strategice, de dezvoltare și colaborare; ▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație cu privire la operaționalitatea eficientă a planurilor/programelor strategice și de acțiune, respectiv Programul de modernizare, dezvoltare investiții, Programul de reparații și reabilitare și mentenanță a SNT, Programul de proiectare, Programul de cercetare, Programul de aprovizionare, Programul privind alte servicii executate de terți; ▪ analizează propunerile de modificare a structurii organizatorice a SNTGN Transgaz SA, în vederea eficientizării și optimizării activităților din cadrul societății; ▪ analizează propunerile cuprinse în Programul de formare și perfecționare profesională a angajaților și monitorizează realizarea acestuia; ▪ analizează periodic stadiul de implementare a Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale aprobat la nivelul societății; ▪ analizează Politica privind acordarea sponsorizărilor și ajutoarelor sociale la nivelul SNTGN Transgaz SA; ▪ analizează/monitorizează evoluția stocului fără mișcare și gradul de realizare al planului de măsuri, privind reducerea stocului fără mișcare la nivelul SNTGN Transgaz SA, în vederea eficientizării activității la nivelul societății; ▪ analizează propunerile referitoare la înființarea/desființarea unor puncte de lucru în cadrul SNTGN "TRANSGAZ" SA; ▪ analizează Raportul de Sustenabilitate al SNTGN Transgaz SA, pentru conformare cu

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	TRIBUȚII
		<p>legislația europeană și națională de raportare non-financiară;</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ face recomandări Consiliului cu privire la structura și responsabilitățile Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație; ▪ asigură supravegherea cu privire la problemele semnificative de politică publică în ceea ce privește relațiile Societății cu acționarii, angajații, clienții, concurenții, furnizorii și comunitățile în care își desfășoară activitatea; ▪ revizuieste Codul de Etică al Societății, inclusiv a programelor sale de promovare a conduitei etice și oferă recomandări Consiliului de Administrație cu privire la aprobarea Codului de Etică; ▪ asistă Consiliul de Administrație în elaborarea Planului de Administrare.

Componența comitetelor consultative constituite la nivelul CA al societății

Începând cu data de 08.12.2022, urmare a aprobării prin HCA nr.37/08.12.2022 a modificării *Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA.* și a denumirii unor comitete consultative, componența comitetelor a fost următoarea:

Denumirea Comitetului Consultativ	Componența Comitetului	
Comitetul de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Audit și Rating	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent, președinte al comitetului
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
Comitetul de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion	- administrator executiv
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse	Sterian Ion	- administrator executiv
	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent

Denumirea Comitetului Consultativ	Componența Comitetului	
Comitetul de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion	- administrator executiv
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent

Ulterior, urmare a publicării Legii nr. 187 din 28 iunie 2023, pentru modificarea și completarea Ordonanței de Urgență a Guvernului nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, în conformitate cu prevederile art. 34 alin.(1) și alin.(2[^]1), respectiv introducerea obligativității constituirii Comitetului de Gestionare a Riscurilor, prin art. 3 din HCA nr.23/24.08.2023 a fost aprobată modificarea denumirii unor Comitetele Consultative, înființarea Comitetului de Gestionare a Riscurilor și modificarea Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetele Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA și a componenței acestora, astfel:

Denumirea Comitetului Consultativ	Componența Comitetului	
Comitetul de Nominalizare și Remunerare	Minea Nicolae	-administrator neexecutiv independent, președinte al comitetului
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Audit	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent, președinte al comitetului
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
Comitetul de Gestionare a Riscurilor	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv independent, președinte al comitetului
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent, președinte al comitetului
	Sterian Ion	- administrator executiv
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
Comitetul de Guvernanță Corporativă și Sustenabilitate	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent, președinte al comitetului
	Sterian Ion	- administrator executiv
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent

Urmare a numirii în HAGOA nr. 9/11.10.2023 a doamnei Ilinca Von Derenthall și a doamnei Hanza Adina-Lăcrimioara în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Administrație cu o durată a mandatului de maximum 5 luni, începând cu 17.10.2023, cu posibilitatea prelungirii, o singură dată, pentru încă 2 luni, și a art. 1 din HCA nr. 32/31.10.2023 de modificare a *Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetele Consultative constituite*

la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA și a componentei Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN "Transgaz" SA, componența acestora este următoarea:

Denumirea Comitetului Consultativ	Componența Comitetului	
Comitetul de Nominalizare și Remunerare	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent, președinte al comitetului
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Hanza Adina-Lăcrimioara	- administrator neexecutiv, independent, provizoriu
Comitetul de Audit	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent, președinte al comitetului
	Hanza Adina-Lăcrimioara	- administrator neexecutiv, independent, provizoriu
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
Comitetul de Gestionare a Riscurilor	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent, președinte al comitetului
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Von Derenthall Ilinca	- administrator neexecutiv, independent, provizoriu
Comitetul de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT	Hanza Adina-Lăcrimioara	- administrator neexecutiv, independent, provizoriu, președinte al comitetului
	Sterian Ion	- administrator executiv
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
Comitetul de Guvernanță Corporativă și Sustenabilitate	Von Derenthall Ilinca	- administrator neexecutiv, independent, provizoriu, președinte al comitetului
	Hanza Adina-Lăcrimioara	- administrator neexecutiv independent, provizoriu
	Sterian Ion	- administrator executiv

Activitatea desfășurată în anul 2023 de către cele cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație a fost efectuată în temeiul prevederilor:

- **Legea societăților nr.31/1990**, republicată, cu modificările și completările ulterioare, art. 138¹ alin. 2, art. 138² alin. 2, art. 140² alin. (1) și alin. (2);
- **OUG nr. 109/2011** privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, art. 34 și art. 55 alin. (2) și alin. (3), cu modificările și completările ulterioare;
- **Legea nr.162/2017** privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative;
- **Codul de Guvernanță Corporativă** al Bursei de Valori București;
- **Actul Constitutiv al SNTGN Transgaz SA** actualizat, Cap.V, art.19 pct. 11;
- **Hotărâri ale Consiliului de Administrație:** HCA nr. 32/31.10.2023, HCA nr. 23/24.08.2023, HCA nr. 37/08.12.2022; HCA nr. 20/20.06.2022; HCA nr. 19/23.06.2021; HCA nr. 16/10.05.2021; HCA nr. 10/28.02.2018; HCA nr. 22/11.07.2017; HCA nr. 15/16.05.2017; HCA nr. 39/17.12.2015; HCA nr.43/19.11.2014; HCA nr.21/ 16.06.2014;

HCA nr.2/ 10.02.2014; HCA nr.13/ 29.07.2013; HCA nr.7/ 27.05.2013; HCA nr.16/ 30.10.2009; HCA nr.13/ 24.09.2009,

și a avut în vedere monitorizarea acțiunilor desfășurate de membrii comitetelor consultative în conformitate cu domeniile în care au fost desemnați și este concretizată în raportul semestrial/anual de activitate al acestora, raport care evidențiază:

- Modul în care au fost consultate de către membrii Comitetelor Consultative materialele și documentele diferitelor structuri organizatorice ale SNTGN Transgaz SA;
- Analizele efectuate de membrii Comitetelor Consultative asupra conținutului documentelor și materialelor înaintate, precum și informațiile suplimentare sau clarificările solicitate;
- Propunerile/măsurile/recomandările membrilor Comitetelor Consultative cu privire la conținutul materialelor și documentelor înaintate spre analiză și avizare/aprobare Consiliului de Administrație și
- Documentele prin care Consiliul de Administrație, în plenul său, a hotărât cu privire la conținutul și problematica abordată în documentele înaintate spre analiză/avizare/aprobare.

Structura raportului de activitate întocmit la nivelul comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în anul 2023 a fost concepută astfel încât să reflecte întocmai și într-o manieră comprehensivă întreaga activitate privind analiza, consultarea și procesul de luare al deciziilor în ceea ce privește activitatea societății.

Nr. crt.	Descriere	Responsabil	Componența Comitetului
1.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2023	Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion Minea Nicolae Orosz Csaba
2.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse, în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2023	Comitetul Consultativ de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse	Sterian Ion Minea Nicolae Agafiței Gheorghită
3.	Raport de activitate Comitetului Consultativ de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice, în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2023	Comitetul Consultativ de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Orosz Csaba Agafiței Gheorghită
4.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT, în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2023	Comitetul Consultativ de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Agafiței Gheorghită
5.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2023	Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Minea Nicolae, Președinte Agafiței Gheorghită Orosz Csaba Văduva Petru Ion
6.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Nominalizare și	Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion Minea Nicolae

Nr. crt.	Descriere	Responsabil	Componența Comitetului
	Remunerare în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2023		Orosz Csaba – până la data de 16.10.2023 Hanza Adina-Lăcrimioara - începând cu data de 31.10.2023
7.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse, în perioada 1 ianuarie – 24 august 2023	Comitetul Consultativ de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse	Sterian Ion Minea Nicolae Agafiței Gheorghită
8.	Raport de activitate Comitetului Consultativ de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice, în perioada 1 ianuarie – 24 august 2023	Comitetul Consultativ de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Orosz Csaba Agafiței Gheorghită
9.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT, în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2023	Comitetul Consultativ de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Agafiței Gheorghită - până la data de 16.10.2023 Hanza Adina-Lăcrimioara – începând cu data de 31.10.2023
10.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Audit și Rating, respectiv al Comitetului Consultativ de audit, începând cu data de 24.08.2023, în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2023	Comitetul Consultativ de Audit și Rating, respectiv Comitetul Consultativ de Audit	Minea Nicolae Agafiței Gheorghită – până la data de 16.10.2023 Orosz Csaba - până la data de 16.10.2023 Văduva Petru Ion Hanza Adina-Lăcrimioara - începând cu data de 31.10.2023
11.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Gestionare a Riscurilor, în perioada 24 august – 31 decembrie 2023	Comitetul Consultativ de Gestionare a Riscurilor	Minea Nicolae Văduva Petru Ion Orosz Csaba – până la data de 16.10.2023 Von Derenthall Ilinca – începând cu data de 31.10.2023
12.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Guvernanță Corporativă și Sustenabilitate, în perioada 24 august – 31 decembrie 2023	Comitetul Consultativ de Guvernanță Corporativă și Sustenabilitate	Sterian Ion Orosz Csaba - până la data de 16.10.2023 Agafiței Gheorghită - până la data de 16.10.2023 Von Derenthall Ilinca - începând cu data de 31.10.2023

Nr. crt.	Descriere	Responsabil	Componența Comitetului
			Hanza Adina-Lăcrimioara - începând cu data de 31.10.2023

Secțiunea B - Informații privind riscurile și controlul intern

La nivelul Consiliului de Administrație al Transgaz este înființat un *Comitet de Audit* în vederea examinării în mod regulat a conformității raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului și ratingului societății. Comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor trebuie să fie independenți. Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, inclusiv președintele, trebuie să fi dovedit că au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului.

Membrii comitetului asistă și înaintează recomandări Consiliului de Administrație privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar precum și planificarea financiar-bugetară.

Comitetul efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată gradul de îndeplinire/realizare a planului de audit aprobat la nivelul companiei. În cadrul societății funcționează Direcția Audit Intern, direcție subordonată funcțional Consiliului de Administrație.

Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta.

Comitetul colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

Conflictul de interese

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta.

În acest sens, a fost avizată în ședința consiliului de administrație *Politica de gestionare a conflictelor de interese*, pentru conformarea la art. A.2. din Noul Cod de Governanță Corporativă al BVB și a fost aprobată la art.2 din HAGOA nr.4 din 23.06.2016.

Tranzacțiile cu persoane implicate

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor referitoare la aceste tranzacții unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

Secțiunea C – Informații privind remunerarea

La nivelul Consiliului de Administrație compania are înființat un Comitet de Nominalizare și Remunerare aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.7 din 27.05.2013, care, în conformitate cu prevederile Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare, elaborează Politica de remunerare a Administratorilor, Directorului General și Directorului Financiar ai Transgaz și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea/supravegherea politicilor și practicilor de remunerare. În conformitate cu prevederile art.37 din OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Adunarea Generală a Acționarilor stabilește remunerația membrilor Consiliului de Administrație.

Având în vedere prevederile legale și în conformitate cu Codul de Guvernanta al Bursei de Valori București, la art.13 din HAGOA nr.3/27.04.2021 a fost aprobată **Politica și criteriile de remunerare ale Administratorilor, Directorului General și Directorului Financiar ai SNTGN TRANSGAZ SA**, care definește, în principal, următoarele aspecte:

1. Cadrul legal
2. Scopul, domeniul, aria de aplicare și procesul decizional
3. Obiectivele Politicii de remunerare
4. Principiile generale care stau la baza politicii de remunerare
5. Structura remunerației administratorilor, directorului general și a directorului financiar ai SNTGN TRANSGAZ SA
6. Alte tipuri de beneficii
7. Durata contractelor de mandat, perioadele de preaviz aplicabile, condiții de reziliere/încetare a contractelor
8. Efectuarea plăților
9. Conflictul de interese
10. Derogări de la Politică

Politica de remunerare are ca obiectiv motivarea, atragerea, creșterea încrederii și a angajamentului administratorilor, directorului general și directorului financiar în realizarea obiectivelor stabilite și aprobate prin strategia de dezvoltare a societății, măsurate în vederea optimizării performanțelor la nivelul societății.

Remunerația și celelalte avantaje oferite administratorilor și directorilor sunt consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor.

Politica de remunerare stabilește cadrul general al remunerării administratorilor, directorului general și directorului financiar în societate, aceasta fiind completată în implementare de dispozițiile legale aplicabile domeniului de activitate, de prevederile din Contractul Colectiv de Muncă al SNTGN TRANSGAZ SA, de contractele de mandat, precum și de hotărârile Consiliului de Administrație și ale Adunării Generale a Acționarilor.

DECLARAȚIA PRIVIND IMPLEMENTAREA POLITICII DE REMUNERARE ÎN CURSUL ANULUI 2023

Politica de Remunerare a SNTGN „TRANSGAZ” S.A., aprobată prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 3 din 27.04.2021, art.13, are la bază bunele practici utilizate la nivel național și internațional, precum și modificările legislative aplicabile.

Politica de remunerare corespunde strategiei de afaceri, obiectivelor, valorilor și intereselor pe termen lung ale societății și cuprinde măsuri pentru a evita conflictele de interese și a asigura o guvernare corporativă eficientă a societății.

Principiile generale care stau la baza Politicii de Remunerație au în vedere asigurarea sustenabilității pe termen lung a profiturilor societății și activității acesteia, recompensarea îndeplinirii obiectivelor și creșterea competitivității.

Remunerațiile și beneficiile oferite conform legii sau contractului de mandat pentru administratori, director general și director financiar în cadrul sistemului unitar, vor fi consemnate în situațiile financiare anuale, în raportul anual de remunerare și în raportul anual al administratorilor.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare are rolul de a asista Consiliul de Administrație în stabilirea și supravegherea politicilor și practicilor de remunerare.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare este responsabil cu elaborarea și propunerea politicii de remunerare, se ocupă de supravegherea implementării acesteia și va asigura evitarea apariției conflictelor de interese.

Condițiile de remunerare ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului financiar din cadrul SNTGN „TRANSGAZ” S.A. sunt stabilite pe baza unui studiu, elaborat de o companie specializată, realizat la recomandarea Comitetului de Nominalizare și Remunerare.

Politica de remunerare a SNTGN „TRANSGAZ” S.A. urmărește stimularea creșterii eficienței financiare și operaționale și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernante corporative.

Secțiunea D – Informații privind acționarii

Toți deținătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din același tip și clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toți deținătorii de acțiuni Transgaz vor fi tratați în mod echitabil. Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale și orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați în adunările speciale ale respectivilor deținători.

Transgaz depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționarii care nu pot participa la ședințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absență - pe bază de împuternicire specială, sau - prin corespondență.

Compania are creată o secțiune specială, numită *Relații investitori*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la adunările generale ale acționarilor, respectiv convocări, completările ordinii de zi, exercitarea drepturilor de vot, materiale pentru subiectele incluse pe agenda, modele de împuternicire specială, hotărâri, rapoarte curente, situații financiare ale societății, informații cu privire la dividende, calendarul financiar, guvernanta corporativă sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tuturor celor interesați.

Totodată, Transgaz are înființată o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Relații cu Investitorii* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional cu privire la aspectele relevante asociate relației companiei cu acționarii săi, cu instituțiile pieței de capital, precum și cu privire la principiile de guvernanta corporativă.

Transparența

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media, cât și pe pagina web proprie (www.transgaz.ro).

Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG – Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză.

Compania organizează periodic întâlniri cu analiști financiari, brokeri, specialiști de piață, cât și cu investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare (anuale, trimestriale, semestriale), întâlniri relevante în decizia investițională a acestora.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA urmărește și prin regulamentul de guvernare proprie asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernare corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

7.2. ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011

În anul 2023 nu au fost încheiate acte juridice în condițiile art.52 alin.(1) și alin.(6) din OUG nr.109/ 30.11.2011, cu modificările și completările ulterioare.

7.3. Principalele tranzacții între părțile afiliate (încheiate în condițiile art.92³ din Legea nr.24/2017 actualizată prin Legea nr.158/2020)

Datele Contractelor	Clauze contractuale prevăzute în contracte
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractelor	<p>Contract nr. 24/22.08.2022 (perioada 1 octombrie 2022 – 1 octombrie 2023)</p> <p>Contract nr. 76/22.08.202 (perioada 1 octombrie 2022 - 1 octombrie 2023)</p> <p>Contract nr. 100T/15.11.2022 (perioada 1 ianuarie 2023 - 1 aprilie 2023)</p> <p>Contract nr. 101T/15.11.2022 (perioada 1 ianuarie 2023 - 1 aprilie 2023)</p> <p>Contract nr. 332L/21.12.2022 (perioada 1 ianuarie 2023 - 1 februarie 2023)</p> <p>Contract nr. 427L/18.01.2023 (perioada 1 februarie 2023 - 1 martie 2023)</p> <p>Contract nr. 129T/14.02.2023 (perioada 1 aprilie 2023 - 1 iulie 2023)</p> <p>Contract nr. 40Z/27.01.2023 (perioada 1 februarie 2023 - 1 octombrie 2023)</p> <p>Contract nr. 505L/22.02.2023 (perioada 1 martie 2023 - 1 aprilie 2023)</p> <p>Contract nr. 520L/22.03.2023 (perioada 1 aprilie 2023 - 1 mai 2023)</p> <p>Contract nr. 660L/20.04.2023 (perioada 1 mai 2023 - 1 iunie 2023)</p> <p>Contract nr. 695L/17.05.2023 (perioada 1 iunie 2023 - 1 iulie 2023)</p> <p>Contract nr. 166T/10.05.2023 (perioada 1 iulie 2023 - 1 octombrie 2023)</p>

Datele Contractelor	Clauze contractuale prevăzute în contracte
	<p>Contract nr. 771L/21.06.2023 (perioada 1 iulie 2023 - 1 august 2023) Contract nr. 819L/19.07.2023 (perioada 1 august 2023 - 1 septembrie 2023) Contract nr. 863L/23.08.2023 (perioada 1 septembrie 2023 - 1 octombrie 2023) Contract nr. 23/28.08.2023 (perioada 1 octombrie 2023 - 1 octombrie 2024) Contract nr. 74/28.08.2023 (perioada 1 octombrie 2023 - 1 octombrie 2024) Contract nr. 33T/28.08.2023 (perioada 1 octombrie 2023 - 1 ianuarie 2024) Contract nr. 34T/28.08.2023 (perioada 1 octombrie 2023 - 1 ianuarie 2024) Contract nr. 55L/20.09.2023 (perioada 1 octombrie 2023 - 1 noiembrie 2023) Contract nr. 151L/18.01.2023 (perioada 1 noiembrie 2023 - 1 decembrie 2023) Contract nr. 152L/18.01.2023 (perioada 1 noiembrie 2023 - 1 decembrie 2023) Contract nr. 267L/22.11.2023 (perioada 1 decembrie 2023 - 1 ianuarie 2024) Contract nr. 268L/22.11.2023 (perioada 1 octombrie 2023 - 1 octombrie 2023)</p>
Obiectul Contractelor	<ul style="list-style-type: none"> - prestarea serviciilor anuale, trimestriale, lunare, zilnice de transport gaze naturale aferente punctelor de intrare în SNT - prestarea serviciilor anuale, trimestriale, lunare, zilnice de transport gaze naturale aferente punctelor de ieșire din SNT
Valoarea cumulată a contractelor	203.434.920,68 lei – (TVA INCLUS)
Creanțe reciproce	-
Garanții constituite, penalități stipulate	<p>Garanții:</p> <p>ART. 14</p> <p>(1) În vederea îndeplinirii obligațiilor contractuale, fiecare parte va constitui în favoarea celeilalte părți o garanție în conformitate cu prevederile Codului rețelei.</p> <p>(2) În scopul îndeplinirii obligației prevăzute la alin. (1), OTS va face dovada ratingului de creditare.</p> <p>(3) UR este exceptat de la obligația de a constitui garanția financiară de plată în favoarea OTS dacă:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) face dovada unui rating de creditare, emis de una dintre agențiile de rating agreeate de OTS sau cel puțin la același nivel cu cel acordat OTS, valabil pe perioada derulării prezentului contract; b) plătește în avans contravaloarea serviciilor de transport. <p>(4) În situația în care, pe durata prezentului contract, se schimbă fie nivelul de rating acordat UR, fie agenția agreeată de OTS, UR este obligat să notifice OTS în termen de 3 zile lucrătoare de la producerea modificării și să facă dovada îndeplinirii obligațiilor privind garanțiile cuprinse în prezentul Capitol în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data producerii modificării.</p> <p>ART. 15</p> <p>(1) Garanția financiară de plată este prezentată de către UR sub formă de:</p> <ul style="list-style-type: none"> a) scrisoare de garanție bancară în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției (conform modelului prevăzut în anexa nr. 4); și/sau b) cont garantat (depozit colateral) în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției; și/sau c) cont escrow în lei sau echivalentul în euro la cursul Băncii Centrale Europene din ziua emiterii garanției. <p>(2) OTS acceptă scrisoare de garanție bancară eliberată de către o bancă care are rating emis de una dintre agențiile de rating: Standard&Poors, Moody's sau Fitch, cel puțin la nivel de „investment grade”. Echivalența dintre nivelurile de rating acordate de cele trei agenții este publicată pe pagina de internet a OTS.</p> <p>ART. 16</p> <p>(1) În situația în care UR face dovada bonității conform art. 14 alin. (3) lit. a), OTS poate cere, în anumite cazuri justificate, constituirea unei garanții financiare de plată în conformitate cu prevederile art. 15 sau plata în avans a obligațiilor de plată care decurg</p>

Datele Contractelor	Clauze contractuale prevăzute în contracte
	<p>din relația comercială cu UR. Cerințele pentru o garanție sau plată în avans se vor solicita și explica UR în formă scrisă.</p> <p>(2) Pentru serviciile de transport este considerat caz justificat situația în care UR este în întârziere de plată pentru o sumă de cel puțin 10% din valoarea ultimei facturi sau din valoarea obligațiilor de plată parțiale, după ce a fost primită de la OTS o notificare în acest sens.</p> <p>B. Produs anual și trimestrial</p> <p>ART. 17</p> <p>(1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 5 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport.</p> <p>(2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea medie a facturilor lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare.</p> <p>(3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen.</p> <p>(4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum 7 zile lucrătoare de la terminarea perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans.</p> <p>(5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare.</p> <p>(6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata.</p> <p>(7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii.</p> <p>(8) UR poate renunța la opțiunea privind plata în avans, condiționat de constituirea unei garanții financiare de plată în condițiile art. 14 alin. (3) sau art. 15.</p> <p>C. Produs lunar</p> <p>ART. 18</p> <p>(1) UR are obligația să prezinte OTS garanția financiară de plată în suma prevăzută la alin. (2), cu cel puțin 3 zile lucrătoare înainte de începerea perioadei de prestare a serviciului de transport.</p> <p>(2) Nivelul garanției financiare de plată constituite de UR va fi egal cu valoarea facturii lunare estimate pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare.</p> <p>(3) Garanția financiară de plată constituită conform alin. (2) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen.</p> <p>(4) UR poate înlătura opțiunea de a constitui o garanție pentru prestarea serviciului de transport prin efectuarea de plăți în avans. În acest sens, UR declară OTS, în scris, în termen de maximum două zile lucrătoare de la data terminării perioadei de rezervare de capacitate, opțiunea de plată în avans.</p> <p>(5) Suma de plată în avans este egală cu contravaloarea facturii lunare pentru serviciile de transport aferente următoarei perioade de utilizare.</p> <p>(6) Plata în avans/Factura de avans se compensează cu factura de regularizare a lunii pentru care s-a efectuat plata.</p> <p>(7) În cazul în care plata în avans respectivă nu acoperă valoarea facturii de regularizare a lunii respective, diferența este plătită de către UR la data scadentă a facturii.</p> <p>D. Produs zilnic</p> <p>ART. 19</p>

Datele Contractelor	Clauze contractuale prevăzute în contracte
	<p>Pentru produsul zilnic, plata se realizează în avans, în termen de 24 de ore de la acceptarea și semnarea contractului de transport și înainte de începerea prestării serviciilor de transport conform art. 7.</p> <p>ART. 20</p> <p>(1) Garanția de plată emisă conform art. 17 alin. (1) este valabilă începând cu ziua bancară precedentă datei de început a prestării serviciului de transport și își încetează valabilitatea în a 60-a zi calendaristică de la încetarea contractului prin ajungerea lui la termen.</p> <p>(2) În cazul în care nivelul garanției financiare de plată:</p> <p>a) scade cu mai mult de 5% sub nivelul precizat la art. 17 alin. (2), UR este obligat să suplimenteze nivelul garanției financiare în mod corespunzător;</p> <p>b) se situează cu mai mult de 5% peste nivelul precizat la art. 17 alin. (2), OTS este obligat să restituie UR diferența dintre nivelul efectiv al garanției și cel precizat la art. 17 alin. (2).</p> <p>(3) Ajustarea nivelului garanției de plată se face în termen de cel mult 5 zile lucrătoare de la data la care s-a înregistrat diminuarea/majorarea față de nivelul stabilit conform art. 17 alin. (2).</p> <p>(4) OTS are dreptul de a emite pretenții asupra garanției prevăzute în prezentul articol în limita prejudiciului creat dacă UR nu își îndeplinește integral sau parțial obligațiile contractuale sau le îndeplinește cu întârziere.</p> <p>(5) Anterior emiterii unei pretenții asupra garanției, OTS are obligația de a notifica UR, precizând obligațiile care nu au fost respectate.</p> <p>(6) Notificarea privind executarea garanției va fi transmisă pe fax de către OTS, în termen de 24 ore de la expirarea perioadei prevăzută la art. 23 alin. (1) lit. a).</p> <p>(7) În situația executării garanției parțial sau total, UR are obligația de a reconstitui garanția în termen de 5 zile de la executare.</p> <p>Penalități:</p> <p>ART. 23</p> <p>(1) Neîndeplinirea obligației de plată a facturilor, în termenul prevăzut la art. 7 alin. (1), atrage:</p> <p>a) perceperea unei cote a majorărilor de întârziere, calculată asupra valorii neachitate, egală cu nivelul dobânzii de întârziere datorate pentru neplata la termen a obligațiilor bugetare, pentru fiecare zi de întârziere, începând cu a 16-a zi calendaristică de la data emiterii facturii până la achitarea integrală a acesteia, inclusiv ziua plății, sau până la executarea garanției prevăzută în contract, în cazul neîndeplinirii obligației de plată în termen de 15 zile calendaristice de la data scadenței;</p> <p>b) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare expirării termenului de 15 zile calendaristice prevăzut la lit. a), în cazul neîndeplinirii obligației de plată;</p> <p>c) limitarea/întreruperea prestării serviciului de transport al gazelor naturale, cu preaviz de 3 zile calendaristice, începând cu ziua imediat următoare în care suma aferentă dezechilibrelor UR depășește valoarea garanțiilor pentru echilibrare.</p> <p>(2) În cazul în care data scadenței sau ziua imediat următoare expirării termenului de grație este zi nelucrătoare, termenele prevăzute la alin. (1) se decalază în mod corespunzător.</p> <p>ART. 24</p> <p>În cazul în care UR, la cererea OTS, nu cedează voluntar/nu recurge la facilitatea de transfer al capacității rezervate și neutilizate, procedându-se la transferul obligatoriu de capacitate, UR este obligat la plata a 5% din capacitatea transferată, pentru perioada cuprinsă între data transferului obligatoriu de capacitate și aceea a încetării contractului.</p> <p>ART. 25</p> <p>(1) UR este îndrituit să solicite și să primească o sumă determinată în funcție de tariful pentru neasigurarea capacității rezervate, în conformitate cu prevederile Codului rețelei, în cazul în care OTS nu menține la dispoziția UR întreaga capacitate de transport rezervată de acesta.</p> <p>(2) În cazul în care suma prevăzută la alin. (1) nu acoperă integral prejudiciul înregistrat, UR are dreptul să solicite și să primească suplimentar daune-interese, până la acoperirea</p>

Datele Contractelor	Clauze contractuale prevăzute în contracte
	<p>integrală a prejudiciului cauzat, pentru situația în care OTS nu își îndeplinește obligația de prestare a serviciilor de transport al gazelor naturale, precum și orice alte obligații stabilite prin prezentul contract.</p>
Termene și modalități de plata	<p>ART. 6</p> <p>(1) UR va plăti OTS contravaloarea capacității de transport rezervate, stabilită în baza tarifului de rezervare de capacitate aplicabil la momentul în care poate fi utilizată capacitatea rezervată.</p> <p>(2) OTS va plăti UR contravaloarea capacității de transport neasigurată, stabilită în baza tarifului de neasigurare capacitate aplicabil la momentul în care UR nu a putut utiliza capacitatea rezervată.</p> <p>(3) Utilizatorul rețelei va plăti operatorului de transport și de sistem, suplimentar, după caz, tarifele prevăzute în Codul rețelei.</p> <p>(4) Tarifele menționate la alin. (1) și (2) sunt prevăzute în anexa nr. 1 la prezentul contract.</p> <p>(5) OTS va transmite UR, până la data de 15 a lunii următoare celei pentru care a prestat serviciul de transport, facturi separate (denumite în continuare „facturi lunare”), după caz:</p> <p>a) o factură aferentă serviciilor de transport, prestate pentru luna precedentă;</p> <p>b) o factură aferentă contravalorii tarifului de depășire a capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 99 din Codul rețelei, și/sau a contravalorii tarifului pentru neasigurarea capacității rezervate, calculată în conformitate cu prevederile art. 101 din Codul rețelei, după caz;</p> <p>c) o factură aferentă contravalorii capacității suplimentare, calculată în conformitate cu prevederile art. 51 din Codul rețelei, rezultată în urma nominalizării de către UR a unei cantități de gaze naturale care depășește capacitatea rezervată de UR într-un punct de intrare în SNT.</p> <p>(6) În situația în care UR optează pentru plata în avans, OTS emite și transmite UR, cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor.</p> <p>(i) cu minimum 5 zile calendaristice anterior datei de începere a fiecărei luni de prestare a serviciilor, o factură de plată în avans, a cărei valoare este egală cu valoarea capacității rezervate, calculată pentru perioada lunii de prestare a serviciilor, la care se adaugă valoarea componentei volumetrică, calculată la nivelul contractual al capacității pentru aceeași perioadă;</p> <p>(ii) în termen de 15 zile lucrătoare de la sfârșitul lunii de prestare a serviciilor, o factură de regularizare a plății, întocmită în baza alocării finale.</p> <p>ART. 7</p> <p>(1) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (5) se face în termen de 15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor. În cazul în care data scadenței este zi nelucrătoare, termenul se socotește împlinit în următoarea zi lucrătoare.</p> <p>(2) Plata contravalorii facturilor prevăzute la art. 6 alin. (6) se realizează până la data de începere a prestării serviciului de transport în baza facturii de avans emise în acest sens.</p>

8. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PREVĂZUȚI ÎN CONTRACTELE DE MANDAT

Prin Hotărârea AGOA nr. 8/6.12.2021 au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, pentru perioada 2021 – 2025, care constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor, iar prin Hotărârea AGOA nr. 3/28 februarie 2022 a fost aprobată revizuirea unor indicatori cheie de performanță financiari pentru aceeași perioadă și prin Hotărârea AGOA nr. 10/7 decembrie 2022 a fost aprobată revizuirea unor indicatori cheie de performanță nefinanciari pentru aceeași perioadă.

Realizarea indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanciari

Indicatori cheie de performanță–financiari pentru calculul componente variabile a remunerației (Individual)

Nr crt.	Indicator	Obiectiv	2023		Grad de realizare
			Bugetat	Realizat	
1.	Plăți restante	Menținerea plăților restante la nivel zero.	0	0	100%
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) (mii lei)	Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare la nivelul asumat în Planul de administrare	1.296.063	1.025.167	126%
3.	Rata lichidității generale	Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1	1	1,25	125%
4.	Rata de îndatorare netă	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 5-2021, 5,5-2022, 5-2023-2024, 4,5-2025	5,5	2,90	190%
5.	EBITDA (mii lei)	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare	377.921	560.105	148%

Tabel 30 - Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componente variabile a remunerației în anul 2023 comparativ cu Bugetul pe anul 2023 (conform PA 2021-2025)

Indicatori cheie de performanță–nefinanciari pentru calculul componente variabile a remunerației

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	Nr. crt.	2023		Grad de realizare
				Planificat	Realizat	
Operaționali						
6	Monitorizare Strategie de investiții și implementare	Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani (2022-2031) <i>I = (acțiuni realizate+demarate)/acțiuni propuse</i> Dezvoltarea pe teritoriul României a Coridorului Sudic de Transport pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre	6.1	Construcție 2023-2025 Termenul de finalizare depinde de graficele de realizare a proiectelor offshore din amonte.	S-au realizat toate activitățile de proiectare și obținere autorizații și s-a semnat contractul de execuție lucrări. S-a derulat și finalizat cu succes procesul de capacitate incrementală pentru punctul de intrare/ieșire în/din SNT, ce urmează a fi creat în zona localității Tuzla, acolo unde gazele din Marea Neagră vor ajunge la țărm. În data de 16 martie 2023 s-au semnat contractele de transport gaze naturale încheiate în urma procedurii de rezervare de capacitate pentru punctul de intrare/ieșire în/din SNT-Tuzla – al gazelor naturale din Marea Neagră.	100%

					În data de 16 iunie 2023 a fost semnat ordinul de începere a lucrărilor.	
		Realizarea proiectului pilot pentru măsurarea și utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen	6.2	Proiectarea, execuția și montarea instalației aferente proiectului pilot privind pentru utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen și studierea influențelor asupra materialelor, sistemelor de măsurare și echipamentelor de ardere.	S-au realizat toate activitățile de proiectare, execuție și montare a instalației aferente proiectului pilot privind pentru utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen și studierea influențelor asupra materialelor, sistemelor de măsurare și echipamentelor de ardere. Se continua activitățile specifice de testare în cadrul proiectului pilot.	100%
7	Creșterea eficienței energetice	Mentținerea ponderii consumului de gaze în SNT- în total gaze naturale vehiculate sub 1%	7.1	<1	0,44%	100%
8	Satisfacția clienților	Realizarea țintelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 înseamnă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)	8.1	8	Realizat - 8 Raport nr. SMC/17930/29.02.2024 privind evaluarea și stabilirea satisfacției clienților SNTGN Transgaz SA pentru anul 2023.	Se monitorizează anual
9	Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din Uniunea Europeană	Încheierea de memorandumuri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen.	9.1	1	A fost semnat Memorandumul de Înțelegere comun între patru Operatori de Transport și de Sistem (OTS) de gaze naturale din Europa Centrală (Transgaz din România, Gaz-System din Polonia, Eustream din Slovacia și FGSZ din Ungaria) privind explorarea posibilităților de decarbonizare a operațiunilor, de a transporta gaze verzi și de a investiga potențialul transportului de CO ₂ .	100%
Orientați către servicii publice						
10	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 140/2021 intrat în vigoare la 1 octombrie 2022).	10.1	$IP_0^1 \geq 90\%$	99,49%	100%
			10.2	$IP_1^1 \geq 90\%$	100%	
			10.3	$IP_1^2 \geq 95\%$	*	
			10.4	$IP_1^3 \geq 95\%$	*	
			10.5	$IP_1^4 \geq 95\%$	100%	
			10.6	$IP_1^5 \geq 95\%$	100%	
			10.7	$IP_2^1 \geq 95\%$	100%	
			10.8	$IP_3^1 \geq 95\%$	95,35%	
			10.9	$IP_3^2 \geq 95\%$	*	
			10.10	$IP_4^1 \geq 95\%$	*	
			10.12	$IP_5^1 \geq 98\%$	100%	

			10.12	$IP_5^2 \geq 98\%$	100%	
			10.13	$IP_6^1 \geq 98\%$	100%	
			10.14	$IP_6^2 \geq 98\%$	100%	
Guvernanță corporativă						
11	Optimizarea sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. $I = \text{standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 600/2018} * 100$ Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de implementarea SCIM $I = \text{măsuri realizate /măsuri propuse} * 100$	11.1	Dezvoltarea sistemului de control intern/managerial în vederea menținerii acestuia la un nivel considerat conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.	Realizat - decizia Comisiei de Monitorizare nr.38/12.01.2023; -decizia Comisiei de Monitorizare nr.180/03.02.2023; -decizia Comisiei de Monitorizare nr.1522/10.10.2023; -adresă către SGG 5750/ 26.01.2023, nr. intrare la SGG 2430/26.01.2023 cu privire la transmiterea următoarelor documente de raportare SCIM: Raportul directorului general asupra Sistemului de Control Intern/Managerial, la data de 31 decembrie 2022, nr 5754/26.01.2023; Situția centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2022, nr. DSMC/2260/ 11.01.2023. Datele conținute în documentele de mai sus sunt încărcate în Platforma IT SCIM-SGG. Prin e-mailul din data de 14.02.2023 SGG comunică aprobarea formularelor încărcate în Platforma IT. - adresă către SGG 7133/ 26.01.2024, nr. intrare la SGG 2687/26.01.2024 cu privire la transmiterea următoarelor documente de raportare SCIM: ▪ Raportul directorului general asupra Sistemului de Control Intern/Managerial, la data de 31 decembrie 2023, nr 7138/26.01.2024; ▪ Situația centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2023, nr. 7135/ 26.01.2024. - programul de dezvoltare SCI/M, actualizat pentru anul 2023, nr. DSMC/14810/ 27.02.2023; -informarea privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial, la nivelul Transgaz, pentru anul 2022, nr. DSMC/14799/ 27.02.2023; -informarea privind monitorizarea performanțelor la nivelul Transgaz, pentru anul 2022, nr. DSMC/14821/ 27.02.2023;	100%

					<p>-Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. DG/16707/03.03.2023 privind "Stadiul implementării sistemului de control intern/managerial și monitorizarea performanțelor", pentru anul 2022, prin Hotărârea CA nr. 8/21.03.2023;</p> <p>-Informarea Comitetului de Audit și Rating, privind activitățile specifice Sistemului de Control Intern/Managerial (inclusiv Managementul Riscului) desfășurate în trimestrul I, nr. DSMC/30363/25.04.2023.</p> <p>-Informarea Comitetului de Gestionare a Riscurilor privind activitățile de control intern managerial, semestrul I 2023, nr. DSMC/95199/13.12.2023;</p>	
			11.2	<p>Eficientizarea procesării și gestionării documentației SCI/M prin implementarea unei Platforme Web SCI/M. (elaborare documente achiziție)</p>	<p>Realizat</p> <p>- Caiet de sarcini privind proiectarea și implementarea Platformei Web SCI/M, nr. 43806/08.06.2021. Analiza, Diagnoza, Evaluarea Sistemului de Control Intern/Managerial, este cuprinsă în capitolul 2 al Caietului de Sarcini.</p> <p>-Referat necesitate privind bugetarea produsului "Sistem Informatic automatizat dedicat dezvoltării, gestionării și monitorizării continue a Sistemului de Control Intern/Managerial", nr. DSMC/61781/22.08.2023;</p> <p>-Implementarea platformei a fost amânată pentru anul 2024.</p>	100%
12	<p>Optimizarea procesului privind managementul riscului</p>	<p>Implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. Trecerea la scara de evaluare a riscului în 5 trepte.</p>	12.1	<p>Monitorizarea și adaptarea permanentă a cadrului organizațional, conceptual și metodologic al procesului de management al riscului</p>	<p>Realizat</p> <p>- decizia EGR nr. 41/ 12.01.2023;</p> <p>-decizia EGR nr. 179/ 03.02.2023;</p> <p>-decizia EGR nr. 1523/10.10.2023;</p> <p>-Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025; nr. DSMC/38586/ 19.05.2021 s-a aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 25/31.08.2021;</p> <p>-în ședința Consiliului de Administrație din data 21 martie 2023 (HCA 8/21.03.2023) s-a luat act de "Informarea nr. DG/16736/03.03.2023 privind analiza obiectivelor specifice și a direcțiilor de acțiune stabilite în Programul de implementare a măsurilor stabilite în Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025, perioada analizată august 2021-decembrie 2022";</p> <p>-este aprobată revizia Procedurii de Sistem Managementul Riscului în sensul introducerii matricei de evaluare risc în cinci trepte. Procedura de Sistem rev1 ed.1 intră în vigoare începând cu 03.01.2024;</p>	100%

				<p>-Responsabilii cu Riscurile din cadrul structurilor organizatorice au fost instruiți cu privire la trecerea la utilizarea Limitei de toleranță în 5 trepte în cadrul consultărilor desfășurate în perioada 20.03.2022-28.06.2022 și în cadrul consilierii profesionale cu privire la managementul riscului oferită responsabililor cu riscurile desemnați în trimestrul I 2023.</p> <p>-pentru anul 2023 s-a aprobat limita de toleranță la risc în 3 trepte nr. DSMC/14823/ 27.02.2023, difuzată prin publicare în zonapublică: https://portal.intranet.transgaz.ro/zonapublica/scim/Forms/AllItems.aspx?web=1&id=%2Fzonapublica%2Fscim%2FManagementul%20riscurilor%2F6%2E%20Limita%20de%20toleranta</p>	
			12.2	<p><i>Analiza sistematică a riscurilor asociate obiectivelor operaționale de la nivelul structurilor organizatorice.</i></p>	<p>Realizat</p> <p>În conformitate cu Adresa nr. DSMC/27517/10.04.2023 toate structurile organizatorice au postat în zona dedicată:</p> <ul style="list-style-type: none"> -Lista obiectivelor, indicatorilor de performanță, activităților, riscurilor, anul 2023; -Registrele de Riscuri, la nivelul serviciilor și departamentelor, anul 2023; - Planurile de măsuri pentru minimizarea riscurilor, la nivelul serviciilor, departamentelor, anul 2023; <p>În conformitate cu Adresa nr. DSMC/91253/04.12.2023 toate structurile organizatorice au postat Registrele de Riscuri revizuite, decembrie 2023, și Raportul privind gestionarea riscurilor, anul 2023 la nivelul departamentelor, direcțiilor independente, serviciilor și birourilor independente, Exploatărilor Teritoriale, Sucursalei Mediaș</p>
			12.3	<p><i>Implementarea politicii, a procedurilor și a cerințelor legale în domeniul Managementul riscului și monitorizarea aplicării acestora la nivel de societate.</i></p>	<p>Realizat</p> <ul style="list-style-type: none"> - Registrul de Riscuri, la nivelul societății, 2022, nr. DSMC/4709/ 29.12.2022, revizuit decembrie 2022; -Registrul de Riscuri, la nivelul societății, anul 2023, nr. DSMC/14825/27.02.2023; - Registrul de Riscuri, la nivelul societății, anul 2023 REVIZUIT, nr. DSMC/14825/27.02.2023/22.12.2023; -Plan de Măsuri de Minimizare Riscuri, la nivelul societății, anul 2023, nr. DSMC/14806/27.02.2023;

					<p>-Informarea privind gestionarea și monitorizarea riscurilor, în cadrul SNTGN Transgaz SA, pentru anul 2022, nr. DSMC/14802/27.02.2023;</p> <p>-Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. DG/16733/03.03.2023 privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA, prin Hotărârea CA nr. 8/21.03.2023;</p> <p>-profilul de risc, decembrie 2022 nr. DSMC/14823/ 27.02.2023;</p> <p>- Informarea Comitetului de Gestionare a Riscurilor, cu privire la evoluția managementului riscului, la nivelul SNTGN Transgaz SA, perioada 2015-semestrul I 2023, nr. înregistrare DSMC/95202/13.12.2023.</p>	
13	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare *100	13.1	Calendar de comunicare financiară către BVB	Realizat (a se vedea pe site-ul societății) https://www.transgaz.ro/ro/calendar-financiar-2023	100%
			13.2	Raport privind stadiul realizării Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe 10 ani	Realizat Adresa DSMC/14.335/23.02.2023 Termen 1 martie 2023	
			13.3	Raportare SCI/M	Realizat S-a transmis Secretariatului General al Guvernului prin adresa nr DSMC/ 5750/26.01.2023, nr. intrare SGG 2430/26.01.2023, -Situția Centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2022; -Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2022. S-a transmis Secretariatului General al Guvernului prin adresa nr DSMC/ 7133/26.01.2024, nr. intrare SGG 2687/26.01.2024, -Situția Centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2023; -Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2023.	

			13.4	Raportare privind realizarea indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizat -adresa nr. 89648/24.11.2023 raportare ANRE pt. anul gazier 2022-2023	
			13.5	Raportare formular S1100 privind monitorizarea aplicării prevederilor OUG 109/2011	Realizat -Adresa nr.373/04.01.2023 Raportare S1100 pentru semestrul II 2022; -Adresa nr.48794/04.07.2023 Raportare S1100 pentru semestrul I 2023; -Adresa nr.2016/09.01.2024 Raportare S1100 pentru semestrul II 2023;	
14	Implementare SNA 2021-2025	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse*100	14.1	Realizarea obiectivelor prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025	Au fost realizate măsurile prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, pentru anul 2023: <ul style="list-style-type: none"> •elaborarea, transmiterea la S.G.G. și publicarea pe pagina de Intranet, a Raportului privind stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA 2021-2025 pentru anul 2022, la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.; • elaborarea, transmiterea la S.G.G. și publicarea pe pagina de Internet, a Raportului privind evaluarea incidentelor de integritate pentru anul 2022, la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.; •Actualizarea Registrului riscurilor de corupție la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.; •actualizarea, publicarea și transmiterea la S.G.G. a Planului de Integritate la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A.; •elaborarea și transmiterea la S.G.G. a Raportului privind stadiul implementării măsurilor prevăzute în SNA 2021-2025 pentru primele 9 luni ale anului 2023 (evaluarea SNA la 9 luni s-a realizat pentru evaluarea PNRR); •actualizarea mecanismului de protecție a avertizorului în interes public la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A., potrivit Directivei U.E. nr. 2019/1937 și Legii nr. 361/2002 (PS 21 SMI și Decizia nr. 1846/2023); •actualizarea cadrului decizional necesar desfășurării activității de prevenire a corupției la nivelul S.N.T.G.N. Transgaz S.A. (Decizia nr. 1514/10.10.2023 și Decizia nr. 1515/10.10.2023); 	100%

					<ul style="list-style-type: none"> •publicarea în format deschis a indicatorilor economici și de performanță; •efectuarea unei instruiți anticorupție (au participat 11 angajați ai societății); •transmiterea informațiilor necesare pentru publicarea pe site-ul S.N.T.G.N. Transgaz S.A. a documentelor privind guvernanța corporativă, potrivit O.U.G. nr. 109/2011 cu modificările și completările ulterioare; •auditarea activității de prevenire a corupției; •participarea la sesiunile de lucru ale Platformei de cooperare a mediului de afaceri organizate de către Ministerul Justiției în cadrul S.N.A.; •actualizarea permanentă a bazei de date cu societățile care nu au executat corespunzător contractele încheiate cu S.N.T.G.N. Transgaz S.A. și utilizarea acestora ca instrument permanent de lucru; •comunicarea și transmiterea către Secretariatul Tehnic al S.N.A. a informațiilor solicitate și asigurarea participării persoanelor desemnate la întâlnirile de lucru/ședințele stabilite; <p>aprobarea Manualului de conformare cu regulile de concurență.</p>
--	--	--	--	--	---

Tabel 31– Realizări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciari pentru calculul componente variabile a remunerației la 31.12.2023

Notă: având în vedere faptul că, în perioada analizată, pentru indicatorii de măsurare a performanței Serviciului de Transport gaze naturale marcați cu* nu au fost înregistrate solicitări/sesizări/reclamații, concluzionăm că riscul potențial nu s-a manifestat și, în consecință, rezultă că aceștia sunt îndepliniți conform cerințelor prevăzute în Standardul de performanță, deși gradul de îndeplinire a acestor indicatori nu se poate determina prin calcul matematic.

În vederea optimizării activității desfășurate, administratorii și managementul companiei vor acționa în continuare cu maximă responsabilitate și vor utiliza în mod eficient metode și tehnici de administrare/management modern, adecvate pentru optimizarea tuturor proceselor și activităților desfășurate de societate, astfel cum acestea sunt prezentate:



ION STERIAN – Administrator executiv – Director general

PETRU ION VĂDUVA – Administrator neexecutiv

NICOLAE MINEA – Administrator neexecutiv

CSABA OROSZ – Administrator neexecutiv provizoriu

AGAFIȚEI GHEORGHIȚĂ - Administrator neexecutiv provizoriu

ILINCA VON DERENTHALL – Administrator neexecutiv provizoriu

ADINA LĂCRIMIOARA HANZA - Administrator neexecutiv provizoriu

LISTĂ TABELE

Tabel 1 - Indicatori standard de performanță- situație consolidată 2023 comparativ cu 2022.....	5
Tabel 2- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2021-2023.....	6
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari consolidați în perioada 2021-2023.....	6
Tabel 4 – Indicatori standard de performanță în anul 2023 comparativ cu anul 2022.....	8
Tabel 5 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2021-2023.....	9
Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2021-2023.....	10
Tabel 7- Structura Acționariatului la 31 decembrie 2023.....	30
Tabel 8- Membrii conducerii executive a Transgaz care dețin acțiuni TGN la data de 31.12.2023.....	33
Tabel 9 - Membrii conducerii executive Transgaz la 31.12.2023.....	34
Tabel 10 – Membrii conducerii Vestmoldtransgaz la 31.12.2023.....	35
Tabel 11- Membrii conducerii Eurotransgaz la 31.12.2023.....	35
Tabel 12- Evoluția numărului de angajați ai Grupului Transgaz în perioada 2021-2023.....	35
Tabel 13- Evoluția numărului de angajați ai SNTGN Transgaz în perioada 2021-2023.....	35
Tabel 14- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate și a consumului de gaze în SNT.....	48
Tabel 15- Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate.....	48
Tabel 16- Realizarea Programului de lucrări reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM)-31 decembrie 2023.....	53
Tabel 17- Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA,.....	62
Tabel 18 - Rezultatele financiare consolidate în anul 2023 comparativ cu 2022.....	62
Tabel 19- Rezultatele financiare individuale în anul 2023 comparativ cu 2022.....	64
Tabel 20 - Rezultate financiare în anul 2023 comparativ cu Bugetul pentru anul 2023.....	67
Tabel 21 – Realizări 12 luni 2023 comparativ cu Realizări 12 luni 2022 și Realizări 12 luni 2023 comparativ cu BVC (%).....	69
Tabel 22 – Realizări 2023 individuale comparativ cu Planul de administrare 2023.....	69
Tabel 23- Situația poziției financiare consolidate a societății în anul 2023 comparativ cu anul 2022.....	70
Tabel 24 -Situația contului de profit și pierdere consolidat în anul 2023 comparativ cu 2022.....	74
Tabel 25 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate în anul 2023 comparativ cu anul 2022.....	75
Tabel 26- Situația poziției financiare individuale a societății în anul 2023 comparativ cu anul 2022.....	80
Tabel 27- Situația contului de profit și pierdere individual în anul 2023 comparativ cu anul 2022.....	83
Tabel 28- Veniturile activității de exploatare-Realizări 2023 comparativ cu Realizări 2022.....	84
Tabel 29- Cheltuielile activității de exploatare realizate în anul 2023 comparativ cu realizări 2022.....	84
Tabel 30 - Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componente variabile a remunerației în.....	131
Tabel 31– Realizări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciari pentru calculul componente variabile a remunerației la 31.12.2023.....	138

LISTĂ GRAFICE

Grafic 1- Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2021-2023.....	6
Grafic 2 -Cifra de afaceri în perioada 2021-2023.....	7
Grafic 3- Profitul net în perioada 2021-2023.....	7
Grafic 4- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2021-2023(mii lei).....	7
Grafic 5- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2021-2023 (mii lei).....	7
Grafic 6- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2021-2023 (mii lei).....	7
Grafic 7 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2021-2023.....	9
Grafic 8- Profitul net 2021-2023 (mil lei).....	10
Grafic 9 - Cifra de afaceri 2021-2023 (mil lei).....	10
Grafic 10- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2021-2023 (mii lei).....	10
Grafic 11- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2021-2023 (mii lei).....	10
Grafic 12- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2020-2022 (mii lei).....	11
Grafic 13-Structura acționariatului la data de 31 decembrie 2023.....	30
Grafic 14 - Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la data listării la BVB și până la data de 31 decembrie 2023.....	31
Grafic 15 – Structura personalului pe categorii de studii la 31 decembrie 2023.....	36
Grafic 16 – Structura personalului pe gen la 31 decembrie 2023.....	36

Grafic 17 – Structura personalului pe sediu și exploatări teritoriale la 31 decembrie 2023	36
Grafic 18 – Structura personalului pe activități la 31 decembrie 2023	36
Grafic 19 - Structura personalului pe categorii de vârstă la 31 decembrie 2023	36
Grafic 20 - Evoluția structurii de personal pe categorii de studii în anul 2023	37
Grafic 21 - Prețul de închidere al acțiunii TGN în anul 2023 comparativ cu anul 2022	41
Grafic 22 - Volum tranzacții TGN în anul 2023 comparativ cu anul 2022	41
Grafic 23 - Valoare tranzacții TGN – mil lei. în anul 2023 comparativ cu anul 2022	42
Grafic 24 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 29.12.2023 comparativ cu 30.12.2022	44
Grafic 25-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX,	45
Grafic 26- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate și consumul de gaze în SNT	48
Grafic 27 - Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului de gaze în SNT	48
Grafic 28- Evoluția ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2021-2023	48
Grafic 29- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2023	49
Grafic 30- Stadiul PMDI 2021 - ianuarie 2023	50
Grafic 31-Stadiul PMDI 2023 -decembrie 2023	50
Grafic 33-PLRRM 2023-Reparații și Reabilitare pentru mentenanța SNT-decembrie 2023	54
Grafic 34 – Situația fizică a procedurilor de achiziție la 31 decembrie 2023	55
Grafic 35- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în anul 2023	56
Grafic 36 - Rezultate financiare consolidate 2023 comparativ cu 2022 (mii lei)	63
Grafic 37- Rezultate financiare consolidate 2023 comparativ cu 2022 (%)	63
Grafic 38 - Rezultatele financiare individuale în anul 2022 comparativ cu 2021 (mii lei)	64
Grafic 39- Rezultate financiare individuale în anul 2023 comparativ cu anul 2022 (%)	64
Grafic 40- Realizări 12 luni 2023 individuale comparativ cu Realizări 12 luni 2022 individuale și Realizări 12 luni 2023 individuale comparativ cu BVC 12 luni 2023	69

LISTĂ FIGURI

Figura 1- Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale	28
Figura 2 – Harta administrativă a SNTGN Transgaz SA	32