

# Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA



## RAPORTUL ADMINISTRATORILOR PE ANUL 2022 -CONSOLIDAT-

## CUPRINS

<b>MESAJUL ADMINISTRATORILOR .....</b>	<b>2</b>
<b>1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT .....</b>	<b>4</b>
<b>2. SUMAR EXECUTIV ANUL 2022 .....</b>	<b>4</b>
2.1. Evenimente importante.....	4
2.2. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate .....	7
2.3. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale .....	10
2.4. Tranzacții între părțile afiliate (încheiate în condițiile art.108 din Legea nr.24/2017 republicată) .....	13
2.5. Raportare nefinanciară.....	17
<b>3. PRINCIPALELE RISCURI AFERENTE ANULUI 2022 .....</b>	<b>17</b>
<b>4. DESPRE SNTGN TRANSGAZ SA .....</b>	<b>21</b>
4.1 Misiune, Viziune, Valori Organizaționale .....	21
4.2 Activitatea societății .....	22
4.3 Acționariat .....	27
4.4 Organizare .....	28
4.5 Conducere.....	30
4.6 Resurse umane .....	34
4.7 Transgaz la Bursa de Valori București .....	36
4.8 Politica cu privire la dividend .....	41
4.9 Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații .....	42
<b>5 ANALIZA ACTIVITĂȚII.....</b>	<b>42</b>
5.1 Activitatea de operare .....	42
5.2 Activitatea de investiții.....	45
5.3 Activitatea de mentenanță.....	49
5.4 Activitatea de achiziții .....	53
5.5 Activitatea de asistență și reprezentare juridică .....	56
5.6 Activitatea de cooperare internațională .....	56
5.7 Rezultate financiare consolidate (analiza factorială a activității consolidate) .....	58
5.8 Rezultate financiare individuale (analiza factorială a activității individuale) .....	61
5.9 Metodologia de tarifare .....	67
<b>6 SITUAȚIA ECONOMICO - FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ .....</b>	<b>68</b>
6.1 Poziția financiară consolidată .....	68
6.2 Rezultatul global consolidat .....	71
6.3 Situația fluxului de trezorerie consolidat .....	72
6.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar .....	73
<b>7. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ .....</b>	<b>77</b>
7.1 Poziția financiară individuală .....	77
7.2 Rezultatul global individual .....	78
7.3 Situația fluxului de trezorerie individual .....	82
7.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar .....	84
<b>8. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ .....</b>	<b>87</b>
<b>DECLARAȚIA DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ.....</b>	<b>89</b>
<b>I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL .....</b>	<b>89</b>
<b>II. ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ .....</b>	<b>97</b>
8.1 Indicatorii cheie de performanță prevăzuți în contractele de mandat .....	121
8.2 Realizarea indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinancieri .....	124

## MESAJUL ADMINISTRATORILOR

**Stimați acționari, investitori,  
Stimate părți interesate,**

*Cu o îndelungată tradiție în România, transportul gazelor naturale reprezintă o activitate strategică pentru economia națională. Performanța acestei activități a crescut an de an prin munca, pasiunea și profesionalismul celor care și-au desfășurat activitatea în acest domeniu și au contribuit la ceea ce SNTGN TRANSGAZ SA este azi – o companie responsabilă, o companie a viitorului, o companie în care modelul de guvernare corporativă a adus valoare adăugată și transparența necesară pentru a crește gradul de încredere al părților interesate în managementul și performanța companiei.*

*Companie transparentă, deschisă spre dialog și bune practici corporative, SNTGN TRANSGAZ SA este astăzi un brand autohton de succes, o companie care crede în valorile sale organizaționale și care investește permanent în educația și dezvoltarea profesională a resursei umane de care dispune. SNTGN TRANSGAZ SA este o societate administrată în sistem unitar, Consiliul de Administrație fiind numit de Adunarea Generală a Acționarilor, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.*

*Aționând cu profesionalism, integritate și responsabilitate, membrii Consiliului de Administrație au demonstrat prin rezultatele obținute an de an, că au devenit o echipă puternică, adaptată la contextul economic și politic actual, capabilă să asume și să îndeplinească responsabilități de mare anvergură și importanță strategică, nu doar pentru viitorul companiei, ci și pentru dezvoltarea durabilă a economiei naționale.*

*Elaborat în conformitate cu prevederile art. 30 alin. (1) din Ordonanță de Urgență a Guvernului nr. 109 din 30 noiembrie 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, **Planul de administrare a SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021-2025**, aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.29/06 octombrie 2021, cu modificările și completările ulterioare, este guvernat de atitudine responsabilă, profesionistă și etică în raport cu toate părțile interesate (acționari, angajați, parteneri, comunitate, autorități și instituții ale statului, media, ș.a) și cuprinde viziunea strategică a administratorilor referitoare la direcțiile de dezvoltare strategică a companiei și eficientizare a activității acesteia în consens cu cerințele politicii energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, competitivitatea și dezvoltarea durabilă, dar și cu nevoile și oportunitățile viitoare ale României de a deveni un jucător important pe piața de gaze naturale regională și europeană.*

*Obiectivele strategice sunt aliniate la SCRISOAREA DE AȘTEPTĂRI A ACȚIONARILOR și urmăresc dezideratele privind dezvoltarea strategică a companiei în concordanță cu prevederile Strategiei Uniunii Energetice Europene în privința combaterii schimbărilor climatice și anume: securitate energetică, decarbonare, eficiență energetică, piața internă a energiei și cercetare, inovare și competitivitate.*

Obiectivele strategice asumate privind administrarea SNTGN Transgaz SA în perioada 2021-2025 urmăresc, de asemenea, creșterea performanțelor societății, eficientizarea activității companiei, alinierea acesteia la standardele moderne de performanță și guvernare corporativă și transformarea SNTGN TRANSGAZ SA într-o societate cu recunoaștere internațională, într-un lider pe piața energetică din regiune, valorificând cu maximă eficiență toate oportunitățile existente și viitoare, pentru ca România să devină un important coridor de energie în domeniul gazelor naturale către Europa.

O dezvoltare durabilă a infrastructurii de transport gaze naturale din România, presupune un amplu program investițional prin care să se permită implementarea Acordului Verde European, alinierea SNT la cerințele de transport și operare ale rețelei de transport gaze naturale în conformitate cu normele europene de protecție a mediului.

Suntem preocupați de prevederile Pactului Verde (Green Deal) și de modul în care tehnologiile noi vor asigura mecanismele pentru tranziția către economia verde. Pentru SNTGN Transgaz SA, un obiectiv de importanță strategică ce derivă din Acordul Verde European pentru o tranziție către economia verde îl constituie **stabilirea și implementarea unei strategii de modernizare și adaptare a infrastructurii existente de transport gaze naturale pentru utilizarea Hidrogenului și a altor gaze verzi în vederea decarbonizării**. Având în vedere nevoia de finanțare a programului complex și extins de investiții, SNTGN Transgaz SA are în vedere, pe lângă sursele proprii, atragerea și utilizarea în condiții avantajoase a unor surse externe de finanțare. Ne referim la accesarea fondurilor europene, la finanțări de la instituțiile financiare internaționale sau de la alte instituții financiar-bancare, precum și la mijloace de finanțare specifice pieței de capital.

**Garantul nostru pentru reușită în fața provocărilor și constrângerilor contextului extern și intern în care compania funcționează și va funcționa, îl constituie liantul dintre strategiile de administrare și expertiza și experiența profesională a resursei umane angajate pentru operaționalizarea acestor strategii.**

Cu aleasă considerație,

**ION STERIAN – Administrator executiv – Director general**

**PETRU ION VĂDUVA – Administrator neexecutiv**

**NICOLAE MINEA – Administrator neexecutiv**

**CSABA OROSZ – Administrator neexecutiv provizoriu**

**MIHAELA VIRGINIA TOADER - Administrator provizoriu neexecutiv**

**AGAFIȚEI GHEORGHITĂ - Administrator neexecutiv provizoriu**



## 1. DATE GENERALE DESPRE RAPORT ȘI EMITENT

Raport pentru anul 2022, elaborat conform prevederilor Legii nr.24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață (art. 65) și Regulamentului ASF nr.5/2018 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață (Anexa nr. 15), cu modificările și completările ulterioare - **Exercițiul financiar 2022**

**Data raportului:** 16 martie 2023

**Denumirea societății comerciale:** Societatea Națională de Transport Gaze Naturale TRANSGAZ SA

**Sediul social:** Mediaș, Piața C.I. Motaș nr. 1, cod 551130, județul Sibiu

**Număr de telefon/fax:** 0269-803333/0269-839029

**Cod de înregistrare fiscală:** RO13068733

**Număr de ordine în Registrul Comerțului:** J32/301/2000

**Piața reglementată pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise:** Bursa de Valori București

**Capital social subscris și vărsat:** 117.738.440 lei

**Principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise:** 11.773.844 acțiuni cu o valoare nominală de 10 lei. Acțiunile sunt nominative, ordinare, indivizibile, emise în formă dematerializată și liber tranzacționabile din 2008 sub simbolul bursier TGN.

## 2. SUMAR EXECUTIV ANUL 2022

### 2.1. Evenimente importante

În decursul anului 2022, activitatea Consiliului de administrație al SNTGN Transgaz SA s-a concretizat într-un număr de 39 de ședințe, fiind supuse analizei, avizării și/sau aprobării, următoarele:

#### **11 ianuarie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 1/11 ianuarie 2022 a fost aprobat Planul Anual de Achiziții Sectoriale 2022.

#### **26 ianuarie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 3/26 ianuarie 2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2022 și estimări pentru anii 2023-2024;
  - Politica privind acordarea sponsorizărilor și a sprijinului financiar la nivelul SNTGN Transgaz SA în anul 2022;
  - Valorile revizuite în cazul unor indicatori cheie de performanță, financiari, incluși în Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021-2025;
  - Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli al subsidiarei Vestmoldtransgaz SRL pentru anul 2022 și estimările aferente perioadei 2023 - 2024;
  - Proiectul Bugetului de Venituri și Cheltuieli al subsidiarei Eurotransgaz SRL pentru anul 2022 și estimările aferente perioadei 2023-2024.

### **22 februarie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 5/22 februarie 2022 s-a luat act de Informarea privind situațiile financiare preliminare individuale și consolidate pentru anul 2021.

### **3 martie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 2/3 martie 2022 a fost aprobat Venitul reglementat corectat și tarifele reglementate pentru activitatea de transport gaze naturale aferente anului patru al celei de-a patra perioade de reglementare, respectiv 1 octombrie 2022 - 30 septembrie 2023, în vederea transmiterii spre aprobare către autoritatea competentă, respectiv Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei.

### **9 martie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 8/9 martie 2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021 – 2025, versiunea actualizată;
  - Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2021 - 2030 actualizat, în vederea transmiterii Ministerului Mediului, Apelor și Pădurilor pentru reavizare, precum și pentru a fi supus consultării publice.

### **16 martie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 9/16 martie 2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Situațiile financiare ale Eurotransgaz SRL aferente anului 2021.

### **22 martie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 10/22 martie 2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Situațiile financiare anuale individuale și consolidate pentru anul 2021, precum și Raportul de audit financiar pentru exercițiul financiar al anului 2021;
  - Repartizarea profitului net și participarea salariaților la profit;
  - Valoarea dividendului brut, precum și plata dividendelor convenite acționarilor;
  - Prescrierea dividendelor aferente exercițiului financiar 2018 și neridicate până la data prescrierii, respectiv 16.07.2022;
  - Evaluarea gradului de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari pentru anul 2021;
  - Raportul de Remunerare pentru anul 2021;
  - Politicile contabile la nivelul SNTGN Transgaz SA.

### **5 mai 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 14/5 mai 2022 a fost avizat Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2022-2031, în vederea supunerii consultării publice.

**10 iunie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 19/10 iunie 2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Numirea firmei BDO Audit&Consulting SRL din Republica Moldova în calitate de auditor al Eurotransgaz SRL pentru anul 2022;
  - Propunerea de numire a firmei BDO Audit&Consulting SRL din Republica Moldova în calitate de auditor al Vestmoldtransgaz SRL pentru anul 2022;
  - Demararea de către Transgaz a unei proceduri de negociere competitivă pentru selectarea unei instituții financiare în vederea contractării unei facilități de finanțare pentru activitatea de echilibrare.

**20 iunie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 20/20 iunie 2022 se avizează Planul de Dezvoltare a Sistemului Național de Transport gaze naturale pentru perioada 2022–2031, actualizat conform observațiilor din urma consultării publice în vederea transmiserii pentru aprobarea prealabilă la nivelul Adunării Generale a Acționarilor.

**29 iunie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 22/29 iunie 2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Raportul de sustenabilitate al SNTGN Transgaz SA pe anul 2021;
  - Regulamentul de Guvernanță Corporativă al SNTGN Transgaz SA, versiunea actualizată;
  - Tarifele reglementate aferente procesului de racordare la sistemul de transport gaze naturale.

**14 iulie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 23/2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Încheierea de către SNTGN Transgaz SA a unui contract de împrumut cu Raiffeisen Bank în valoare de 300 milioane lei pentru finanțarea necesarului de capital de lucru aferent activității de echilibrare a SNTGN Transgaz SA;
  - Încheierea de către SNTGN Transgaz SA a unui act adițional la contractul de împrumut semnat cu Banca Transilvania SA pentru majorarea liniei de credit existent cu suma de 153 milioane lei;

**12 august 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 25/2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:
  - Raportul consolidat al administratorilor SNTGN Transgaz SA privind activitatea desfășurată în semestrul I 2022, în vederea prezentării acestuia Adunării Generale Ordinare a Acționarilor;
  - Situațiile financiare interimare individuale și consolidate pentru perioada de șase luni.

**27 octombrie 2022**

- Prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 33/2022 au fost avizate și/sau aprobate următoarele:

- Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021-2025, actualizat octombrie 2022;
- Revizuirea unor indicatori de performanță nefinanciari cuprinși în Planul de administrare al SNTGN Transgaz SA pentru perioada 2021-2025, în vederea supunerii acestora spre aprobare Adunării Generale Ordinare a Acționarilor.

**Principalele obiective investiționale finalizate și recepționate la nivelul SNTGN Transgaz SA, în anul 2022, au constat în:**

- Execuție conducta de transport gaze naturale DN 700 Onești - Gherăești – Lețcani LOT 1 și LOT 2;
- Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre, Vadu – T1;
- Punere în siguranță traversare aeriană peste canal râu Bistrița cu conducta de transport gaze naturale DN 300 Piatra Neamț – Bicaz, zonele Pângărați, Stejaru, Bicaz;
- Conducta de transport gaze naturale DN 300 Mintia – Brad – Stei;
- Punerea în siguranță a conductelor de transport gaze naturale DN800 Moghioroș – Onești și DN700 Moghioroș – Onești, în zona localității Oituz;
- Conductă de transport gaze naturale DN 250 Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei;
- Conducta de transport gaze naturale DN 250 Vernești-Mărăcineni;
- Punere în siguranță subtraversare râu Moldova cu conducta de transport gaze naturale DN 250 Cristești – Tg. Neamț în zona localității Timișești;
- Punere în siguranță subtraversare Râu Târgului cu conducta de transport gaze naturale DN 500 Schitu Golești – Slătioara și DN 500 Schitu Golești- Stâlpeni, zona Furnicoși;
- Racord și SRMP Tutova 2;
- Acord acces SRM Vâlcele 2;
- Racord și SRM Bozânta;
- Racord și SRM Tismana;
- Racord și SRM LINDNER Carei;
- Modernizarea și re tehnologizarea SNT gaze naturale – Sistem de achiziție date zilnice (138 locații);
- Modernizare NT Schitu Golești;
- Mărire capacitate SRM Uricani.

## 2.2. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate

### *Indicatori standard de performanță -situație consolidată*

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA de la începutul anului și până la 31 decembrie 2022 s-a desfășurat în baza indicatorilor cuprinși în Bugetul de Venituri și Cheltuieli (BVC) aprobat prin HAGOA nr. 3/2022.

Valoarea indicatorilor standard de performanță la data de 31 decembrie față de valoarea acestora la data de 31 decembrie 2021 este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					2022	2021
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	270.438	1.389.215
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	584.587	480.452



Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					2022	2021
3.	<b>Productivitatea muncii</b>	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	mii lei/pers.	0,15	602	407
4.	<b>Plăți restante</b>	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	<b>Creanțe restante</b>	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	538.012	579.741
6.	<b>Consumul de gaze în SNT</b>	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul de gaze în SNT	%	0,15	83,47%	85,46%
7.	<b>Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare</b>	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	906	912

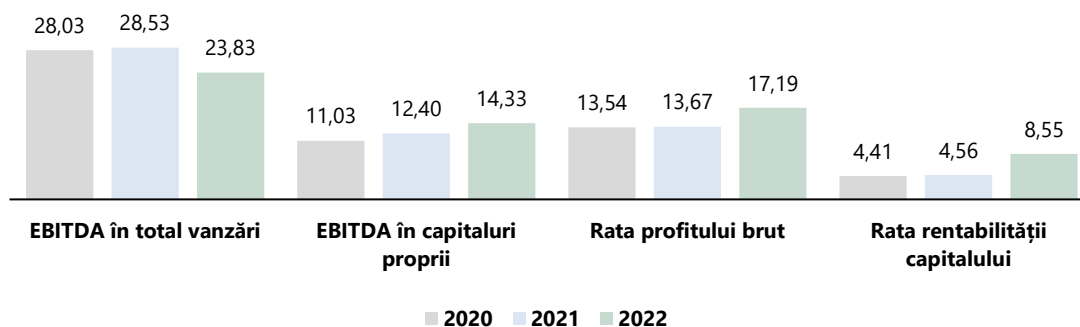
**Tabel 1 - Indicatori standard de performanță- situație consolidată 2022 comparativ cu 2021**

### **Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune – situație consolidată**

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2020-2022:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2020	2021	2022
<b>1.</b>	<b>Indicatori de profitabilitate</b>				
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	28,03%	28,53%	23,83%
		Cifra de afaceri			
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	11,03%	12,40%	14,33%
		Capitaluri proprii			
	Rata profitului brut	Profitul brut	13,54%	13,67%	17,19%
		Cifra de afaceri			
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	4,41%	4,56%	8,55%
		Capitaluri proprii			
<b>2.</b>	<b>Indicatori de lichiditate</b>				
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	1,65	1,42	1,43
		Datorii pe termen scurt			
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri	1,37	1,09	0,79
		Datorii pe termen scurt			
<b>3.</b>	<b>Indicatori de risc</b>				
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	42,53%	49,01%	50,62%
		Capitaluri proprii			
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	9,57	9,93	3,82
		Cheltuieli cu dobândă			
<b>4.</b>	<b>Indicatori de gestiune</b>				
	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	167,42	165,09	123,09
		Cifra de afaceri			
	Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	55,23	73,14	55,95

**Tabel 2- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2020-2022**



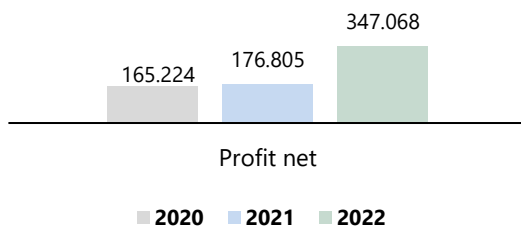
**Grafic 1- Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2020-2022**

Principalii indicatori economico-financiari realizați în perioada 2020-2022 se prezintă astfel:

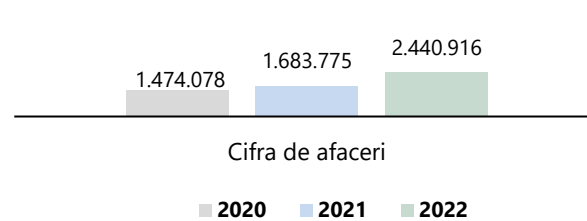
-mii lei-

Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)			Dinamica (%)
		2020	2021	2022	
0	1	2	3	4	$5=4/3*100$
1.	Cifra de afaceri	1.474.078	1.683.775	2.440.916	144,97
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.338.015	1.364.950	1.579.284	115,70
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	199.239	442.200	1.005.544	227,40
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.587.548	704.027	299.868	42,59
5.	Venituri financiare	68.929	152.208	498.370	327,43
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.173.521	1.244.239	1.432.968	115,17
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	199.239	442.200	1.005.544	227,40
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	1.587.548	704.027	299.868	42,59
9.	Cheltuieli financiare	33.872	42.669	225.110	527,57
10.	Profit brut	199.552	230.250	419.576	182,23
11.	Impozit pe profit	47.511	53.445	72.709	136,04
12.	Venituri din impozitul pe profit amânat	13.183		202	X
13.	Profit net	165.224	176.805	347.068	196,30
14.	Rezultatul global total aferent perioadei	153.134	224.237	341.124	152,13
15.	Gaze transportate mii mc	12.380.266	14.026.269	13.032.066	92,91
16.	Cheltuieli de investiții	1.898.974	817.916	302.539	36,99
17.	Cheltuieli de reabilitare	17.258	18.717	21.341	114,02
18.	Consum tehnologic mii lei	79.187	76.005	152.430	200,55
19.	Consum tehnologic mii mc	69.325	70.188	70.739	100,79

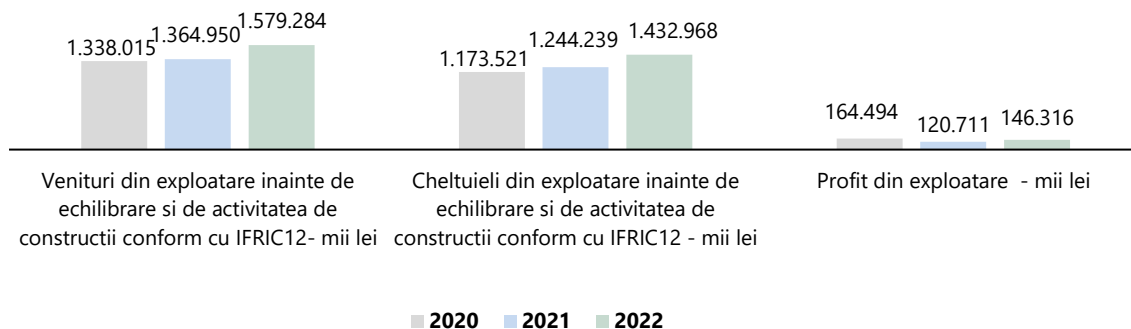
**Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari consolidați în perioada 2020-2022**



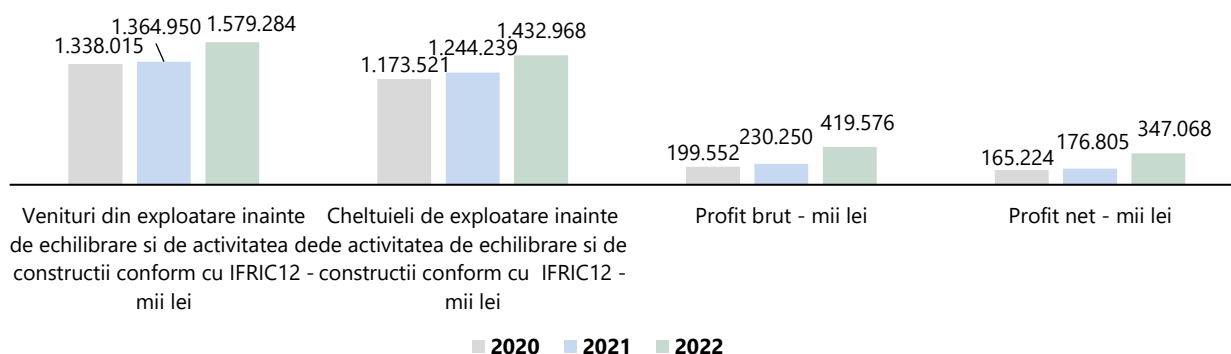
**Grafic 3- Profitul net în perioada 2020-2022**



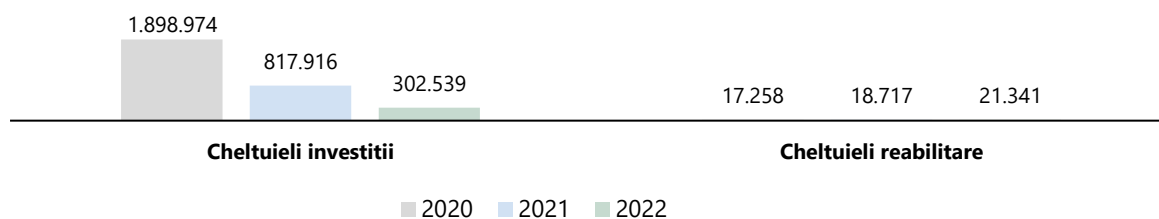
**Grafic 2 -Cifra de afaceri în perioada 2020-2022**



**Grafic 4- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2020-2022(mii lei)**



**Grafic 5- Evoluția principalilor indicatori economico-financiarî în perioada 2020-2022 (mii lei)**



**Grafic 6- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2020-2022 (mii lei)**

### 2.3. Indicatori ai rezultatelor economico-financiare individuale

#### Indicatori standard de performanță

Activitatea economico-financiară a SNTGN Transgaz SA de la începutul anului și până la 31 decembrie 2022 s-a desfășurat în baza indicatorilor stabiliți în Bugetul de Venituri și Cheltuieli aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 3/28.02.2022. Situația comparativă a valorii indicatorilor standard de performanță rezultată la finalul anului 2022, față de valoarea înregistrată la finalul anului 2021, este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt.	Criteriul de performanță	Obiectiv de performanță	U.M.	Coeficient de ponderare	Realizat	
					2022	2021
1.	Investiții puse în funcțiune	Realizarea nivelului programat	mii lei	0,15	175.301	1.382.226
2.	EBITDA	Creșterea EBITDA	mii lei	0,15	583.282	485.447
3.	Productivitatea muncii	Creșterea productivității muncii în unități valorice (cifra de afaceri/nr. mediu de personal)	mii lei/pers.	0,15	608	411
4.	Plăți restante	Efectuarea plăților în termenul contractual (în prețuri curente)	mii lei	0,15	0	0
5.	Creanțe restante	Reducerea volumului de creanțe restante (în prețuri curente)	mii lei	0,1	538.012	579.741
6.	Consumul tehnologic	Încadrarea în cantitățile de gaze naturale reprezentând consumul tehnologic	%	0,15	83,47%	85,46%
7.	Cheltuieli de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	Reducerea cheltuielilor de exploatare la 1.000 lei venituri din exploatare	lei	0,15	899	902

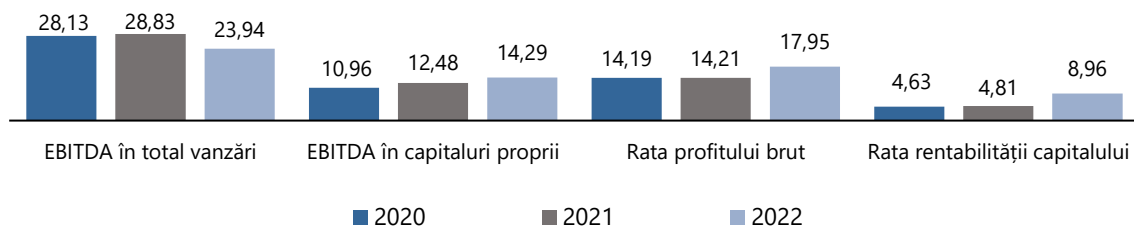
**Tabel 4 – Indicatori standard de performanță în anul 2022 comparativ cu anul 2021**

### Indicatori de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune

Valorile indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2020-2022:

Nr. crt.	Indicatori	Formula de calcul	2020	2021	2022
<b>1.</b>	<b>Indicatori de profitabilitate</b>				
	EBITDA în total vânzări	EBITDA	28,13%	28,83%	23,94%
		Cifra de afaceri			
	EBITDA în capitaluri proprii	EBITDA	10,96%	12,48%	14,29%
		Capitaluri proprii			
	Rata profitului brut	Profitul brut	14,19%	14,21%	17,95%
		Cifra de afaceri			
	Rata rentabilității capitalului	Profit net	4,63%	4,81%	8,96%
		Capitaluri proprii			
<b>2.</b>	<b>Indicatori de lichiditate</b>				
	Indicatorul lichidității curente	Active circulante	1,56	1,25	1,39
		Datorii pe termen scurt			
	Indicatorul lichidității imediate	Active circulante-Stocuri	1,29	0,92	0,75
		Datorii pe termen scurt			
<b>3.</b>	<b>Indicatori de risc</b>				
	Indicatorul gradului de îndatorare	Capital împrumutat	39,31%	44,02%	45,84%
		Capitaluri proprii			
	Rata de acoperire a dobânzii	EBIT	9,73	5,63	3,07
		Cheltuieli cu dobândă			
<b>4.</b>	<b>Indicatori de gestiune</b>				
	Viteza de rotație a debitelor-clienți	Sold mediu clienți x 365 zile	167,42	165,09	123,30
		Cifra de afaceri			
	Viteza de rotație a creditelor-furnizori	Sold mediu furnizori x 365 zile	55,23	73,14	56,05
		Cifra de afaceri			

**Tabel 5 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2020-2022**



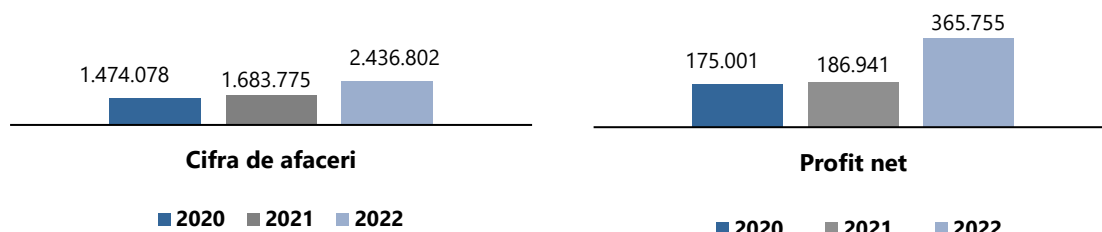
**Grafic 7 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2020-2022**

Principalii indicatori economico-financiar realizati în perioada 2020-2022 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Indicator	Realizări la 31 decembrie (mii lei)			Dinamica (%)
		2020	2021	2022	
0	1	2	3	4	5=4/3*100
1.	Cifra de afaceri	1.474.078	1.683.775	2.436.802	144,72
2.	Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.333.504	1.364.511	1.575.186	115,44
3.	Venituri din activitatea de echilibrare	199.239	442.200	1.005.544	227,40
4.	Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.587.548	704.027	299.868	42,59
5.	Venituri financiare	60.666	130.013	461.287	354,80
6.	Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.165.836	1.230.118	1.415.554	115,07
7.	Cheltuieli cu gazele de echilibrare	199.239	442.200	1.005.544	227,40
8.	Costul activelor construite conform cu IFRIC12	1.587.548	704.027	299.868	42,59
9.	Cheltuieli financiare	19.156	25.138	183.446	729,77
10.	Profit brut	209.178	239.268	437.474	182,84
11.	Impozit pe profit	47.360	52.327	71.921	134,49
12.	Venituri din impozitul pe profit amânat	13.183		202	x
13.	Profit net	175.001	186.941	365.755	195,65
14.	Rezultatul global total aferent perioadei	182.343	202.724	368.207	181,63
15.	Gaze transportate mii mc	12.380.266	14.026.269	13.032.066	92,91
16.	Cheltuieli de investiții	1.699.862	803.509	333.988	41,57
17.	Cheltuieli de reabilitare	17.167	18.561	21.002	113,15
18.	Consum tehnologic mii lei	79.187	76.005	152.430	200,55
19.	Consum tehnologic mii mc	69.325	70.188	70.739	100,78

\*) cantitatea transportată pentru care se facturează serviciile de transport

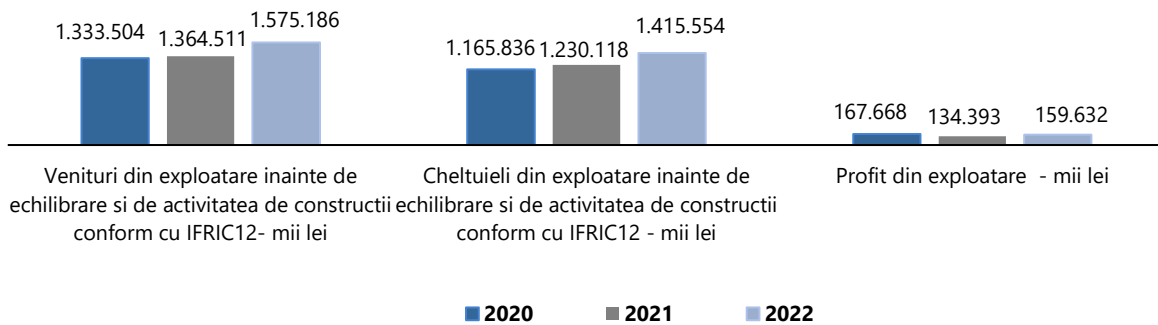
**Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiar în perioada 2020-2022**



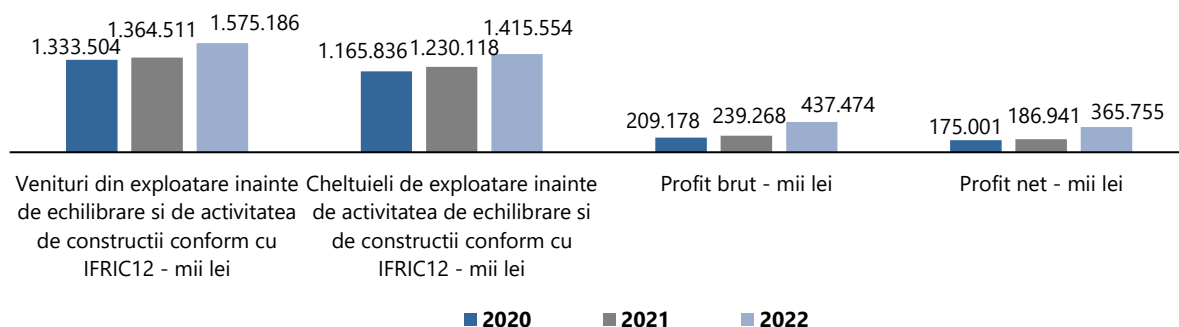
**Grafic 9 -Cifra de afaceri 2020-2022 (mil lei)**

**Grafic 8- Profitul net 2020-2022 (mil lei)**





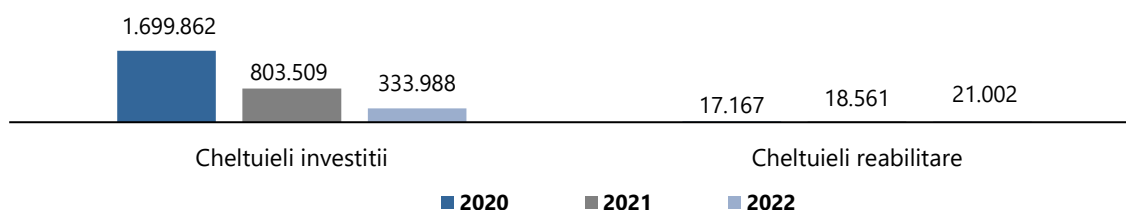
**Grafic 10- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2020-2022 (mii lei)**



**Grafic 11- Evoluția principalilor indicatori economico-financiarți în perioada 2020-2022 (mii lei)**

Transgaz deține statutul de monopol în transportul gazelor naturale din România și vehiculează circa 90% din totalul gazelor naturale consumate.

La data de 31 decembrie 2022, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 384.048 mii lei, din care 33,39% reprezentau disponibilități denumite în valută, majoritatea în EURO.



**Grafic 12- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2020-2022 (mii lei)**

#### 2.4. Tranzacții între părțile afiliate (încheiate în condițiile art.108 din Legea nr.24/2017 republicată)

În conformitate cu prevederile art. 108 din Legea 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare, Transgaz a raportat în anul 2022 următoarele tranzacții semnificative încheiate cu părți afiliate, respectiv cu SNGN ROMGAZ SA a căror valoare depășește 5% din valoarea activelor nete ale companiei, conform ultimelor raportări financiare individuale publicate.

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 18/20.08.2021</b> (perioada 1 octombrie 2021 – 1 octombrie 2022)
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor anuale de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	131.836.544,16 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 84/20.08.2021</b> (perioada 1 octombrie 2021 – 1 octombrie 2022)
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor anuale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	22.705.303,27 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 125T/10.11.2020</b> pentru trimestrul I 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	11.504.146,50 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 126T/10.11.2020</b> pentru trimestrul I 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	6.594.378,34 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 153T/09.02.2021</b> pentru trimestrul II 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	1.331.967,00 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 174T/12.05.2021</b> pentru trimestrul III 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	5.067.360,00 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 43T/20.08.2021</b> pentru trimestrul IV 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	2.305.648,80 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 44T/20.08.2021</b> pentru trimestrul IV 2021

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor trimestriale de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	670.805,86 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 364L/23.12.2020</b> pentru luna ianuarie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	1.391.306,35 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 365L/23.12.2020</b> pentru luna ianuarie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	121.017,65 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 439L/20.01.2021</b> pentru luna februarie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	857.157,00 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 441L/20.01.2021</b> pentru luna februarie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	289.004,35 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 520L/17.02.2021</b> pentru luna martie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	175.965,30 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 521L/17.02.2021</b> pentru luna martie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	60.794,72 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 605L/17.03.2021</b> pentru luna aprilie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	636.327,37 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 616L/21.04.2021</b> pentru luna mai 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	1.697.460,15 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 695L/19.05.2021</b> pentru luna iunie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	1.640.107,98 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 781L/21.07.2021</b> pentru luna august 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	<b>109.164,89 lei</b> – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
Părți contractante	încheiat între S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A. și S.N.G.N. ROMGAZ S.A.
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 836L/18.08.2021</b> pentru luna septembrie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	212.647,05 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 49L/22.09.2021</b> pentru luna octombrie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	260.669,90 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 130L/20.10.2021</b> pentru luna noiembrie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de intrare în SNT
Valoarea contractului	723.496,20 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 132L/20.10.2021</b> pentru luna noiembrie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	759.644,33 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 203L/17.11.2021</b> pentru luna decembrie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de intrare în SNT

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
Valoarea contractului	2.548.730,10 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)
<b>Părți contractante</b>	încheiat între <b>S.N.T.G.N. TRANSGAZ S.A.</b> și <b>S.N.G.N. ROMGAZ S.A.</b>
Data încheierii și natura contractului	<b>Contract nr. 204L/17.11.2021</b> pentru luna decembrie 2021
Obiectul Contractului	prestarea serviciilor lunare de transport aferent punctelor de ieșire din SNT
Valoarea contractului	1.464.174,43 lei – Valoarea estimată a actului juridic cu TVA (lei)

## 2.5. Raportare nefinanciară

Începând din anul 2021, SNTGN Transgaz SA a optat pentru publicarea informațiilor nefinanciare într-un raport separat, conform prevederilor Ordinului Ministrului Finanțelor nr.1802/2014 pentru aprobarea *Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate*, actualizat prin Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1938/2016, cu modificările și completările ulterioare.

Astfel, în semestrul I 2022 a fost elaborat și publicat Raportul de Sustenabilitate, pentru anul 2021, care cuprinde atât politica de management dedicată protejării mediului, securității și sănătății angajaților cât și principiile care stau la baza guvernantei corporative a companiei și responsabilității sociale, raport care va fi elaborat și publicat anual de SNTGN Transgaz SA.

Raportul de Sustenabilitate pentru anul 2022 va fi publicat conform prevederilor Ordinului Ministrului Finanțelor Publice nr. 2844/2017 pentru aprobarea *Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară*, cu modificările și completările ulterioare, cap.7 punctul 42 alin. b) respectiv punctul 47 alin. b) pentru raportările consolidate: *Raportul se pune la dispoziția publicului într-un termen rezonabil care să nu depășească șase luni de la data bilanțului, pe site-ul entității și să fie menționat în raportul administratorilor*, respectiv până la data de 30 iunie 2023.

## 3. PRINCIPALELE RISCURI AFERENTE ANULUI 2022

În funcție de elementele relevante desprinse din evaluarea contextului intern și extern SNTGN TRANSGAZ SA își reevaluează permanent activitatea și riscurile asociate.

Gruparea riscurilor identificate în cadrul SNTGN Transgaz SA reprezintă o etapă importantă în dezvoltarea procesului managementului de risc.

SNTGN Transgaz SA a definit **Sistemul de Grupare a Riscurilor, propriu societății**, prin **utilizarea unor categorii de risc**. Categoriile de risc oferă o imagine de ansamblu structurată în vederea gestionării riscurilor cu care se confruntă societatea.

### Riscuri operaționale

Riscurile operaționale sunt generate în mod direct de activitatea desfășurată la nivelul serviciilor, birourilor, compartimentelor, exploatărilor teritoriale, sectoarelor și pot fi asociate cu categoriile de obiective operaționale, respectiv:



### **1. categoria: derularea eficientă a lucrărilor**

- lipsa acordurilor proprietarilor de teren;
- condiții de sol nepronozate;
- neobținerea în termenul prevăzut a avizelor și a acordurilor proprietarilor de terenuri necesare pentru obținerea Autorizației de Construire;
- lipsa unor informații sau transmiterea cu întârziere a informațiilor care reflectă situația reală din teren;
- furnizarea de date incomplete/inexacte cu privire la identificarea proprietarilor de terenuri, de către organisme abilitate;
- evidență cadastrală deficitară, la nivelul autorităților locale/județene;
- sistarea temporară a utilizării terenului ca urmare a descoperirii de vestigii;
- asigurarea parțială sau neasigurarea condițiilor tehnice și operaționale pentru realizarea inspecției conductelor cu PIG inteligent.

### **2. categoria: resurse materiale/financiare**

Ca urmare a neasigurării resurselor materiale/financiare și a pieselor de schimb necesare realizării obiectivelor propuse, la termenul stabilit, în condiții de calitate, preț, costuri, siguranță, activitatea poate genera riscuri specifice.

În acest sens, exemplificăm:

- neexecutarea la timp și în parametrii programați a lucrărilor prevăzute în Programul de mentenanță și revizii tehnice ale SRM-urilor și ale conductelor;
- apariția unor defecțiuni în funcționarea Stațiilor de Protecție Catodică;
- neexecutarea la timp și în parametrii programați a lucrărilor de mentenanță a sistemului SCADA.

### **3. categoria: tehnic**

- presiune redusă de operare a SNT;
- nefuncționalități ale sistemului informatic/de comunicații;
- indisponibilitatea instrumentelor de Securitate TI;
- defecțiuni SCADA;
- defecțiuni software/hardware ale sistemului IT;
- probleme tehnice în funcționarea platformei GMOIS;
- subodorizarea/supraodorizarea gazelor naturale predate din SNT.

### **4. categoria: furnizori/subcontractanți**

- nerespectarea clauzelor contractuale referitoare la termene și calitate;
- insolvența/falimentul furnizorilor;
- întârzierea efectuării recepțiilor la terminarea lucrărilor;
- lipsa continuității contractelor de service pentru SRM-uri;
- neîndeplinirea prevederilor contractuale, ca urmare a capacității reduse a contractorului de a executa contractul în conformitate cu clauzele contractuale;
- întârzieri în planificarea reviziilor/reparațiilor/ITP-urilor/schimbului de anvelope pentru flota auto.

### **5. categoria: hazard**

- imposibilitatea efectuării mentenanței din cauza unor factori externi, cum ar fi condițiile meteorologice nefavorabile;
- creșterea cheltuielilor cu întreținerea și reparațiile în SNT generate de fenomenele meteo extreme;
- imposibilitatea respectării programului de patrulare.

## **6. categoria: clienți**

- disfuncționalități produse de unii Utilizatori de Rețea în platforma GMOIS.

## **7. categoria: securitatea cibernetică**

- neidentificarea în timp optim sau identificarea neadecvată a vulnerabilităților cibernetic;
- evaluarea necorespunzătoare a vulnerabilităților cibernetic

## **Riscuri strategice**

Riscurile strategice au legătură directă cu strategia de dezvoltare a SNTGN Transgaz SA și sunt asociate obiectivelor strategice cuprinse în Planul de Administrare al companiei elaborat pentru perioada 2021-2025 și au fost clasificate astfel:

### **1. categoria: politic**

- schimbările cadrului macroeconomic și geopolitic național și internațional pot afecta încheierea unor contracte de transport gaze naturale, precum și implementarea unor proiecte strategice;
- războiul din Ucraina a generat creșterea nivelului riscului geopolitic, acesta fiind situat în prezent la unul dintre cele mai ridicate niveluri din ultimii ani;
- evoluția economiei din România, climatul macro-financiar mondial și european, mix-ul intern de politici economice, pot determina finanțări suplimentare având în vedere creșterea costurilor unor investiții, precum și costurile suplimentare generate de fluctuația de personal calificat;
- intervenția guvernamentală: solicitarea de distribuire de dividende în cotă mai mare de 50% poate contribui la materializarea unui risc semnificativ cu impact direct asupra profitabilității societății și a capacității acesteia de a finanța proiectele de investiții strategice planificate la costurile previzionate.

### **2. categoria: reglementări/legislativ**

Având în vedere valoarea semnificativă a investițiilor în SNT, durata de implementare a proiectelor în care este implicată societatea, este necesară o stabilitate și predictibilitate a mediului legislativ și a cadrului de reglementare în sectorul energetic, iar adoptarea unor acte normative fără o fundamentare solidă, susținută de studii de impact și de dezbateri publice, poate vulnerabiliza întregul sector energetic.

- modificările frecvente și blocajele care intervin în procesul legislativ la nivel național;
- nerecunoașterea investițiilor în Baza de Active Reglementate (RAB), așa cum aceasta este reglementată la nivel național, poate avea un impact negativ major în determinarea tarifelor de transport și, implicit, asupra profitabilității societății;
- gradul scăzut de probabilitate de a obține profit la un nivel superior față de venitul reglementat, în cadrul unei perioade de reglementare;
- instabilitatea prețului gazelor naturale în România.

### **3. categoria: concurențial:**

- impactul proiectelor dezvoltate de alte companii asupra dinamicii fluxului de gaz la nivel european;
- lipsa unui terminal LNG la Constanța poate avea un impact negativ în consolidarea poziției societății în zona de est a Europei;
- reducerea transportului internațional de gaze naturale pe teritoriul României.

#### **4. categoria: comercial**

- creșterea prețului aferent gazului natural achiziționat pentru consumul propriu.

#### **5. categoria: sustenabilitate**

- restricționarea accesului pentru finanțarea proiectelor din domeniul gazelor naturale;
- întârzieri în dezvoltarea de noi tehnologii pentru transportul hidrogenului verde la un nivel competitiv;
- scăderea consumului de gaze naturale urmare a creșterii ponderii consumului de energie verde, generată din resurse naturale/regenerabile, respectiv energia eoliană, energia solară, precum și consumului de energie nucleară;
- impactul asupra SNT ce poate fi generat de catastrofe naturale (cutremure, inundații, alunecări de teren, temperaturi extreme, căderi masive de zăpadă).

#### **6. categoria: financiar:**

- creditarea–impactul negativ ce poate fi generat de creșterea ratelor de dobândă;
- cursul valutar–impactul negativ ce poate fi generat de aprecierea devizelor în raport cu moneda națională;
- lichidități–impactul negativ ce poate fi generat de creșterea costurilor pentru susținerea activității, precum și de gradul scăzut de recuperare a creanțelor restante;
- neîncadrarea în limitele prevăzute în contractele de finanțare pentru indicatorii financiari.

Pentru riscurile care au un nivel al expunerii peste limita de toleranță la risc, aprobată potrivit reglementărilor interne, sunt stabilite *măsuri de minimizare a riscurilor*, dintre care amintim:

- alinierea permanentă a obiectivelor strategice ale societății la cerințele europene privind dezvoltarea sectorului energetic;
- valorificarea optimă a oportunităților de finanțare necesare derulării proiectelor de investiții;
- consolidarea poziției societății în Asociația Română pentru Relații cu Investitorii;
- inițierea de discuții cu reprezentanții Guvernului pentru a sublinia importanța stabilității și predictibilității în plan fiscal și legislativ, importanța stabilirii unui plan de investiții la nivel național, pe termen mediu și lung, pentru investițiile din sectorul energetic;
- participarea societății la activitățile de analiză a proiectelor de reglementări specifice transmise de autoritățile competente;
- implementarea unor instrumente eficiente de comunicare și consultare cu părțile interesate relevante în cadrul procesului de luare a deciziilor în urma modificărilor cadrului de reglementare;
- comunicarea continuă cu acționariatul societății, respectiv reprezentanții acționarului majoritar (Statul Român) și acționarii persoane fizice și juridice, precum și cu toate părțile interesate;
- identificarea criteriilor de eligibilitate prevăzute în Regulamentul nr.347/2013 privind liniile directe pentru infrastructura energetică transeuropeană, în vederea identificării proiectelor de interes comun în domeniul energiei și mobilizării fondurilor private și publice necesare;
- valorificarea oportunităților cu privire la transformarea sustenabilă a regiunilor cu un consum intensiv de cărbune, atât din țara noastră, cât și din alte state ale Europei Centrale și de Est, gazul natural fiind un combustibil esențial de tranziție, având o contribuție importantă la securitatea energetică;

- mobilizarea tuturor părților interesate - guvern, parlament, alte terțe părți interesate, oameni de știință, potențiali investitori, parteneri internaționali, pentru dezvoltarea tehnologiilor pentru transportul hidrogenului;
- respectarea și monitorizarea Planului de continuitate a activității la nivelul SNTGN Transgaz SA, precum și a Planului de măsuri pentru asigurarea continuității activității la nivelul SNTGN Transgaz SA;
- participarea la cursuri specifice și obținerea de competențe și certificări care să contribuie la menținerea unui nivel ridicat de calificare a personalului și să susțină procesul de scanare de vulnerabilităților cibernetice;
- elaborarea planurilor de urgență și realizarea de simulări a operațiunilor de urgență;
- testarea permanentă a Planurilor de Securitate întocmite la nivelul obiectivelor;
- instalarea de sisteme integrate de securitate pentru obiectivele de infrastructură critică;
- verificarea și raportarea sistematică a progresului implementării *Programului prioritar de măsuri menite încadrării consumurilor tehnologice înregistrate în SNT în limitele aprobate, în perioada 2022-2026.*

## 4. DESPRE SNTGN TRANSGAZ SA

### 4.1 Misiune, Viziune, Valori Organizaționale

SNTGN Transgaz SA, înființată în baza Hotărârii Guvernului nr.334/28 aprilie 2000 în urma restructurării Societății Naționale de Gaze Naturale ROMGAZ SA, este persoană juridică română având forma juridică de societate comercială pe acțiuni și își desfășoară activitatea în conformitate cu legile române și cu actul constitutiv actualizat.

#### Misiunea

Potrivit cerințelor politicii energetice europene, misiunea SNTGN Transgaz SA o reprezintă îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță și competitivitate a strategiei energetice naționale stabilite pentru transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale și cercetarea – proiectarea în domeniul transportului de gaze naturale.

#### Misiunea SNTGN Transgaz SA vizează:

- exploatarea în condiții de siguranță și eficiență economică a SNT;
- reabilitarea, modernizarea și dezvoltarea SNT;
- interconectarea SNT cu sistemele de transport gaze naturale ale țărilor învecinate;
- dezvoltarea de noi infrastructuri de transport gaze naturale spre vestul Europei;
- asigurarea accesului nediscriminatoriu la SNT;
- implementarea managementului participativ în toate domeniile de acțiune ale societății;
- dezvoltarea culturii organizaționale și a performanțelor profesionale;
- implementarea reglementărilor din sectorul gazelor naturale;
- îmbunătățirea informatizării activității de transport gaze naturale, elaborarea unor proiecte de acte normative și acțiuni de susținere a acestora;
- integrarea principiilor de bună guvernare corporativă în practica de afaceri.

### **Viziunea**

Societatea intenționează să devină un operator de transport cu recunoaștere pe piața internațională a gazelor naturale, un lider pe piața energetică din regiune, cu un sistem național de transport gaze naturale modern, integrat la nivel european și un sistem de management performant.

### **Viziunea ca mesaj către comunitate**

Îndeplinirea cu responsabilitate a misiunii de serviciu public, funcționare sigură a Sistemului Național de Transport gaze naturale, servicii la un înalt nivel de calitate, racordare sigură la SNT în condiții nediscriminatorii și transparente pentru toți utilizatorii de rețea și integrare la nivel european a pieței naționale de gaze naturale.

### **Viziunea ca mesaj către acționari**

Societate performantă orientată spre creșterea continuă a plusvalorii pentru acționari.

### **Viziunea ca mesaj către salariați**

Societate cu un mediu de muncă atractiv, stabil și motivant cu un angajament continuu către excelență profesională.

**Valorile organizaționale** ce definesc etica în afaceri a SNTGN Transgaz SA sunt următoarele:

- profesionalism și performanță;
- spirit de echipă;
- respect reciproc;
- responsabilitate pentru oameni și mediu.

### **Puncte forte ale SNTGN Transgaz SA:**

- calitatea de operator licențiat al SNT- monopol;
- profilul financiar solid al societății;
- continuitatea performanței tehnice, economice și financiare;
- predictibilitatea cash-flow-ului dat fiind caracterul reglementat al activității de transport gaze naturale;
- dividende acordate acționarilor.

## **4.2 Activitatea societății**

SNTGN Transgaz SA este operatorul tehnic al Sistemului Național de Transport (SNT) gaze naturale și asigură îndeplinirea în condiții de eficiență, transparență, siguranță, acces nediscriminatoriu și competitivitate a obiectului de activitate privind transportul intern și internațional al gazelor naturale, dispecerizarea gazelor naturale, precum și cercetarea și proiectarea în domeniul specific activității sale, cu respectarea cerințelor legislației europene și naționale, precum și a standardelor de calitate, performanță, mediu și dezvoltare durabilă.

Activitatea de transport gaze naturale se desfășoară în baza Acordului de concesiune al conductelor, instalațiilor, echipamentelor și dotărilor aferente SNT, aflate în domeniul public al statului român, încheiat cu Agenția Națională pentru Resurse Minerale (ANRM), în calitate de reprezentant al statului român, aprobat prin HG nr. 668/20 iunie 2002 (publicat în MO nr.486/8 iulie 2002), valabil până în 2032, modificat și completat ulterior prin 7 acte adiționale aprobate prin Hotărâri de Guvern.



Prin Ordinul ANRE nr. 3/22 ianuarie 2014 privind aprobarea certificării Societății Naționale de Transport Gaze Naturale "Transgaz" S.A. Mediaș ca operator de transport și de sistem al Sistemului Național de Transport al gazelor naturale s-a stabilit ca societatea să fie organizată și să funcționeze conform modelului "operator de sistem independent".

### Principalele componente ale Sistemului Național de Transport gaze naturale

Denumire obiectiv/componentă SNT	U.M.	Valoare
Conducte magistrale de transport și racorduri de alimentare cu gaze naturale, din care: - conducte de transport internațional ( <b>Tranzit III</b> ) - BRUA	km	<b>13.977,78</b> 183,5 481
Stații de reglare măsurare (SRM) în exploatare	buc	<b>1.148</b> (1.254 direcții măsurare)
Stații de comandă vane (SCV, NT)	buc	<b>59</b>
Stații de măsurare a gazelor din import/export (SMG) ( <b>Giurgiu, Medieșu Aurit, Isaccea I, Isaccea 2, Negru Vodă 1, Negru Vodă 2</b> )	buc	<b>6</b>
Stații de măsurare amplasate pe conductele de tranzit gaze (SMG) ( <b>Isaccea Tranzit III, Negru Vodă III</b> )	buc	<b>2</b>
Stații de comprimare gaze (SCG) ( <b>Șinca, Onești, Siliștea, Jupa, Podișor, Bibești, Onești M, Gherăești</b> )	buc	<b>8</b>
Stații de protecție catodică (SPC)	buc	<b>1.057</b>
Stații de odorizare gaze (SOG)	buc	<b>1.054</b>

Tabel 7 - Principalele componente ale SNT la 31.12.2022

Sistemul Național de Transport (SNT) are o acoperire la nivelul întregului teritoriu național și are o structură radial-inelară. Capacitatea de transport intern și internațional a gazelor naturale este asigurată prin rețeaua de conducte și racorduri de alimentare cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar.

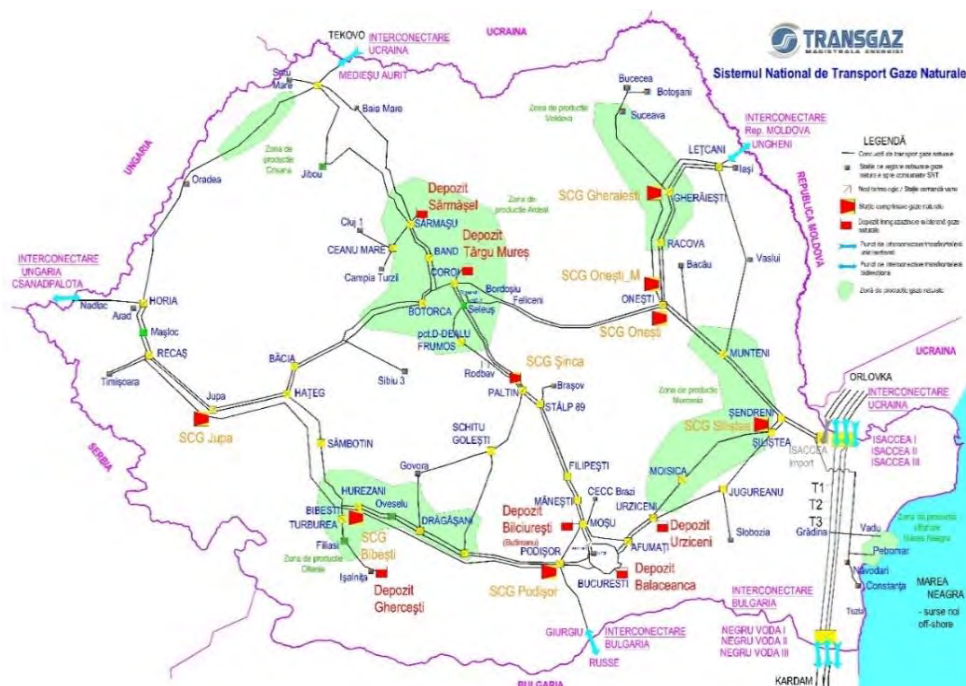


Figura 1-Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale

## Puncte de interconectare transfrontalieră

La sfârșitul anului 2022 importul/exportul de gaze naturale în/din România se realiza prin 7 puncte de interconectare transfrontalieră, după cum urmează:

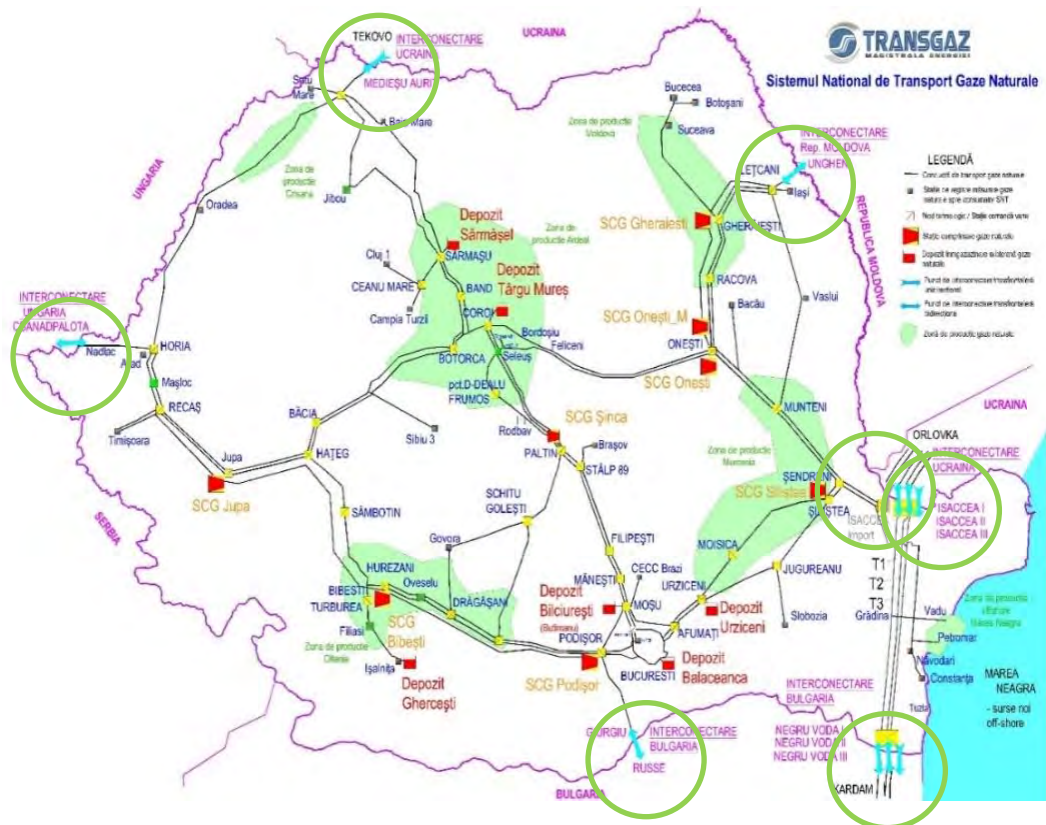
Țara	Conducta de interconectare	Caracteristici tehnice	Capacitatea tehnică totală
UCRAINA	Orlovka (UA) - Isaccea (RO) * LLC GAS TSO UA → Transgaz	DN 1000, Pmax = 45 bar	6,85 Mld. Smc/an
	Tekovo (UA) - Medieșu Aurit (RO) ** LLC GAS TSO UA → Transgaz	DN 700, Pmax = 75 bar	2,71 Mld. Smc/an la Pmin=47 bar
	Isaccea 1 (RO) - Orlovka 1 (UA) Transgaz ↔ LLC GAS TSO UA	DN 1000, Pmax = 55 bar	6,85 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=46,5 bar 4,12 Mld. Smc/an capacitatea de export*** la Pmin=35,4 bar
UNGARIA	Szeged (HU) - Arad (RO) - Csanádpalota (HU) FGSZ ↔ Transgaz	DN 700, Pmax = 63 bar	2,63 Mld. Smc / an capacitate import la Pmin=40 bar 2,45 Mld. Smc / an capacitate de export la Pmin=40 bar
REPUBLICA MOLDOVA	Iași (RO) - Ungheni (MO) Transgaz ↔ VestMoldtransgaz	DN 500, Pmax = 55 bar	1,88 Mld. Smc/an capacitate export la Pmin=39,5 bar 0,73 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=24 bar
BULGARIA	Giurgiu (RO) - Ruse (BG) Transgaz. ↔ Bulgartransgaz	DN 500, Pmax = 50 bar	1,50 Mld. Smc/an capacitate export la Pmin=40 bar 0,92 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=30 bar
	Kardam (BG) - Negru Vodă 1 (RO) Transgaz ↔ Bulgartransgaz	DN 1000, Pmax = 55 bar	6,36 Mld. Smc/an pe capacitate de export la Pmin=31,5 bar (din care 2,31 Mld Smc/an la Pmin 41 bar disponibilă din SNT)**** 5,31 Mld. Smc/an capacitate import la Pmin=45 bar

\* Acest punct de interconectare nu este utilizat, nefiind încheiat un Acord de interconectare. În prezent importul de gaze din Ucraina se realizează prin Isaccea 1.

\*\* Pentru acest punct OTS din România și OTS din Ucraina sunt în discuții pentru semnarea unui nou Acord de interconectare.

\*\*\* Capacitatea este oferită în regim comercial întreruptibil întrucât nu este semnată Anexa la Acordul de interconectare privind cerințele de calitate a gazelor. Capacitate condiționată de rezervarea de capacitate la PI Negru Vodă 1 pe direcția BG-RO.

\*\*\*\* Diferența de capacitate 6,36-2,31=4,05 Mld Smc/an este disponibilă în regim de tranzit, condiționată de rezervarea de capacitate de intrare la PI Isaccea 1, pe direcția UA-RO.



**Figura 2-Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT**

### Transport intern gaze naturale

Activitatea de transport intern gaze naturale este desfășurată de Transgaz în baza licenței de operare a sistemului de transport gaze naturale nr. 1933/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE), valabilă până la data de 08.07.2032.

Transportul gazelor naturale este asigurat de o rețea care are, în prezent, peste 13.977,78 km de conducte și racorduri de alimentare gaz, cu diametre cuprinse între 50 mm și 1.200 mm, la presiuni cuprinse între 6 bar și 63 bar.

### Transport internațional gaze naturale

Activitatea de transport internațional gaze naturale este desfășurată de SNTGN Transgaz SA în baza licenței de operare a Sistemului Național de Transport gaze naturale nr.1933/20.12.2013 emisă de Autoritatea Națională de Reglementare în domeniul Energiei (ANRE), valabilă până la data de 08.07.2032, în baza Legii energiei și gazelor naturale nr. 123/2012, cu modificările și completările ulterioare, precum și în baza reglementărilor specifice în vigoare.

Activitatea de transport internațional gaze naturale se desfășoară în zona de Sud-Est a țării (Dobrogea), unde sectorul românesc de conducte existent între localitățile Isaccea și Negru Vodă se include în culoarul balcanic de transport internațional gaze naturale din Rusia spre Bulgaria, Turcia, Grecia și Macedonia.

Pe traseul menționat, la nord de localitatea **Isaccea**, există 3 interconectări cu sistemul similar de transport internațional gaze naturale din Ucraina, iar la sud de localitatea **Negru Vodă** există 3 interconectări cu sistemul similar de transport internațional gaze naturale din Bulgaria.

În anul gazier 2019-2020 a fost realizată conectarea conductei (T1) de transport gaze naturale Isaccea 1 – Negru Vodă 1 (T1) la Sistemul Național de Transport gaze naturale în zona SMG Isaccea, care dă posibilitatea curgerii fizice a gazelor din conducta de transport T1 spre SNT și invers. Negru Vodă 1 a devenit astfel punct de interconectare la SNT și i se aplică prevederile aceleiași metodologii de tarifare (aprobată prin Ordinul ANRE nr.41/2019), aplicabilă atât punctelor de interconectare cu țările membre UE (Csanadpalota, Giurgiu, Ruse), cât și punctelor interne ale Sistemului Național de Transport. Capacitatea de transport în punctele aferente conductei T1 se comercializează în conformitate cu prevederile Ordinului președintelui ANRE și ale Regulamentului (UE) nr. 459/2017 de stabilire a unui cod al rețelei privind mecanismele de alocare a capacității în sistemele de transport al gazelor și de abrogare a Regulamentului (UE) nr. 984/2013.

În ceea ce privește transportul prin conductele T2 și T3, cu următoarele caracteristici: DN 1200, L=186 km și capacitate tehnică de 10 mld. Smc/an (T2) și DN 1200, L=183,5 km și capacitate tehnică de 10 mld. Smc/an (T3), compania a încheiat Acordul de Încetare a Contractului istoric între SNTGN Transgaz SA și Gazprom Export LLC.

La sfârșitul anului 2021 a fost realizată conectarea conductei T2 de transport gaze naturale Isaccea 2–Negru Vodă 2 la Sistemul Național de Transport gaze naturale, care dă posibilitatea curgerii fizice a gazelor din conducta T2 spre SNT și invers. Totodată, stațiile de măsurare gaze naturale de la Isaccea 2 și Negru Vodă 2 au fost modernizate pentru asigurarea curgerii bidirecționale în punctele de interconectare transfrontalieră Isaccea 2 cu Ucraina și Negru Vodă 2 cu Bulgaria. În urma finalizării lucrărilor de conectare a conductei T2 la SNT, Transgaz a demarat împreună cu OTS adiacenți demersurile necesare (încheierea de acorduri de interconectare) pentru asigurarea și oferirea capacității bidirecționale în punctele de interconectare de pe această conductă de transport.

Conducta T3 de transport gaze naturale Isaccea 3-Negru Vodă 3 nu este conectată încă la SNT.

Din ianuarie 2020, după încetarea contractelor istorice de transport gaze naturale, nu s-au mai înregistrat fluxuri fizice pe conductele T2 și T3.

**Operarea** de către SNTGN Transgaz SA a Sistemului Național de Transport gaze naturale cuprinde, în principal, următoarele activități:

- echilibrare comercială;
- contractarea serviciilor de transport gaze naturale;
- dispecerizare și regimuri tehnologice;
- măsurare și monitorizare calitate gaze naturale;
- odorizare gaze naturale și transport internațional gaze naturale.

**SNTGN Transgaz SA** desfășoară complementar și alte activități conexe pentru susținerea obiectului principal de activitate, în conformitate cu legislația în vigoare și cu statutul propriu, putând proceda inclusiv la achiziționarea de gaze naturale doar în scopul echilibrării și exploatării în condiții de siguranță a Sistemului Național de Transport.

Societatea realizează pe lângă veniturile din activitatea de transport intern și internațional gaze naturale și alte venituri, din taxe de acces la SNT, din servicii de proiectare și din prestarea unor servicii adiacente.

Calitatea serviciului de transport este o preocupare constantă atât a SNTGN Transgaz SA, cât și a Autorității Naționale de Reglementare în domeniul Energiei. În scopul monitorizării calității serviciului de transport gaze naturale în baza unor indicatori specifici și niveluri de performanță minimale, începând cu data de 1 octombrie 2016 a intrat în vigoare **Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale aprobat prin Ordinul ANRE nr.161/26.11.2015**. La data de 1 octombrie 2022 a intrat în vigoare **Ordinul ANRE nr.140/2021** privind **Standardul de performanță pentru serviciul de transport al gazelor naturale**, cu modificările și completările ulterioare, Ordin care abrogă Ordinul ANRE nr.161/2015.

### 4.3 Acționariat

Urmare a prevederilor OUG nr. 1/04.01.2017 pentru stabilirea unor măsuri în domeniul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative, a fost înființat Ministerul Economiei, prin reorganizarea Ministerului Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri. Astfel, la data de 02.03.2017, a fost înregistrată la Depozitarul Central S.A. modificarea datelor de identificare ale titularului de cont Statul Român prin Ministerul Economiei, Comerțului și Relațiilor cu Mediul de Afaceri în Statul Român prin Ministerul Economiei.

Începând cu data de 14 noiembrie 2019, exercitarea drepturilor și îndeplinirea obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al Statului Român la Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA se realizează de către Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului, ca urmare a transferului de acțiuni din contul Statului Român prin Ministerul Economiei, în temeiul OUG nr. 68/06.11.2019 privind stabilirea unor măsuri la nivelul administrației publice centrale și pentru modificarea și completarea unor acte normative.

Conform înregistrării de la Depozitarul Central, la data de 29.12.2022, structura acționariatului SNTGN Transgaz SA era următoarea:

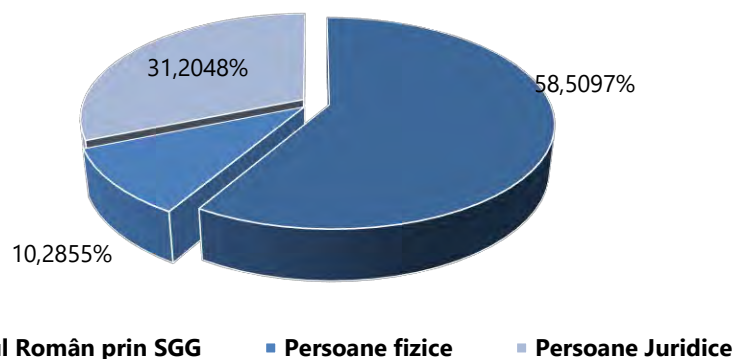
Denumire acționar	Număr acțiuni	Procent %
Statul Român prin Secretariatul General al Guvernului	6.888.840	58,5097
Free float - Alți acționari (pers. fizice și juridice), din care	4.885.004	41,4903
✓ persoane juridice	3.674.001	31,2048
✓ persoane fizice	1.211.003	10,2855
<b>Total</b>	<b>11.773.844</b>	<b>100</b>

**Tabel 8- Structura Acționariatului la 29 decembrie 2022**

Capitalul social al Transgaz la data de 29 decembrie 2022, în valoare de 117.738.440 lei era împărțit în 11.773.844 acțiuni nominative, fiecare acțiune având valoarea nominală de 10 lei.

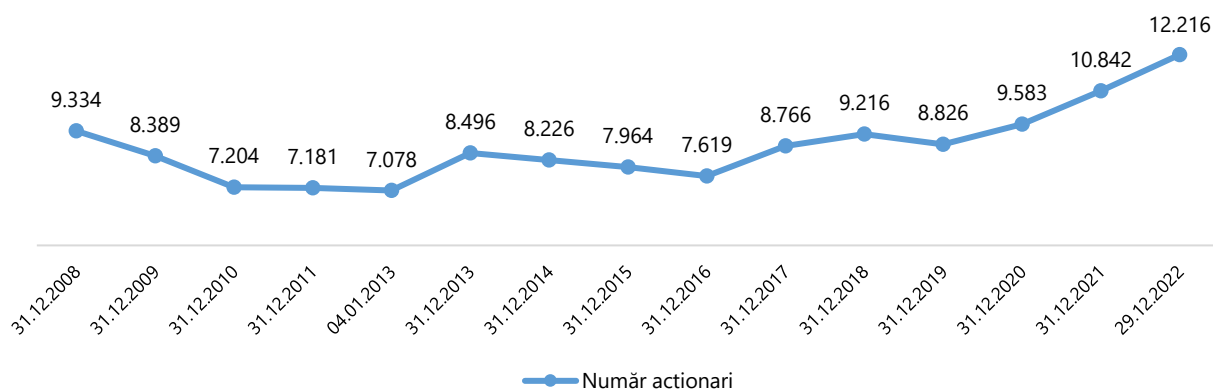


### Structura acționariatului la data de 29 decembrie 2022



Grafic 13- Structura acționariatului la 29 decembrie 2022

În ceea ce privește numărul de acționari, conform registrului acționarilor Transgaz, la data de referință de 29.12.2022 erau înregistrați un număr de 12.216 acționari TGN, cu 1.374 de acționari mai mult față de data de 31.12.2021.



Grafic 14 - Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la data listării la BVB și până la data de 29 decembrie 2022

## 4.4 Organizare

SNTGN Transgaz SA este o societate administrată în sistem unitar de Consiliul de Administrație, format din 5 administratori, 1 administrator executiv și 4 neexecutivi, desemnați de adunarea generală a acționarilor.

Există o **separație** între funcția neexecutivă, de control (administrator neexecutiv) și cea executivă (directori) – separație obligatorie, în cazul societăților pe acțiuni ale căror situații financiare anuale fac obiectul unei obligații legale de auditare.

Consiliul de administrație a delegat conducerea societății către directorul general al Transgaz. Directorul general al Transgaz reprezintă societatea în relațiile cu terții și este responsabil de luarea tuturor măsurilor aferente conducerii, în limitele obiectului de activitate al societății și cu respectarea competențelor exclusive prevăzute de lege sau de Actul Constitutiv în sarcina consiliului de administrație și adunării generale a acționarilor.

**SNTGN Transgaz SA** își desfășoară activitatea la sediul central, la sediul secundar și la sediul punctelor de lucru, după cum urmează:

- Sediul central Transgaz: Municipiul Mediaș, str. Piața C.I.Motaș nr.1, jud. Sibiu, cod 551130;
- Departamentul Exploatare și Mentenanță: Municipiul Mediaș, str. George Enescu nr.11, jud. Sibiu, cod 551018;
- Departamentul Proiectare și Cercetare: Municipiul Mediaș, str. Unirii nr. 6, jud. Sibiu, cod 550173;
- Direcția Operare Piață Gaze București: Municipiul București, Calea Dorobanți nr.30, sector 1, cod 010573;
- Reprezentanța Transgaz – România: Municipiul București, Bld. Primăverii nr.55;
- Reprezentanță Transgaz Bruxelles – Belgia: Bruxelles, str. Luxembourg nr.23 – desființată prin HCA nr.38/20.12.2022;
- Departamentul Inspecție Generală: Municipiul București, Calea Victoriei nr.155, sector 1, cod 010073;
- Ateliere Proiectare Cercetare Brașov, str. Nicolae Titulescu Nr. 2;
- Sediul secundar Transgaz: Mediaș, str. I.C. Brătianu nr.3, bl. 3, ap.75, jud. Sibiu.

**Subsidiarele SNTGN Transgaz SA în Republica Moldova sunt:**

- Societate cu Răspundere Limitată „EUROTRANSGAZ”: Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici, mun. Chișinău, Moldova;
- Societate cu Răspundere Limitată „VESTMOLDTRANSGAZ”: Șoseaua Balcani, nr.7/E, extravilan, sat Ghidighici, mun. Chișinău, Moldova;

**SNTGN Transgaz SA are în componență 9 exploatări teritoriale și o sucursală:**

- **Exploatarea teritorială Arad**, str. Poetului nr. 56, localitatea Arad, jud. Arad, cod 310369;
- **Exploatarea teritorială Bacău**, str. George Bacovia nr. 63, localitatea Bacău, jud. Bacău cod 600238;
- **Exploatarea teritorială Brăila**, str. Ion Ghica nr. 5, localitatea Brăila, jud. Brăila, cod 810089;
- **Exploatarea teritorială Brașov**, b-dul. Griviței nr. 102A, localitatea Brașov, jud. Brașov, cod 500449;
- **Exploatarea teritorială București**, str. Lacul Ursului nr. 24, sector 6, București, cod 060594;
- **Exploatarea teritorială Cluj**, str. Crișului nr. 12, localitatea Cluj-Napoca, jud. Cluj, cod 400597;
- **Exploatarea teritorială Craiova**, str. Arhitect Ioan Mincu nr. 33, localitatea Craiova, jud. Dolj, cod 200011;
- **Exploatarea teritorială Mediaș**, str. George Cosbuc nr. 29, localitatea Mediaș, jud. Sibiu, cod 551027;
- **Exploatarea teritorială Constanța**, str. Albastră nr. 1, localitatea Constanța, jud. Constanța, cod 900117;
- **Sucursala Mediaș**, Șoseaua Sibiului nr. 59, localitatea Mediaș, jud. Sibiu.



## 4.5 Conducere

### Membrii Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA la 31.12.2022

Numele și Prenumele	Calitatea în Consiliul de Administrație/Temeiul legal în baza căruia a fost numit		Durata mandatului
STERIAN ION	HAGOA nr. 2/22.04.2021	Administrator executiv	4 ani
	HCA nr.22/27.07.2021	Numit director general	
VĂDUVA PETRU ION	HAGOA nr. 2/22.04.2021	Administrator neexecutiv	4 ani
MINEA NICOLAE	HAGOA nr. 2/22.04.2021	Administrator neexecutiv independent	4 ani
OROSZ CZABA	HAGOA nr. 9/14.12.2021	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr. 4/12.04.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării
	HAGOA nr. 6/14.06.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr.9/12.10.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării
	HAGOA nr.10/07.12.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
TOADER MIHAELA VIRGINIA	HAGOA nr. 9/14.12.2021	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr. 4/12.04.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării

Numele și Prenumele	Calitatea în Consiliul de Administrație/Temeiul legal în baza căruia a fost numit		Durata mandatului
AGAFITEI GHEORGHITĂ	HAGOA nr. 6/14.06.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție
	HAGOA nr.9/12.10.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	prelungirea duratei mandatului cu două luni de la data expirării
	HAGOA nr.10/07.12.2022	Administrator neexecutiv provizoriu	4 luni cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al Transgaz sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: <https://www.transgaz.ro/ro/despre-noi/consiliul-de-administratie>

### Acorduri/înțelegeri sau legături de familie speciale

Potrivit informațiilor furnizate de administratori nu există acord de înțelegere sau legătură de familie între persoana respectivă și o altă persoană datorită căreia persoana respectivă a fost numită administrator.

### Participarea administratorilor la capitalul Transgaz

Administratorii societății nu dețin acțiuni la capitalul social al companiei.

### Litigii sau proceduri administrative

Nu au existat, în ultimii 5 ani, litigii sau proceduri administrative în care să fie implicate persoane care fac parte din conducerea administrativă sau executivă.

### Conducerea executivă

Membrii conducerii executive a societății, cu excepția directorului general și a directorului financiar, sunt salariați ai societății, fiind angajați cu contract individual de muncă pe perioadă nedeterminată. Personalul de conducere și execuție din cadrul Transgaz este angajat, promovat și concediat de către directorul general, în baza atribuțiilor delegate de către Consiliul de Administrație.

Conform informațiilor deținute nu există vreun acord, înțelegere sau legătură de familie între persoanele menționate și o altă persoană datorită căreia acestea au fost numite ca membri ai conducerii executive.

Membrii conducerii executive a companiei care dețin acțiuni Transgaz la data de 31.12.2022:

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Număr acțiuni la 31.12.2022	Cota de participare (%)
1	Tătaru Ion	Director	25	0,000212
2	Lupean Marius	Director	20	0,000169
3	Șai Alexandru	Director	10	0,000084
4	Niță Viorel	Director	5	0,000042

**Tabel 9- Membrii conducerii executive a Transgaz care dețin acțiuni TGN la data de 31 decembrie 2022**

**CONDUCEREA EXECUTIVĂ A SNTGN TRANSGAZ SA la data de 31.12.2022:**

Nr. crt.	Nume și prenume	Funcția	Departament/Direcție
1.	Sterian Ion	Director General	SNTGN Transgaz SA
2.	Lupean Marius Vasile	Director Financiar	SNTGN Transgaz SA
3.	Leahu Mihai Leontin	Director/cu delegare atribuții Director General Adjunct	Departament Proiectare Cercetare
4.	Iuga Alexandru	Director General Adjunct	SNTGN Transgaz SA
5.	Târsac Grigore	Director adjunct / cu delegare atribuții Director General Adjunct	Direcția Măsurare Calitate Gaze Naturale
6.	Simionescu Alexandru Adrian	Manager Proiect UMP1 Dezvoltări ale SNT în zona Nord-Est/ cu delegare atribuții Director General Adjunct	Unitatea Management Proiecte
7.	Ghidiu Elisabeta	Director	Departament Strategie si Management Corporativ
8.	Mateș Angela Aneta	Director	Departament Organizare, Resurse Umane
9.	Tătaru Ion	Director	Departament Dezvoltare
10.	Bunea Florin	Director	Departamentul Operare
11.	Sârbu Ionel	Director	Departamentul Reglementări și Formalități Terenuri
12.	Cosma Emil Florin	Director	Departament Exploatare și Mentenanță
13.	Andronic Bogdan Constantin	Director	Departamentul Accesare Fonduri Europene și Relații Internaționale
14.	Luca Bogdan Avram	Director	Departament Achiziții Sectoriale și Contractări
15.	Stoica Constantin Marius	Director	Departament Logistică
16.	Costea Dragoș Vasile	Director	Departamentul Comprimare Gaze
17.	Iancu Cristina Daniela	Director/cu delegare atribuții director Departament Juridic	Direcția Asistență Juridică Proiecte
18.	Oniga Ciprian	Director/cu delegare atribuții director Departament Proiectare Cercetare	Direcția Proiecte Speciale și Suport Tehnic
19.	Codreanu Liudmila Gabriela	Director	Direcția Audit Intern
20.	Ene Alin	Director/cu delegare atribuții director Departament Inspecție Generală	Direcția Control

21.	Dragoman Irina Georgiana	Director	Direcția Reglementări Gaze Naturale
22.	Drăghici Aurelian	Director	Direcția Analiză, Verificare și Avizare Proiecte
23.	Lupu Emil	Director	Direcția Arheologică
24.	Voican Nicolae Adrian	Director sucursală	Sucursala Mediaș
25.	Colcer Elena Gabriela	Economist cu delegare atribuții Director economic	Sucursala Mediaș
26.	Alexandru Ionel	Director	Exploatarea Teritorială Arad
27.	Schmidt-Hăineală Eduard-Cristian	Director	Exploatarea Teritorială Bacău
28.	Dumitru Nicușor	Director	Exploatarea Teritorială Brăila
29.	Pârlea Mirel	Inginer /cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Brașov
30.	Gurgu Victorel	Director exploatare/cu delegare atribuții Manager proiect UMP	Exploatarea Teritorială București
31.	Goia Petru	Inginer Sector Cluj/cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Cluj
32.	Andrei Romeo	Inginer șef/cu delegare atribuții de director exploatare	Exploatarea Teritorială Constanța
33.	Niță Viorel	Director	Exploatarea Teritorială Craiova
34.	Oancea Paul	Director	Exploatarea Teritorială Mediaș

**Tabel 10 - Membrii conducerii executive Transgaz la 31.12.2022**

### Structura echipei manageriale a VESTMOLDTRANSGAZ SRL:

	VESTMOLDTRANSGAZ	Numele și Prenumele
1	Consiliul Societății	1. Leahu Mihai Leontin– președinte din partea Transgaz 2. Stoica Marius Constantin- membru din partea Transgaz 3. Costaș Octavian -membru din partea BERD 4. Pop-Gîscă Sanda – membru din partea Transgaz 5. Iancu Cristina – membru din partea Transgaz
2	Administratorul societății	Duminică Liviu Valentin

**Tabel 11 – Membrii conducerii Vestmoldtransgaz la 31.12.2022**

### Structura echipei manageriale a EUROTRANSGAZ SRL:

	EUROTRANSGAZ	Numele și Prenumele
1	Administrator	Niculae-Faranga Dan
2	Administrator	Grăjdan Vasilica
3	Administrator	Zezeanu Luminița

**Tabel 12- Membrii conducerii Eurotransgaz la 31.12.2022**



## 4.6 Resurse umane

Strategia societății în domeniul resurselor umane urmărește acoperirea necesităților operaționale ale organizației, prin utilizarea eficientă a resurselor umane.

Dimensionarea optimă a numărului de personal din cadrul societății este corelată cu nevoile reale de personal impuse de activitățile operaționale desfășurate de societate, cu modernizările și re tehnologizările realizate pentru creșterea siguranței și eficienței în exploatarea SNT și a instalațiilor anexă, precum și realizarea proiectelor majore de dezvoltare ale societății.

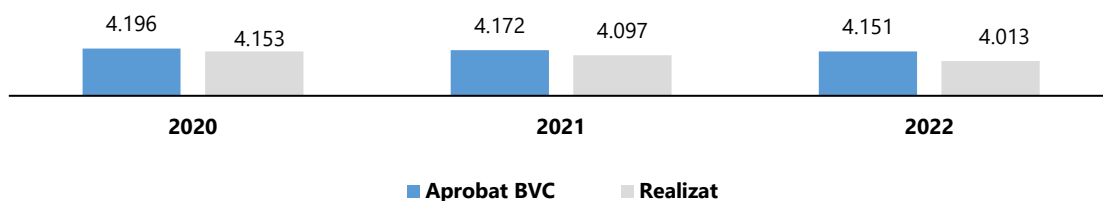
Evoluția numărului de personal în perioada 2020-2022:

Specificație	2020	2021	2022
Număr de salariați la începutul perioadei	4.089	4.145	4.050
Număr de persoane angajate/re luat activitate	282	210	243
Număr de persoane care au încetat/suspendat raporturile de muncă cu societatea	226	305	264
<b>Număr de salariați la sfârșitul perioadei</b>	<b>4.145</b>	<b>4.050</b>	<b>4.029</b>

**Tabel 13- Evoluția numărului de angajați în perioada 2020-2022**

Indicator personal	2020	2021	2022
<b>Reducere de personal</b> (pe cale naturală–pensionări)	58	60	43
<b>Număr mediu de personal aprobat prin BVC</b>	<b>4.196</b>	<b>4.172</b>	<b>4.151</b>
<b>Număr mediu de personal realizat</b>	<b>4.153</b>	<b>4.097</b>	<b>4.013</b>

**Tabel 14 - Evoluția numărului mediu de angajați în perioada 2020-2022**



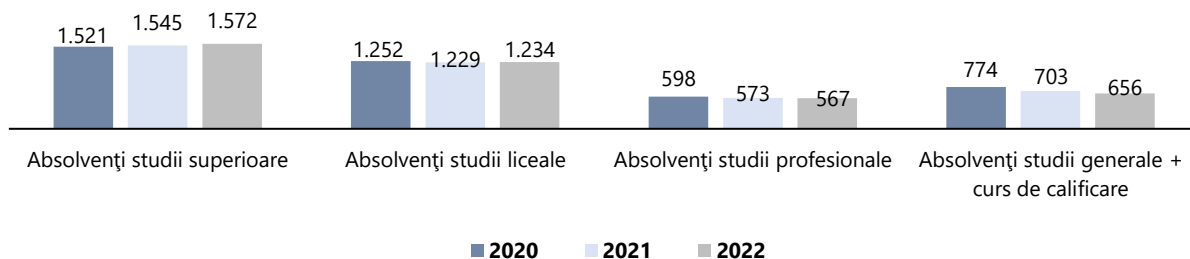
**Grafic 15- Evoluția numărului mediu de angajați în perioada 2020- 2022 comparativ cu aprobat BVC**

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, relevă interesul societății de a acoperi nevoile de personal prin angajarea de specialiști cu înaltă calificare, precum și perfecționarea continuă a personalului existent, fiind evidente tendințele de creștere a numărului de angajați cu studii superioare în paralel cu scăderea numărului de angajați cu studii medii și a numărului de angajați cu studii generale și în curs de calificare.

Evoluția structurii personalului pe categorii de studii, în perioada 2020-2022, este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr. crt.	Categorie	2020	2021	2022
1.	Absolvenți studii superioare	1.521	1.545	1.572
2.	Absolvenți studii liceale	1.252	1.229	1.234
3.	Absolvenți studii profesionale	598	573	567
4.	Absolvenți studii generale + curs de calificare	774	703	656
<b>TOTAL angajați</b>		<b>4.145</b>	<b>4.050</b>	<b>4.029</b>

**Tabel 15- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2020-2022**



**Grafic 16- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2020-2022**

**La finalul lunii decembrie 2022** gradul de sindicalizare al forței de muncă era de 96,92%, din totalul de 4.029 salariați, 3.905 fiind membri de sindicat.

Există 4 organizații sindicale la care sunt înscrși angajații SNTGN Transgaz SA, și anume:

- Sindicatul "Transport Gaz Mediaș";
- Sindicatul Profesional "Metan" Mediaș;
- Sindicatul Cercetare Tehnologie "CERTEH" Mediaș;
- Sindicatul Liber SNTGN TRANSGAZ SA Mediaș.

Sindicatul "Transport Gaz Mediaș" este sindicatul reprezentativ la nivel de unitate, conform prevederilor Legii nr. 62/2011 a Dialogului Social, art. 51. lit. c), motiv pentru care reprezintă angajații societății la încheierea și derularea Contractului colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN Transgaz SA. Raporturile dintre angajator și angajați sunt reglementate prin Contractul colectiv de muncă la nivelul societății, precum și prin contractele individuale de muncă ale salariaților.

Începând cu data de 25.06.2021, a intrat în vigoare actualul Contract colectiv de muncă încheiat la nivelul SNTGN TRANSGAZ S.A., cu o perioadă de valabilitate de 24 de luni, înregistrat la Inspectoratul Teritorial de Muncă Sibiu în Registrul Unic de Evidență sub nr. 60/23.06.2021.

Raporturile dintre angajator și angajați se încadrează în prevederile legale în vigoare, pe parcursul anului 2022 nefiind identificate elemente conflictuale în legătură cu aceste raporturi.

### **VESTMOLDTRANSGAZ SRL – resurse umane**

Dimensionarea optimă a numărului de personal din cadrul societății este corelată cu nevoile reale de personal impuse de activitățile operaționale desfășurate, cu modernizările și re tehnologizările propuse pentru creșterea siguranței și eficienței în exploatarea rețelilor de transport gaze naturale și a instalațiilor anexă, precum și cu realizarea proiectelor majore.

La data de referință, Vestmoldtransgaz SRL avea un număr de 31 de angajați, din care 20 își desfășurau activitatea la sediul din Chișinău, iar 11 la SMG Ungheni. Numărul de angajați ar putea avea o tendință ascendentă în dependență de nevoile reale ale funcționării gazoductului Iași – Ungheni - Chișinău și dezvoltării viitoare a afacerii.

Recrutarea și selecția salariaților se realizează prin proceduri de angajare transparente, în scopul stimulării și atragerii celor mai buni specialiști care să lucreze în cadrul Vestmoldtransgaz SRL. Personalul societății Vestmoldtransgaz SRL este numit, angajat și concediat de către administratorul societății.

Evoluția numărului de personal în cadrul Vestmoldtransgaz SRL, la data de 31.12.2022 față de 31.12.2021, este prezentată în tabelul următor:

Nr. crt	Indicator	2022	2021
1	Număr salariați VMTG	31	34
2	Număr mediu de salariați VMTG	31	33
3	Număr mediu de salariați Eurotransgaz	3	3

**Tabel 16- Evoluția numărului de personal în cadrul Vestmoldtransgaz și Eurotransgaz 2022 comparativ cu 2021**

#### 4.7 Transgaz la Bursa de Valori București

**SNTGN TRANSGAZ SA**, prin utilizarea eficientă a instrumentelor manageriale și execuția cu responsabilitate a măsurilor angajate față de acționari, investitori, mediul de afaceri și comunitate, a reușit să performeze, ocupând pe piața de capital, în anul 2022, **locul 8 în Top 15 companii listate la Bursa de Valori București** în funcție de valoarea tranzacționată.

În luna decembrie 2022 Transgaz s-a situat **pe locul 9 în Top 15 companii listate**, în funcție de **capitalizarea bursieră**.

Acțiunea TGN este o acțiune de portofoliu atractivă, datorită obiectului de activitate al companiei, statutului de monopol deținut de Transgaz în transportul gazelor naturale, poziției companiei pe piața energetică națională și internațională, profilului financiar robust și capacității societății de a genera performanțe, veniturilor stabile și predictibile, politicii de dividende atractive.

Pentru anul financiar 2021, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 5 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 28.04.2022, Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA efectuează plata dividendelor prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania, agentul de plată desemnat, începând cu data de 14 iulie 2022 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de 23 iunie 2022, **valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 14,82 lei**.

#### Acțiunea TGN

În anul 2022, prețul de închidere al acțiunii TGN a urmat un trend descendent, în principal cu valori inferioare celor din perioada similară a anului 2021, scăderile încadrându-se în intervalul de 8% - 31%, cu un maxim al perioadei de 288,00 lei/acțiune, înregistrat în data de 21.12.2022 și un minim de 190 lei/acțiune înregistrat în data de 07.03.2022. La finalul perioadei analizate, respectiv perioada noiembrie și decembrie, prețul de închidere al acțiunii TGN a depășit valorile atinse în anul 2021 cu 16% respectiv 17%.

Valorile înregistrate de acțiunea TGN, în prima parte a anului 2022, au survenit pe fondul unui climat internațional negativ, în contextul deprecierei acțiunilor europene și mai apoi a declanșării conflictului din Ucraina și implicit urmare a măsurilor sancționatoare instituite la nivel global și european pentru relația cu Rusia. Toate aceste aspecte au influențat negativ atât piețele europene cât și BVB, toate companiile înregistrând scăderi în această perioadă.

Referitor la evoluția prețului acțiunii Transgaz, se poate remarca că în ultima zi de tranzacționare a lunii ianuarie 2022 prețul de închidere al acțiunii TGN a înregistrat valoarea de 223,00 lei/acțiune, iar la data de 28.02.2022, valoarea de 200,00 lei/acțiune. Ulterior, prețul

de închidere al acțiunii TGN a fost într-o ușoară creștere, atingând în a doua jumătate a lunii martie un maxim de 223 lei/acțiune, în principal pe fondul așteptării investitorilor privind publicarea propunerii valorii dividendului pentru anul financiar 2021, ca mai apoi să sufere o corecție, înregistrând în 31.03.2022 valoarea de 213,00 lei/acțiune, apropiindu-se astfel de valorile înregistrate înainte de escaladarea conflictului din Ucraina.

Ulterior, în ton cu dinamica piețelor europene, la începutul lunii aprilie s-au înregistrat ședințe de tranzacționare cu evoluții pozitive pentru toți indicii BVB. Astfel, la data de 18.04.2022, acțiunea TGN a înregistrat una dintre cele mai bune evoluții din compoziția indicelui BET, respectiv o creștere de 4,18%. Mai apoi, prețul de închidere al acțiunii TGN a urmat un trend ascendent în contextul acțiunilor întreprinse de managementul companiei, respectiv semnarea Memorandumului de Înțelegere dintre Transgaz, Gaz-System (Polonia), Eustream (Slovacia) și FGSZ (Ungaria), prin care cei patru Operatori de Transport și de Sistem de gaze naturale din Europa Centrală au convenit asupra unui parteneriat strategic pentru a explora posibilitățile de decarbonizare a operațiunilor lor cu scopul de a transporta gaze verzi și de a investiga potențialul transportului de CO<sub>2</sub>.

Pe parcursul lunilor mai și iunie, prețul de închidere al acțiunii TGN a înregistrat un trend descendent, cu valori inferioare celor din anul 2021, însă ca urmare a semnării Acordului cu Fondul de Investiții al Inițiativei celor Trei Mari S.A. SICAV-RAIF și confirmării de către Fitch a Ratingul BBB - cu perspectivă stabilă al companiei prețul acțiunii TGN s-a apreciat înregistrând astfel la data de 20.06.2022 valoarea de 243,00 lei/acțiune.

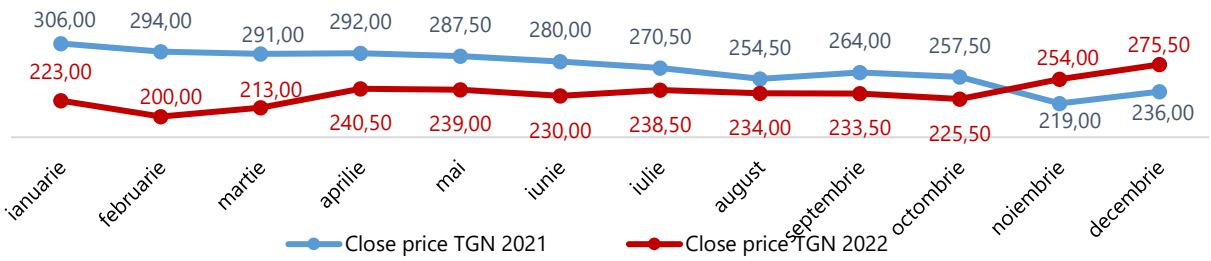
În luna iulie 2022, pe fondul așteptării investitorilor și analiștilor financiari cu privire la publicarea raportărilor financiare ale companiilor românești listate, lichiditatea înregistrată la Bursa de Valori București s-a menținut la cote ridicate. Astfel, comparativ cu luna iulie 2021, se remarcă o creștere de 33% a lichidității medii zilnice pentru segmentul de acțiuni, iar indicele BET-NG al companiilor energetice și de utilități, în care este inclusă și Transgaz, a înregistrat o creștere de 4,39%.

Ulterior, în luna august, pe fondul publicării rezultatelor financiare semestriale ale SNTGN Transgaz SA, trendul pozitiv al acțiunii TGN s-a menținut, înregistrându-se la data de 12.08.2022, valoarea maximă a lunii, respectiv 251,00 lei/acțiune.

În luna septembrie, ca urmare a avizării de către Consiliul de Administrație al Transgaz a majorării capitalului social prin încorporarea rezervelor constituite din profitul net al anilor financiari anteriori, acțiunea TGN atinge prețul de 233,50 lei/acțiune, cu o creștere de 9,26% fata de ziua precedentă.

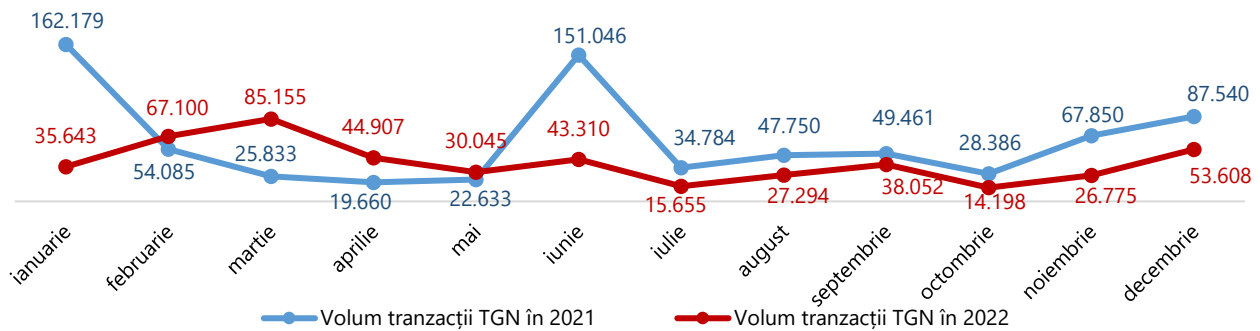
Pe fondul unei lichidități scăzute a BVB în luna octombrie, volumele tranzacționate ale acțiunii TGN au fost și ele reduse, cu un maxim al lunii de 2.672 acțiuni tranzacționate. Totodată, prețul de închidere al acțiunii TGN din ultima zi de tranzacționare a lunii octombrie a fost de 225,50 lei/acțiune, cu 12% mai mic decât prețul înregistrat în perioada similară a anului 2021.

Ulterior, trendul acțiunii TGN s-a schimbat într-unul ascendent în lunile noiembrie și decembrie, prețul de închidere al acțiunii TGN depășind valorile atinse în anul 2021, cu 16% respectiv 17%. Aceste creșteri au fost generate, în principal, de publicarea rezultatelor financiare la data de 30.09.2022, de semnarea de către managementul companiei a Memorandumului de Înțelegere privind Coridorul Vertical și, de asemenea, de aprobarea de către AGEA a majorării capitalului social prin încorporarea rezervelor. Astfel, nivelul maxim al acțiunii TGN, în perioada 01.01 – 30.12.2022, a fost înregistrat la data de 21.12.2022, ajungând la valoarea de 288,00 lei/acțiune.

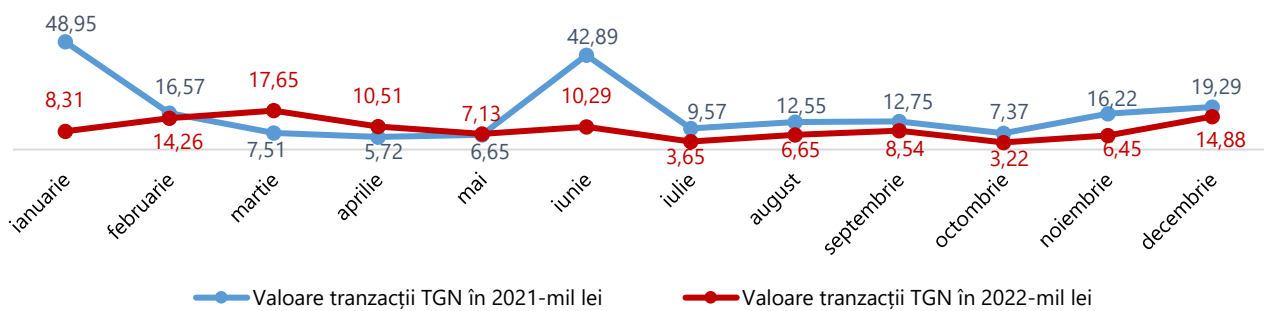


**Grafic 17 - Prețul de închidere al acțiunii TGN în anul 2022 comparativ cu anul 2021**

Valorile tranzacțiilor și volumele tranzacționate au evoluat similar pe parcursul anului 2022, înregistrând în principal valori inferioare comparativ cu cele înregistrate în anul 2021, maximele perioadei fiind atinse în data de 28.02.2022, cu un volum de 12.460 acțiuni tranzacționate și o valoare de 2.500.427,10 lei.

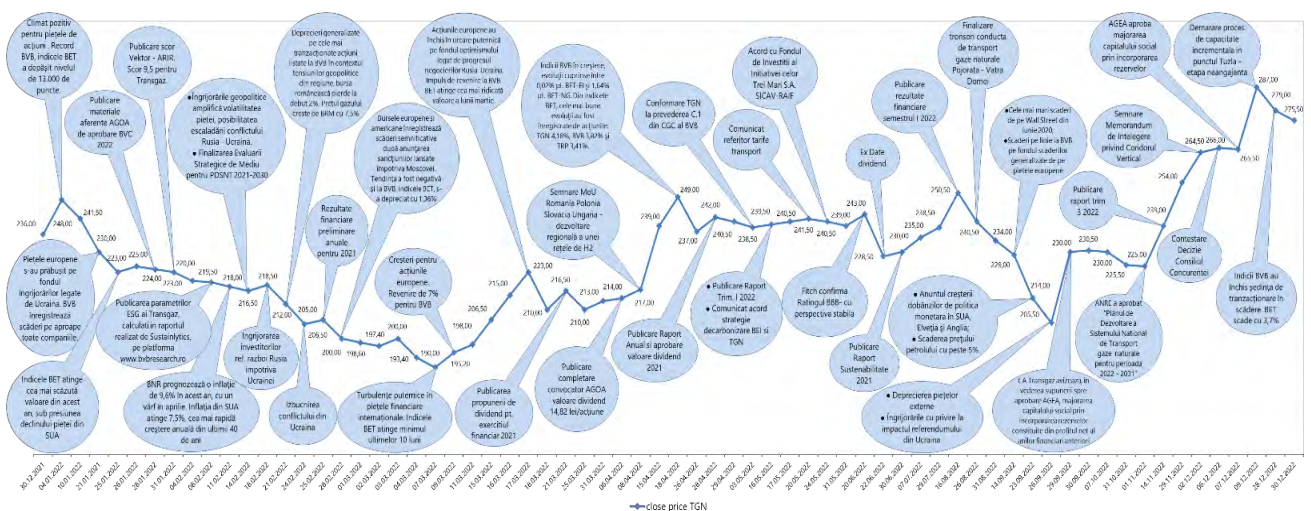


**Grafic 18 - Volum tranzacții TGN în anul 2022 comparativ cu anul 2021**



**Grafic 19 - Valoare tranzacții TGN – mil lei. în anul 2022 comparativ cu anul 2021**

**Principalele evenimente corporative care au influențat prețul acțiunii în anul 2022**





## Indicatorii bursieri: P/BV, EPS, PER, DIVY

Data	P/BV	PER*	DIVY	EPS
30.12.2022	0,84	14,69	5,38	18,75
30.12.2021	0,73	44,71	3,45	5,28

\*indicatorii sunt calculați pe baza situațiilor financiare consolidate, data PER 30.06.2022, respectiv 30.06.2021

În perioada încheiată la 30 decembrie 2022, **indicatorul bursier P/BV** (raportul prețului pe valoarea contabilă a unei acțiuni) a înregistrat o ușoară creștere comparativ cu anul 2021, valoarea subunitară a acestui indicator indicând faptul că acțiunea TGN este subevaluată de piață.

Totodată, **indicatorul PER** (prețul acțiunii/profitul pe acțiune) a înregistrat o scădere semnificativă la data de 30.12.2022, comparativ cu valoarea înregistrată la data de 30.12.2021, reflectând așteptările optimiste din partea pieței.

Creșterea **randamentului dividendelor** (DIVY) comparativ cu valoarea înregistrată la 30.12.2021, a fost determinată de valoarea aprobată a dividendului brut aferent anului financiar 2021, respectiv cu 82,06% mai mare față de valoarea aprobată pentru exercițiul financiar 2020.

Totodată, potrivit valorilor indicatorului bursier **EPS (profitul pe acțiune)** înregistrate la finalul anilor 2021 și 2022, se remarcă faptul că acesta și-a triplat valoarea, pe fondul creșterii profitului companiei în anul 2022.

## Ponderea TGN în compoziția indicilor bursieri (BET, BET-TR, BET Plus, BET-NG, BET-XT, BET-BK)

La data de 30 decembrie 2022, ultima zi de tranzacționare din an, ponderea deținută de acțiunea TGN în compoziția indicilor bursieri analizați mai sus este următoarea:

Denumirea Indicelui bursier	Locul ocupat	Ponderea deținută în compoziția indicelui
<b>BET</b> (indice de referință al BVB, reprezintă cele mai lichide 10 companii listate la BVB)	7	3,39%
<b>BET-TR</b> (indice de tip total return, construit pe structura indicelui de referință al pieței, BET, și reflecta atât evoluția prețurilor companiilor componente, cât și dividendele oferite de acestea)	7	3,39%
<b>BET Plus</b> (indice ponderat cu capitalizarea free float-ului companiilor românești)	7	3,14%
<b>BET-NG</b> (indice sectorial / energie – utilități)	4	10,65%
<b>BET-XT</b> (indice blue-chip, reflectă evoluția prețurilor celor mai lichide 25 companii tranzacționate)	7	3,46%
<b>BET-BK</b> (indice de tip benchmark, calculat ca un indice de preț ponderat cu capitalizarea free-floatului celor mai tranzacționate societăți listate pe piața reglementată BVB)	13	4,72%



## Capitalizarea bursieră

Capitalizarea bursieră a companiei la data 30.12.2022 a fost de 3,24 miliarde lei (~656 mil. euro), respectiv cu 465 milioane lei (~94 milioane euro) peste nivelul înregistrat la 30.12.2021.

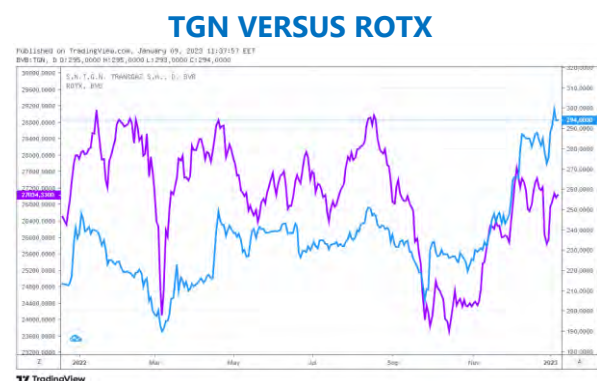
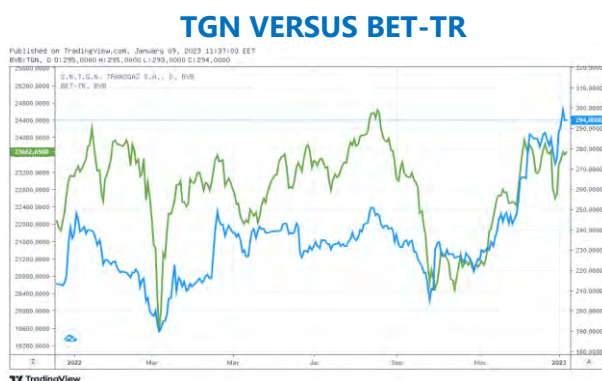
Monedă	Anul 2022		Anul 2021	
	03.01.2022	30.12.2022	04.01.2021	30.12.2021
LEI	2.802.174.872	3.243.694.022	3.402.640.916	2.778.627.184
EURO	566.393.433	655.636.096	698.823.379	561.497.632
Curs Euro/BNR	4,9474	4,9474	4,8691	4,9489

Capitalizarea bursieră a companiei a crescut de la sfârșitul anului 2021 și până la data de 30 decembrie 2022 cu 17%, respectiv cu 465.066.838 lei (94.138.464 euro), de la valoarea de 2.778.627.184 lei (561.497.632 euro) înregistrată în data de 30.12.2021 la valoarea de 3.243.694.022 lei (655.636.096 euro) înregistrată în data de 30.12.2022, Transgaz ocupând locul 9 în Top 15 companii listate la BVB, în funcție de capitalizarea bursieră, potrivit raportului întocmit de BVB pentru luna decembrie 2022.



Grafic 20 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 30.12.2022 comparativ cu 30.12.2021

## Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX, BET-NG și BET-XT pe parcursul anului 2022



### TGN VERSUS BET-NG



### TGN VERSUS BET-XT



Sursa: <http://www.bvb.ro>

**Grafic 21-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX, BET-NG și BET-XT în anul 2022**

## 4.8 Politica cu privire la dividend

În anul 2022, determinarea valorii dividendelor aferente anului financiar 2021 s-a stabilit în baza prevederilor O.G. nr. 64 din 30 august 2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, în condițiile aplicării cotei de 85,4832% la repartizarea profitului sub formă de dividende, în conformitate cu prevederile art. IV al OUG nr.3/26.01.2022 pentru modificarea și completarea OUG nr. 118/2021 privind stabilirea unei scheme de compensare pentru consumul de energie electrică și gaze naturale pentru sezonul rece 2021-2022, precum și pentru completarea OG nr. 27/1996 privind acordarea de facilități persoanelor care domiciliază sau lucrează în unele localități din Munții Apuseni și în Rezervația Biosferei Delta Dunării și a prevederilor Hotărârii de Guvern nr. 431 din 30 martie 2022 privind aprobarea repartizării la bugetul de stat, pentru exercițiul financiar al anului 2021, sub formă de dividende, a unei cote de 50% din profitul contabil al Societății Naționale de Transport Gaze Naturale Transgaz SA rămas după deducerea impozitului pe profit.

Astfel, în conformitate cu prevederile Hotărârii nr. 5 a Adunării Generale Ordinare a Acționarilor din data de 28.04.2022, Societatea Națională de Transport Gaze Naturale Transgaz SA efectuează plata dividendelor aferente exercițiului financiar 2021 prin intermediul Depozitarului Central SA și Banca Transilvania, agentul de plată desemnat, începând cu data de 14 iulie 2022 (data plății), pentru acționarii înregistrați la data de înregistrare 23 iunie 2022, **valoarea dividendului brut/acțiune fiind de 14,82 lei.**

Până la sfârșitul anului 2022, compania a plătit acționarilor dividende nete aferente anului financiar 2021 în valoare de 172.163.712,36 lei pentru un număr de 11.722.351 acțiuni.

## Ratingul Transgaz

În perioada 2006 - 2018, S&P Global Ratings a acordat și monitorizat ratingul Transgaz. Obținerea acestuia de către companie a fost un pas necesar în abordarea unei politici de deschidere spre piețele de capital internaționale, în perspectiva atragerii unor surse de finanțare cât mai avantajoase și oferind totodată un instrument valoros investitorilor în procesul de listare la bursă IPO, cât și SPO. Astfel, S&P Global Ratings a publicat ultimul raport în anul 2018, prin care perspectiva Transgaz a fost revizuită, de la stabil la negativ și, în același timp, a fost evaluat ratingul de credit al companiei la BB +.

În anul 2019, urmare a analizei interne și respectând toate prevederile legale în ceea ce privește achiziția serviciilor de rating, compania a încheiat cu agenția Fitch un contract pentru acordarea unui rating. Astfel, urmare a evaluării, agenția a atribuit Transgaz în data de 17 iulie 2019, ratingul 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă.

Cea mai recentă evaluare a avut loc în anul 2022, Agenția de Rating Fitch confirmând ratingul acordat companiei, respectiv 'BBB-' cu Perspectivă Stabilă, rating fundamentat în principal pe baza *"profilului de afaceri solid în calitate de concesionar și operator al rețelei de transport gaze din România, precum și pe așteptările noastre privind continuitatea cadrului de reglementare în noua perioadă de reglementare din octombrie 2024"*, conform opiniei evaluatorilor prezentată în raportul de rating.

#### 4.9 Lista tuturor entităților în care Transgaz deține participații

- **SC MEBIS SA Bistrita**, cu sediul în Bistrița, (J06/150/1991) în care Transgaz deține 17,47% din capitalul social, având ca obiect de activitate realizarea de structuri metalice și ansamble sudate complexe, ansamble și produse hidraulice, se află în procedură de lichidare, motiv pentru care participația în SC MEBIS SA a fost provizionată în întregime; Transgaz nu are nici un fel de obligații față de SC MEBIS SA;
- **SC "Resial" SA** cu sediul în Alba Iulia (J01/77/1991) în care Transgaz deține 68,16% din capitalul social, având ca obiect de activitate fabricarea și comercializarea produselor refractare silico aluminoase, a intrat în procedură de lichidare în anul 2006; procedura este desfășurată de un executor judecătoresc numit de instanța de judecată și este în afara controlului Transgaz, motiv pentru care, participația nu este consolidată și este înregistrată la cost mai puțin provizionul pentru depreciere constituit la 100% din cost; împrumutul acordat la SC RESIAL SA este provizionat în întregime; conducerea nu se așteaptă ca Transgaz să recupereze vreo sumă din această participație și nu înregistrează nici un fel de obligații reziduale pentru SC RESIAL SA;
- **SC EUROTRANSGAZ SRL** cu sediul în Chișinău. Republica Moldova în care Transgaz deține 100% din capitalul social, având ca obiectiv producerea, transportul, distribuția, stocarea și furnizarea gazelor naturale, transporturi prin conducte, depozitări, precum și activități de consultanță pentru afaceri și management (înființarea acestei filiale a fost aprobată prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017); filiala a achiziționat în anul 2018 întreprinderea de Stat Vestmoldtrasgaz.

## 5 ANALIZA ACTIVITĂȚII

### 5.1 Activitatea de operare

**Serviciul transport intern gaze naturale** asigură îndeplinirea obligațiilor Transgaz de a oferi utilizatorilor rețelei servicii de acces la SNT pe baza unor condiții și clauze contractuale echivalente, nediscriminatorii și transparente.

În anul 2022 au fost încheiate și semnate, cu utilizatorii de rețea, un număr total de 1.244 contracte, din care 1.190 de contracte pentru punctele interne și 54 de contracte pentru punctele de interconectare transfrontaliere, pentru servicii de transport gaze naturale, incluzând produsele de capacitate anuală, trimestrială, lunară, zilnică, intrazilnică, pentru punctele de intrare/ieșire în/din Sistemul Național de Transport, inclusiv pentru punctele de

interconectare Csanadpalota, Ruse–Giurgiu, Negru Vodă 1/Kardam, Isaccea 1/Orlovka și Ungheni.

Numărul total al contractelor încheiate pentru serviciile de transport gaze naturale, cu rezervare de capacitate în punctele interne de intrare/ieșire în/din SNT, încheiate în anul 2022, în funcție de perioada de rezervare:

Tip contract	Anual	Trimestrial	Lunar	Zilnic	Total
Nr. contracte	91	174	861	64	<b>1.190</b>

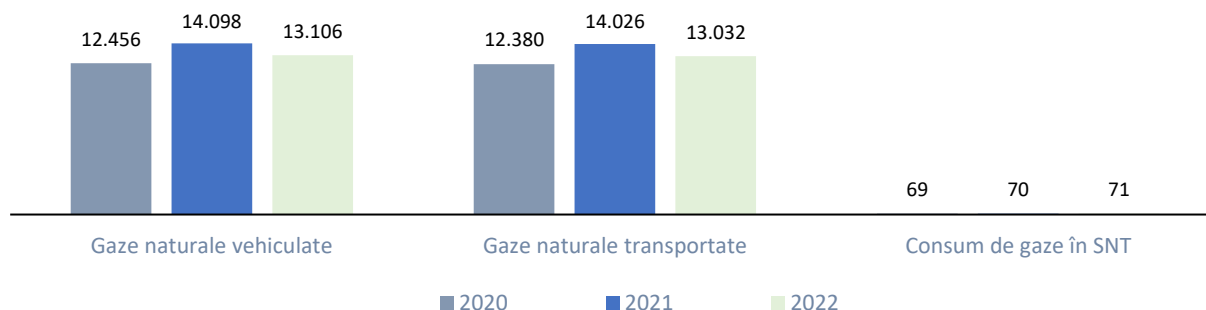
În cadrul celor **54** de contracte cadru de transport al gazelor naturale, valabile în perioada ianuarie 2022 - decembrie 2022, beneficiarii au solicitat pentru rezervare de capacitate în punctele de interconectare ale Sistemului Național de Transport al gazelor naturale din România cu sistemele de transport al gazelor naturale din statele învecinate României, după cum urmează:

Tip produs	Anual	Trimestrial	Lunar	Zilnic	Intrazilnic	Total
Nr. produse	48	38	92	2367	1255	<b>3800</b>

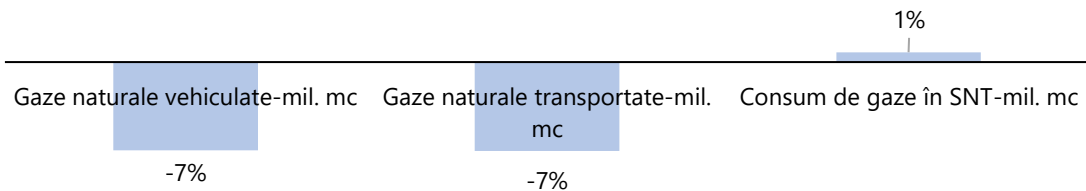
Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate prin Sistemul Național de Transport gaze naturale (SNT), precum și a consumului tehnologic, în perioada 2020-2022, este următoarea:

Indicator	UM	2020	2021	2022	+/-	%
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4-1
<b>Gaze naturale vehiculate</b>	mii mc	12.456.201	14.098.211	13.106.226	-991.985	-7%
<b>Gaze naturale transportate</b>	mii. mc	12.380.266	14.026.269	13.032.066	-994.203	-7%
<b>Consum de gaze în SNT</b>	mii. mc	69.325	70.188	70.739	551	1%
<b>Pondere consum de gaze în SNT/gaze vehiculate</b>	%	0,56%	0,50%	0,54%		

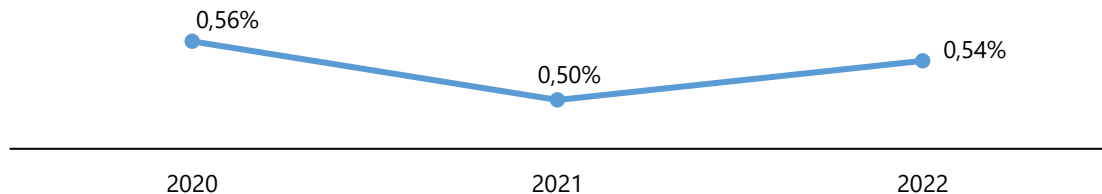
**Tabel 17- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate și a consumului de gaze în SNT în perioada 2017-2022**



**Grafic 22- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate și consumul de gaze în SNT în perioada 2020 -2022**



**Grafic 23 - Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului de gaze în SNT 2022 comparativ cu 2021**



**Pondere consum de gaze în SNT/gaze vehiculate**

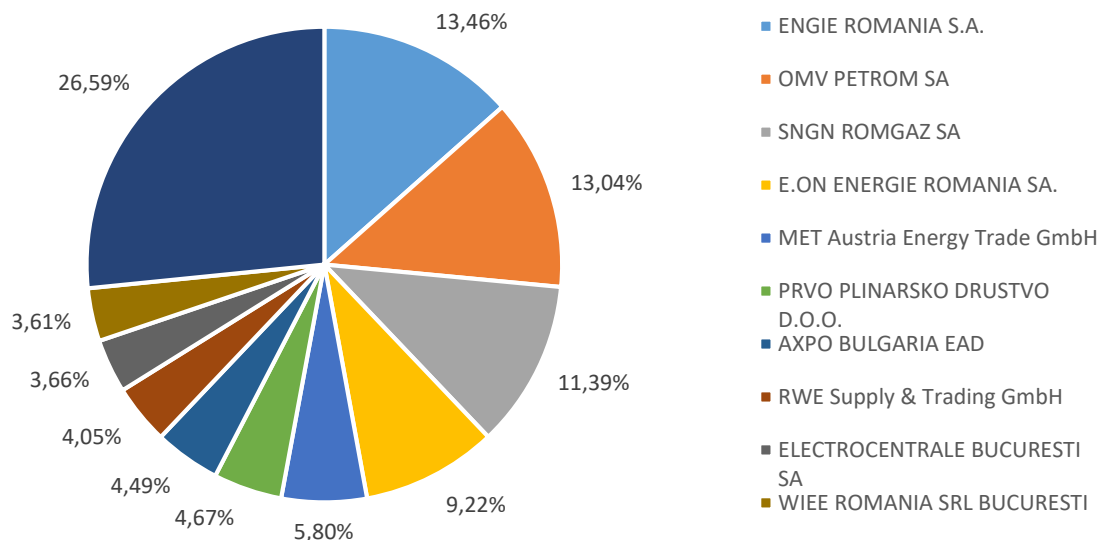
**Grafic 24- Evoluția ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2020-2022**

	2020	2021	2022
<b>CONSUM DE GAZE ÎN SNT PROGRAMAT–mii mc</b>	65.208	79.423	86.136
<b>CONSUM DE GAZE ÎN SNT REALIZAT–mii mc</b>	69.325	70.188	70.739

**Tabel 18- Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate comparativ cu programate în perioada 2020 -2022**

**Principalii beneficiari ai serviciului de transport gaze naturale în anul 2022:**

Nr. crt.	Utilizatori de rețea	Valoare facturată fără TVA (Lei)	%
1.	ENGIE ROMANIA S.A.	183.542.942,69	13,46%
2.	OMV PETROM S.A.	177.834.989,34	13,04%
3.	SNGN ROMGAZ S.A.	155.296.917,12	11,39%
4.	E.ON ENERGIE ROMANIA S.A.	125.742.863,00	9,22%
5.	MET Austria Energy Trade GmbH	79.027.793,29	5,80%
6.	PRVO PLINARSKO DRUSTVO D.O.O.	63.728.109,84	4,67%
7.	AXPO BULGARIA EAD	61.271.976,97	4,49%
8.	RWE Supply & Trading GmbH	55.253.472,56	4,05%
9.	ELECTROCENTRALE BUCURESTI S.A.	49.940.181,87	3,66%
10.	WIEE ROMANIA S.R.L. BUCURESTI	49.200.163,60	3,61%
	ALȚI UR	362.573.531,01	26,59%
	<b>TOTAL</b>	<b>1.363.412.941,29</b>	<b>100,00%</b>



**Grafic 25- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2022**

Prin **serviciile de transport** contractate în anul 2022, s-a realizat transportul cantității totale de **139.672.553,645313 MWh** (13.032.066,095 mii mc) către:

	MWh	mii mc	%
<b>Distribuții</b>	73.312.107,707033	6.846.782,380	52,49
<b>Clienți direcți</b>	27.098.626,084186	2.533.026,911	19,40
<b>Înmagazinare</b>	29.096.507,176094	2.722.569,757	20,83
<b>Export Csanadpalota, Giurgiu-Ruse, Negru Vodă 1, Ungheni</b>	10.165.312,678000	929.687,047	7,28

## 5.2 Activitatea de investiții

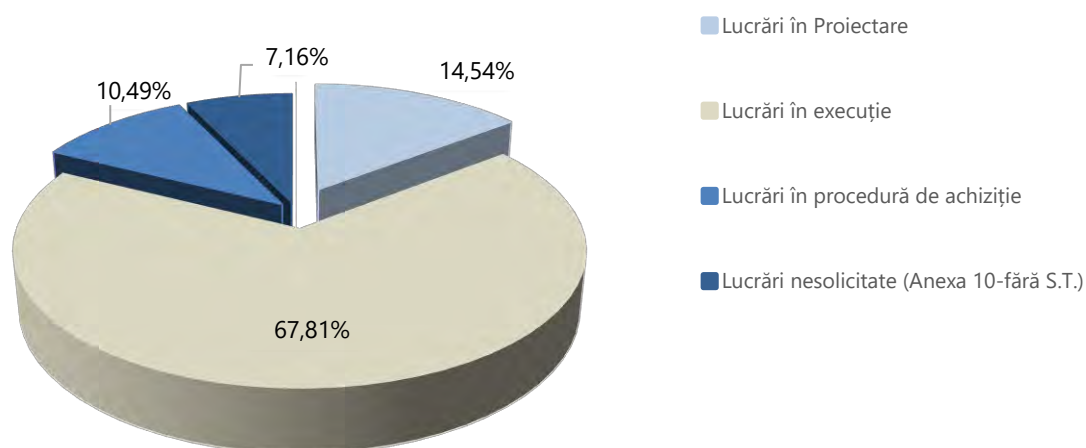
Activitatea investițională este direcționată în principal spre modernizarea și dezvoltarea SNT în vederea îmbunătățirii eficienței, a creșterii capacității acestuia și a dezvoltării de noi zone de consum.

Valoarea fondurilor de investiții pentru anul 2022, aprobată inițial prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 39/20.12.2021, a fost de **398.650.640 lei**. Pe parcursul anului 2022 valoarea Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții (PMDI) a fost ajustată în lunile aprilie și decembrie, potrivit Hotărârilor Consiliului de Administrație nr.13/20.04.2022, respectiv nr.37/08.12.2022 și nr.39/23.12.2022, la finalul anului valoarea alocată fiind de **286.844.526,29 lei**.

În ianuarie 2022, structura Programului de Modernizare și Dezvoltare Investiții era următoarea: 68% lucrări în execuție din anul 2021, 15% lucrări în proiectare, 10% lucrări în procedură de achiziție, 7% nesolicitate.



### STADIU PMDI - ianuarie 2022 (lei)

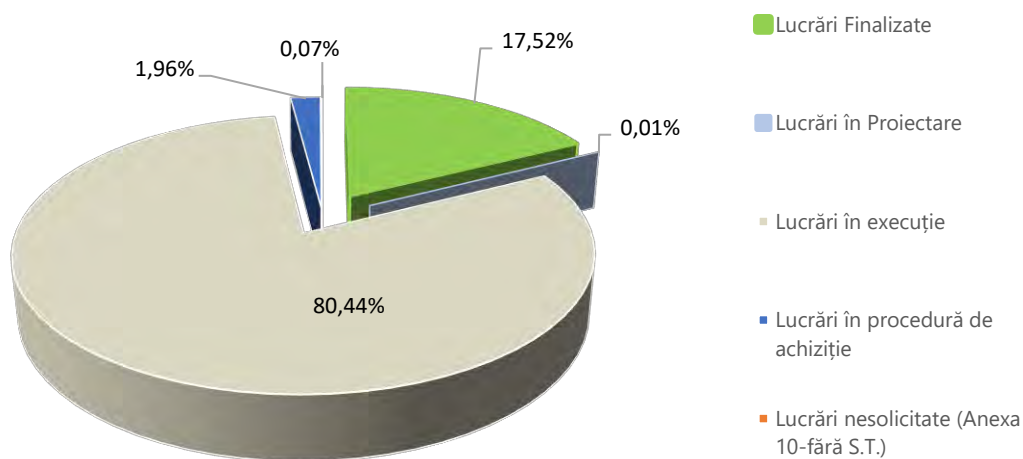


**Grafic 26- Stadiul PMDI 2021 - ianuarie 2022**

Stadiul programului de investiții la sfârșitul anului 2022: 80,44% lucrări în execuție, 17,52% lucrări finalizate, 1,96% lucrări în procedură de achiziție, 0,07% obiectivele din program pentru care nu au fost transmise documentațiile necesare pentru demararea achiziției, 0,01% lucrări în proiectare.

Comparativ cu stadiul lucrărilor la finele lunii ianuarie, se poate observa creșterea procentului lucrărilor în execuție coroborat în principal cu scăderea procentelor aferente lucrărilor aflate în faza de proiectare și de achiziție.

### STADIU PMDI - decembrie 2022 (lei)



**Grafic 27-Stadiul PMDI 2021 -decembrie 2022**

Valoarea totală a realizărilor a fost de **264.548 mii lei**, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de **92,23%** față de valoarea totală a programului de **286.845 mii lei**.

**Principalele obiective investiționale finalizate în anul 2022 sunt:**

- Execuție conductă de transport gaze naturale DN 700 Onești - Gherăești – Lețcani LOT 1 și LOT 2;
- Noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre, Vadu – T1;
- Punere în siguranță traversare aeriană peste canal râu Bistrița cu conducta de transport gaze naturale DN 300 Piatra Neamț – Bicaș, zonele Pângărați, Stejaru, Bicaș;
- Conducta de transport gaze naturale DN 300 Mintia – Brad;
- Punerea în siguranță conducte de transport gaze naturale DN800 Moghioroș – Onești și DN700 Moghioroș – Onești, în zona localității Oituz;
- Conductă de transport gaze naturale DN 250 Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei (recepție parțială în vederea punerii în funcțiune);
- Conducta de transport gaze naturale DN 250 Vernești-Mărăcineni (recepție parțială în vederea punerii în funcțiune);
- Punere în siguranță subtraversare râu Moldova cu conducta de transport gaze naturale DN 250 Cristești – Tg. Neamț în zona localității Timișești;
- Punere în siguranță subtraversare Râu Târgului cu conducta de transport gaze naturale DN 500 Schitu Golești – Slătioara și DN 500 Schitu Golești- Stâlpeni, zona Furnicoși;
- Montare gări de primire/lansare godevil la Posada pentru conductele DN 500 Stâlp 89 – Posada și DN 500 Posada – Moșu;
- Racord și SRMP Tutova 2;
- Acord acces SRM Vâlcele 2;
- Racord și SRM Bozânta;
- Racord și SRM Tismana;
- Racord și SRM LINDNER Carei;
- Modernizarea și re tehnologizarea SNT gaze naturale – Sistem de achiziție date zilnice (138 locații);
- Modernizare NT Schitu Golești;
- Mărire capacitate SRM Uricani.

**Principalele lucrări aflate în execuție la finalul anului 2022:**

- Conducta de transport gaze naturale DN 500 Plătărești - Bălăceanca;
- Conducta de transport gaze naturale DN 300 Sighetul Marmației – Borșa;
- Conducta de transport gaze naturale DN 400/300 SRM Timișoara I – SRM Timișoara III (inclusiv alimentare cu energie electrică, protecție catodică și fibră optică);
- Racord și SRM Lacu Sărat, jud. Brăila;
- Racord și SRM Bicău, jud. Satu-Mare;
- Racord și SRMP Dumbrava-localitatea Ciurea, jud. Iași;
- Mărire capacitate SRM Uricani, jud. Iași;
- Modernizare sediu ET Bacău;
- Conducta de transport gaze DN 250 Câmpulung Moldovenesc – Vatra Dornei;
- Punere în siguranță Conducta de transport gaze naturale DN 500 Medieșu Aurit – Abrămuț, zona Culciu Mare;
- Conductă de transport gaze naturale DN600 Mihai Bravu – Siliștea și transformarea în conductă godevilabilă - Subtraversare Dunăre Braț Măcin și Braț Borcea;
- Modernizare alimentare cu gaze naturale a Municipiului Ploiești,

**Principalele lucrări aflate în procedură de achiziție, la finalul anului 2022:**

- Racord și SRMP Flămânzi,
- Racord și SRMP CC Thermoenergy,

- Amenajare intersecție între DN73A - KM 16+305 cu drumul de acces la NT Stâlp 89 Râșnov și modernizarea drumului de acces la obiectiv,
- Protecție catodică pe conductă DN250 Racord alimentare cu gaze naturale SRM Oarja, județul Mures,
- Montaj regulator de debit la SMG Negru Vodă;
- Conductă de transport gaze naturale Techirghiol-Ovidiu;
- Punere în siguranță subtraversare CF din zona loc. Valea Mare Pravat cu CTGN DN 600 Mateias-Schitu Golesti;
- Punere în siguranță traversare aeriană peste raul Tarnava Mica cu ctgn DN200 Fantanele-Sovata, zona Chibed, județul Mures;
- Punere în siguranță traversare aeriană peste râu Plapcea cu conductă de transport gaze naturale DN 100 racord alimentare SRM Scornicești, jud. Olt;
- Utilaj de foraj și echipamente pentru prelevare de probe geotehnice;
- Contoare cu turbină;
- Racord și SRM Moinești - Dealu Mare;
- Modernizare active de rețea – Etapa IV.

**Principalele lucrări aflate în procedură de elaborare a documentației tehnice, la finalul anului 2022:**

- Sistem de protecție împotriva descărcărilor atmosferice, cu paratonier și refacere instalație electrică de utilizare pentru obiectivul SRM Fulger Bragadiru;
- Înlocuire subtraversare DJ, CF Centura București și CF Progresu a conductei de transport gaze naturale DN 700 Inel București, tronson Moara Domnească – Măgurele;
- Adaptare la teren și montare gară de primire godevil DN 700 pe conductă de transport gaze naturale DN 700 Inel București;
- Modernizare conductă de racord și SRM Vladimirescu, localitatea Vladimirescu, jud. Argeș;
- Punere în siguranță a conductei DN 700 Tăuții Măgheruș – Ulmeni la subtraversarea Râului Lăpuș zona loc. Bușag;
- Punerea în siguranță a conductei DN 700 Moghioroși – Onești și DN 800 Moghioroși-Onești în zona loc. Hârja;
- Punere în siguranță a subtraversare râu Siret cu conductă DN 500 Onești – Adjudul Vechi în zona loc. Adjudul Vechi;
- Conductă de transport gaze naturale DN 500 Horia-Borș;
- Înlocuire SRM Măgurele București;
- Modernizare SRM Sighișoara;
- Racord și SRMP Ianova;
- Racord și SRMP Vișina;
- Racord și SRMP Ionești;
- Conductă de transport gaze naturale Deta-Moravița;
- Conductă de transport gaze naturale Tg. Neamț-Bălțătești;
- Conductă de transport gaze naturale Vernești-Mărăcineni-Poșta Călnău, jud. Buzău Etapa II;
- Conductă de transport gaze naturale Prunișor-Jupa;
- Conductă de transport gaze naturale Ghergheasa-Focșani;
- Conductă de transport gaze naturale Lugașu – Huedin;
- Conductă de transport gaze naturale Vladimirescu – Lipova;
- Conductă de transport gaze naturale Segarcea - Băilești – Calafat;
- Alimentarea cu gaze naturale a orașului Borsec.

În vederea soluționării problemelor apărute pe parcursul derulării execuției lucrărilor și a realizării obiectivelor programate au fost adoptate următoarele măsuri:

- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau administrații locale, a fost aprobată solicitarea de reproiectare a traseului conductei sau a soluțiilor tehnice de realizare a construcției.

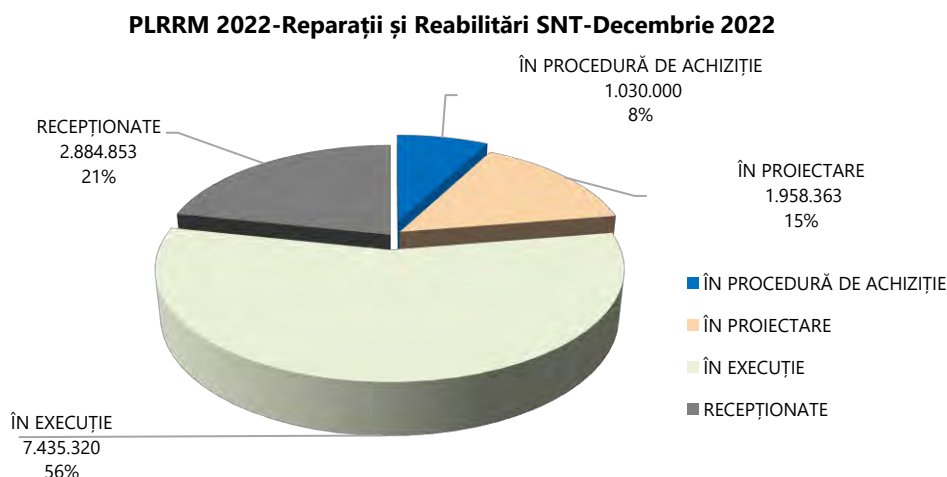
Precizăm că, majoritatea obiectivelor de investiții la care nu au fost înregistrate realizări, sunt în fază de proiectare, de întocmire a caietelor de sarcini sau de achiziție.

### 5.3 Activitatea de mentenanță

**Programul de lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT (PLRRM) pentru anul 2022** a avut o valoare alocată de **13.308.535,74 lei**.

#### 5.3.1 Lucrări de reparații și reabilitare a SNT

Structura bugetului alocat lucrărilor de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT, la data de 31.12.2022, era următoarea: 56% lucrări aflate în diferite stadii de execuție (lucrări în derulare), 21 lucrări recepționate, 15% lucrări în proiectare și 8% lucrări în procedură de achiziție.



**Grafic 28 - PLRRM 2022 - Reparații și reabilitare SNT -decembrie 2022**

**Lucrările de reparații și reabilitare pentru mentenanța SNT, aflate în execuție la finalul anului 2022 sunt următoarele:**

- Reparații/vopsitorii la traversările aeriene de pe racordurile localităților Huși și Vaslui;
- Reparații/vopsitorii traversări aeriene Cluj III;
- Lucrări de izolare conducte în stații fixe;
- Punere în siguranță a conductelor Dn 500 Lunca-Sibiu și Dn 500 Sădinca-SCG Lunca în zona Valea Țapului;
- Reparația conductei Dn 1200 Isaccea-Negru Vodă, Tranzit 3, în urma inspecției cu PIG inteligent;
- Reparații/vopsitorii Nodul Tehnologic Lețcani;
- Reparații/vopsitorii Nodul Tehnologic Gherăești.

**Lucrările de reparații și rehabilitare a SNT aflate în faza de proiectare la finalul anului 2022 sunt următoarele:**

- Pregătirea conductei de transport gaze Ø28" Seleuș–Cristur–Bățani în vederea transformării în conductă godevilabilă–etapa 2B (județul Harghita);
- Rehabilitarea conductei Bățani–Onești, Etapa1–pregătirea conductei pentru transformare în conductă godevilabilă;
- Reparații/vopsitorii Nodul Tehnologic Onești;
- Reparații traversări aeriene; Reparații sediu sector Târnăveni;
- Reparație spațiu instruire profesională SNG;
- Reparații exterioare Sediul TRANSGAZ - P-ța C.I. Motaș nr. 1 Mediaș;
- SRM Vlăhița (CT), SRM Sf. Gheorghe (CT), SRM Tg. Secuiesc (CT), SRM Oraș Câmpulung, SRM Finca-Drăgășani, SRM Titan, SRM Titan (CT), SRM Răzvad, SRM Buciumeni, SRM 16 Februarie, SRM Ungheni, SRM Medgidia;
- Lucrări de demolare desființare, dezafectare copertină metalică FIR Onești, Clădire SRM Slimnic, Clădire STM Axente Sever, Clădire SRM Daia, Clădire SRM Cerghizel, Clădire SRM Boian, Clădire SRM Triteni, Clădire vestiar sector Drăgășani, SRMP Comănești II.

**Lucrări aflate în procedură de achiziție la finalul anului 2022:**

- Lucrări privind punerea în siguranță a conductei Dn 400 Filipești-Ghirdoveni și Dn 500 Filipești-Răzvad în zona platou Cioc.

**Lucrările de reparații și rehabilitare pentru mentenanța SNT recepționate la finalul anului 2022:**

- Reparații traversări aeriene Cluj II;
- Punere în siguranță a conductei Dn 150 mm, Racord SRM Măgureni, zona Măgureni;
- Punere în siguranță subtraversare râu Bistrița cu conducta Dn 300 mm, Piatra Neamț–Bicaz în zona Viișoara;
- Punere în siguranță conducta Dn 500 mm Abrămuț–Salonta–Arad în zona parc petrolier Abrămuț (finalizată în curs de recepționare);
- Conducta Ø24" Paltin–Schitu Golești, județul Brașov (finalizată în curs de recepționare);
- Repararea rețelei de fibră optică Arad-Horia-Csanadpalota (finalizată în curs de recepționare);
- Demolare Clădire SRM Vâsâiești și Clădire SRM Comprel;
- Desființare imobil corp A amplasat în strada Carpați nr. 6.

**Lucrările cu caracter preventiv** sunt acele lucrări de pregătire a conductelor în vederea diagnosticării, urmate de lucrări de rehabilitare punctuale proiectate pe bază de diagnosticare pentru restabilirea capacității nominale de transport. Acțiunile de pregătire a conductelor pentru a putea fi parcurse de echipamente de curățire și diagnosticare se realizează prin înlocuirea sau reconsiderarea unor componente care nu permit trecerea acestora. De asemenea, activitatea tehnologică de curățire interioară a conductelor are și scopul de a menține conducta la capacitatea inițială de transport a gazelor prin eliminarea periodică a impurităților (solide și lichide), provenite din surse din amonte. Toate aceste activități sunt orientate spre realizarea unei mentenanțe de necesitate, bazată pe principiul evaluării riscului în exploatare.

Așa cum este prezentat, o categorie importantă a **lucrărilor de reparații este cea bazată pe diagnoză**, rezultată în urma interpretării și evaluării rapoartelor obținute prin analiza informațiilor furnizate la rularea pistoanelor inteligente (PIG) care s-au concretizat în proiecte de reparații punctuale sau zonale executate prin tehnologii cu sau fără sudură.

**În ceea ce privește eficiența și eficacitatea procesului de realizare a lucrărilor de reparații și de reabilitare a conductelor magistrale**, subliniem principalii factorii externi cu impact negativ:

- livrarea cu întârziere a materialelor (material tubular și robinete) necesare executării lucrărilor, în contextul economic și politic actual;
- lipsa sau expirarea avizelor necesare;
- lipsa acordurilor proprietarilor de teren.

**În vederea soluționării problemelor de realizare a lucrărilor de reparații și reabilitare au fost adoptate următoarele măsuri:**

- au fost refăcute și depuse la autoritățile competente, documentațiile pentru obținerea de avize/autorizații;
- în unele zone mai dificile, din punct de vedere al obținerii acordurilor de la proprietarii de terenuri sau la solicitarea administrațiilor locale, s-a luat decizia de reproiectare a traseului conductei și a soluțiilor tehnice de realizare a construcției, sau întocmire documentație în vederea obținerii Ordinului de Prefect pentru intrarea în teren;
- lucrările prioritare au fost abordate cu forțe proprii (Sucursala Mediaș și ET).

### **5.3.2 Servicii de Asigurare a Mentenanței SNT**

**Programul de Asigurare a Serviciilor de Mentenanță pentru anul 2022** a avut o valoare alocată de **24.643.642,17 lei**. Prin Hotărârea nr.26/28 iulie 2022 a Consiliului de Administrație s-a aprobat majorarea cu suma de 450.000 lei a bugetului alocat inițial.

Valoarea totală a realizărilor a fost de **21.363.347,28 lei**, ceea ce reprezintă o îndeplinire a programului în proporție de **86,69%** față de valoarea totală a programului Serviciilor de Asigurare a Mentenanței SNT în valoare de **24.643.642,17 lei**.

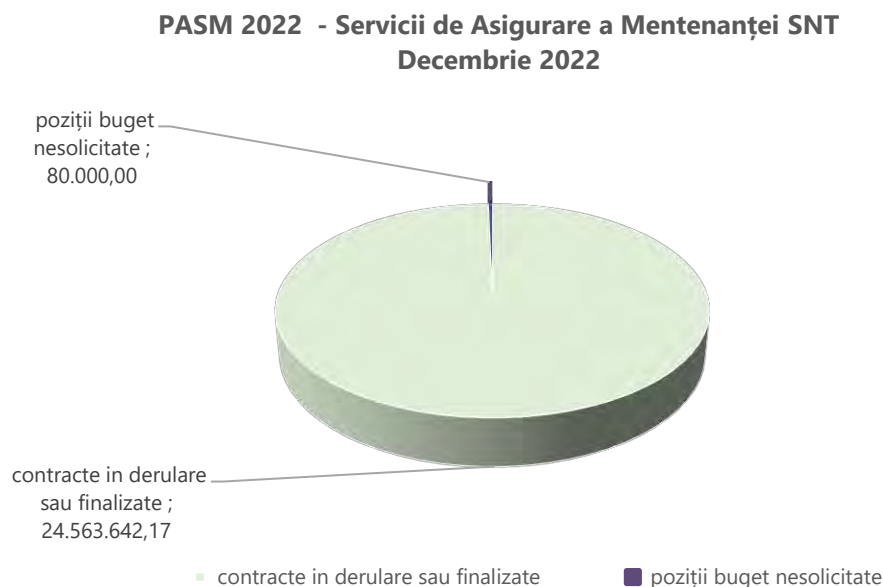
Valoarea bugetată a serviciilor de asigurare a mentenanței SNT pentru 2022, raportat la cele 93 de linii de buget asigurate (conform rectificării nr. 18), a avut următoarea repartizare:

- un număr de **82 poziții** cu un buget total de **24.563.642,17 lei** au contracte (comenzi) în derulare sau finalizate și au înregistrat la finalul anului 2022 realizări în valoare de **21.363.347,28 lei**;
- **3 poziții** de servicii cu o alocare bugetară de **80.000 lei** sunt nesolicitate; pozițiile au sume asiguratorii în caz de urgențe (ex: "*Servicii de gestionare a efectelor fenomenelor meteo*", "*Servicii de transport aerian pentru intervenții operative și inspecții în SNT*") sau sunt sume asigurate pentru prestații cu necesitate de predictibilitate redusă (ex: "*Servicii de reparare și întreținere a generatoarelor*");
- pentru **6 poziții** sumele bugetate au fost redistribuite la rectificări ale programului către alte linii de buget care au necesitat suplimentare (bugetul a ajuns zero):
  - "*Revizii și reparații la instalații de automatizare din obiectivul Conducta de interconectare a SNTGN România cu SNTGN Republica Moldova pe direcția Iași-Ungheni*" și "*Revizii și reparații la sistemul de comunicații industriale și fibră optică senzitivă din obiectivul conducta de interconectare a SNTGN România cu SNTGN pe direcția Iași-Ungheni*" - obiectivele nu au fost încă preluate de la ANRE;



- "Servicii de verificare și reparare a sistemelor de automatizare și claviatura stației I, și a sistemelor de măsurare a parametrilor de funcționare a grupurilor de comprimare Ingersoll Rand" - unitățile de comprimare Ingersoll vor fi casate în anul 2023;
- "Servicii tehnice prestate de un Responsabil Tehnic cu Execuția" - s-au identificat persoane calificate în cadrul Transgaz;
- "Servicii de service, întreținere a aparatelor de măsurat grosimea de perete și inspecție a continuității izolației exterioare a țevelor" și "Servicii de prelucrări mecanice specifice" - nu au fost solicitări pentru aceste servicii în anul 2022;
- **2 poziții** din program sunt prevăzute doar ca linie bugetară și buget zero pentru anul 2022, deoarece se efectuează o dată la doi ani și cel mai recent au fost efectuate în anul 2021: "Servicii de aviație pentru detectarea scurgerilor de gaze din conductele TGN" și "Servicii de inspecție subacvatică pentru conductele Tranzit I DN 1000, Import DN 1000, Tranzit II DN1200 Fir 1 și Fir 2, Tranzit III DN1200".

Reprezentarea grafică a repartizării bugetului alocat Serviciilor de Asigurare a Mentenanței SNT la sfârșitul anului 2022 este prezentată mai jos:



**Grafic 29- PRRASM 2022-Servicii de asigurare a mentenanței SNT- decembrie 2022**

#### **Principalele contracte încheiate în anul 2022:**

- servicii de verificare și repararea a Instalației tehnologice de aer instrumental, aferentă grupurilor Solar A și B din Stația II Șinca—contract nr. 71/03.02.2022;
- servicii de întreținere și reparații pentru instalații de odorizare de tip Sudocor—contract nr. 20/12.01.2022;
- servicii de verificare și recalibrare aparate CIPS—contract nr. 149/23.03.2022;
- servicii de reparații convertoare de volum—contract nr. 30/18.01.2022;
- servicii de întreținere și reparații detectoare grad de odorizare—contract nr. 51/28.01.2022;
- servicii de întreținere, reparații și etalonare analizoare portabile pentru determinarea concentrație de H<sub>2</sub>S, model Dräger—contract nr. 11/05.01.2022;
- servicii de asigurări tip CASCO pentru autovehicule—contract nr. 76/08.02.2022;
- servicii de expertiză tehnică pentru construcții—contract nr. 113/03.03.2022;
- servicii de întreținere sisteme de securitate—contract nr. 103/28.02.2022;

- servicii de verificare și reparare a sistemelor de automatizare din Nod Tehnologic Șinca și claviatura stației II și a sistemelor de măsurare a parametrilor de funcționare a grupurilor de comprimare Solar A, B—*contract nr. 191/12.04.2022;*
- servicii de verificare și reparare aparatură pentru detecție conducte subterane—*contract nr. 232/09.05.2022;*
- servicii de etalonare și reparare aparate de măsura, testare și control—*contract nr. 192/13.04.2022;*
- servicii de întreținere, revizie și reparare mașini de ridicat—*contract nr. 287/10.06.2022;*
- servicii de întreținere, reparații și etalonare analizor online de temperatură punct de rouă apă model AURORA GE—*contract nr. 273/06.06.2022;*
- servicii de întreținere și reparații analizoare portabile pentru determinarea temperaturii punctului de rouă, model Cermax IS—*contract nr. 263/26.05.2022;*
- servicii de reconfirmare metrologică (calibrare) la presiune înaltă pentru contoare cu turbină—*contract nr. 241/12.05.2022;*
- revizii (mentenanță preventivă) și reparații (mentenanță reactivă) la instalații de automatizare din obiectivele SNT (SRM, SCV, NT, SMG și SCG)—*contract nr. 404/10.08.2022;*
- servicii de întreținere stații de protecție catodică—*contract nr. 371/19.07.2022;*
- servicii de inspecție cu PIG inteligent a conductei de transport gaze naturale 40" Isaccea-Șendreni, L≈54km—*contract nr. 330/04.07.2022;*
- servicii de reparații și de întreținere componente echipamente intervenții sub presiune—*contract nr. 293/17.06.2022;*
- servicii de reparații contoare cu turbină și contoare cu pistoane rotative—*contract nr. 373/26.07.2022;*
- servicii revizii și reparații sisteme de măsurare gaze import și tranzit—*contract nr. 419/16.08.2022;*
- servicii de reparații și intervenții pentru SRM-urile și instalațiile de odorizare tip TOTALGAZ sau cu componente produse de TOTALGAZ—*contract nr.482/11.10.2022;*
- servicii calificare autorizare și instruire în domeniul sudurii—*contract nr. 394/04.08.2022;*
- servicii de asigurări tip RCA pentru autovehicule—*contract nr.509/26.10.2022;*
- servicii de întreținere, revizie, reparații (service) ale echipamentelor și aparatelor Laboratorului de Diagnosticare Conducte—*contract nr.583/24.11.2022;*
- reparații (mentenanță reactivă) la instalații de automatizare din obiectivele SNT (SRM, SCV, NT, SMG și SCG)—*contract nr.612/15.12.2022.*

#### 5.4 Activitatea de achiziții

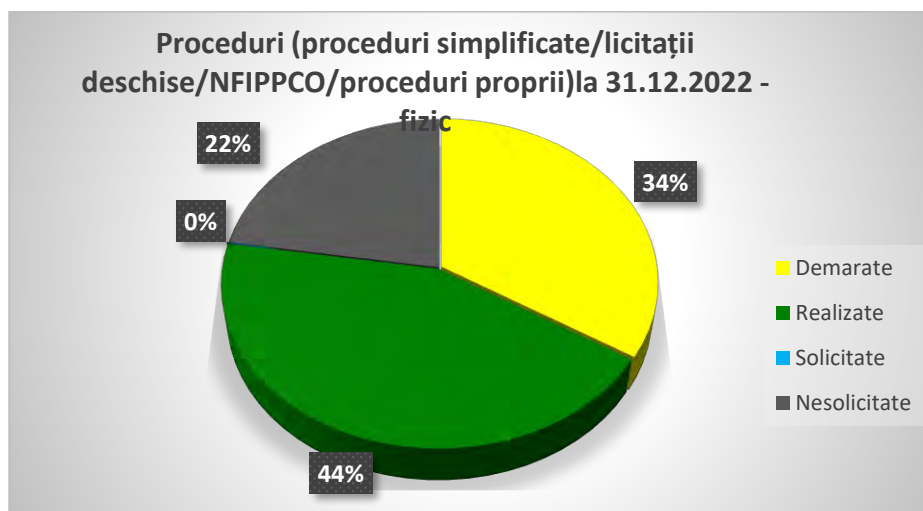
În componența **Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale** (PAAS) intră totalitatea contractelor pe care societatea urmează să le atribuie pe parcursul anului, în urma desfășurării unor proceduri de achiziție, achiziții directe, precum și acordurile cadru în baza cărora se atribuie contracte subsecvente, în conformitate cu prevederile Legii nr.99/2016 privind achizițiile sectoriale, cu completările și actualizările ulterioare.

**Programul Anual al Achizițiilor Sectoriale pentru anul 2022** (PAAS 2022) a avut o valoare alocată de 661.723.936,94 lei, din care valoarea PAAS TransGasDigital a fost de 2.200.000 lei, dar urmare a rectificărilor aprobate în cursul anului 2022, valoarea PAAS a fost de **2.740.665.711,53 lei.**

## I. PROCEDURI DE ACHIZIȚIE (PROCEDURI SIMPLIFICATE / LICITAȚII DESCHISE / NFIPPCO / PROCEDURI PROPRII) - OPAAS 2022

În baza celor prevăzute în PAAS 2022, din **605 poziții active**, în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate, **264 proceduri sunt finalizate (44%)**, **205 proceduri (34%)** sunt în stadiu curent **demarate**, iar până la totalul pozițiilor active din program un număr de **136 poziții** sunt nesolicitate de departamente/direcții/servicii interesate (**22%**).

**Schematic situația realizării fizice** a procedurilor de achiziție se prezintă după cum urmează:



Grafic 30 – Situația fizică a procedurilor de achiziție la 31.12.2022

**Centralizatorul valoric al procedurilor** (proceduri simplificate/ licitații deschise/ NFIPPCO/ proceduri proprii) este prezentat în tabelul următor:

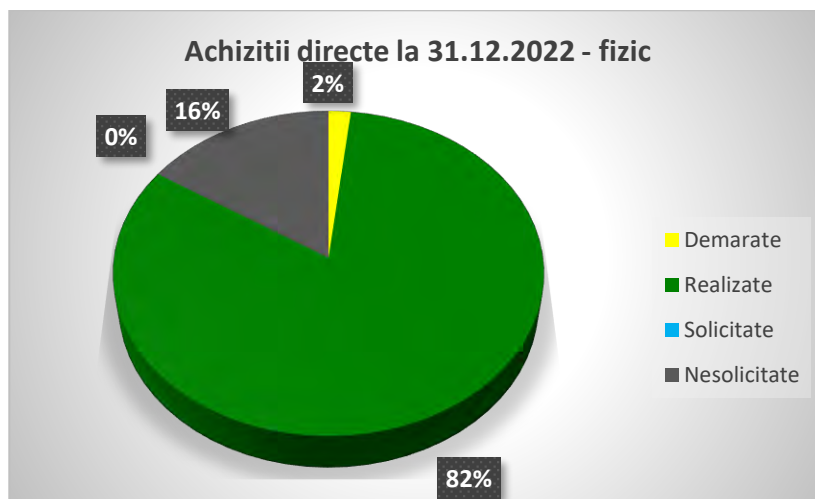
Total proceduri la 31.12.2022 (lei)	1.584.335.259,60	%
<b>Demarate, din care:</b>	<b>763.102.396,33</b>	<b>48,17%</b>
-PAAS 2022	700.358.409,30	44,21%
-Anexa 1 - Achiziții în continuare	62.743.987,03	3,96%
-Anexa 2 - Servicii sociale	0,00	0,00%
<b>Finalizate, din care:</b>	<b>465.585.366,36</b>	<b>29,39%</b>
-PAAS 2022	85.148.238,73	5,37%
-Anexa 1 - Achiziții în continuare	380.312.187,63	24,00%
-Anexa 2 - Servicii sociale	124.940,00	0,01%
<b>Intrate la DASC și nedemarate, din care:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
-PAAS 2022	0,00	0,00%
-Anexa 1 - Achiziții în continuare	0,00	0,00%
-Anexa 2 - Servicii sociale	0,00	0,00%
<b>Nesolicitate, din care:</b>	<b>272.740.061,35</b>	<b>17,21%</b>
-PAAS 2022	268.501.421,35	16,95%
-Anexa 1 - Achiziții în continuare	0,00	0,00%
-Anexa 2 - Servicii sociale	4.238.640,00	0,27%

**NOTĂ:** Din punct de vedere valoric, suma procentelor este mai mică de 100%, diferența rezultând dintre valoarea estimată a procedurilor și valoarea adjudecată (mai mică decât valoarea estimată).

## II. ACHIZIȚII DIRECTE:

În baza celor prevăzute în PAAS 2022, din **1.368 poziții active**, în urma solicitărilor departamentelor/direcțiilor/serviciilor interesate, **25 achiziții directe** sunt în stadiu curent **demarate (2%)**, **1.127 achiziții directe** sunt **finalizate (82%)**, iar până la totalul pozițiilor active din program un număr de **216 poziții** sunt nesolicitate de departamente/direcții/servicii interesate (**16%**).

**Schematic situația realizării fizice** a achizițiilor directe se prezintă după cum urmează:



Grafic 31 – Situația fizică a achizițiilor directe la 31.12.2022

**Centralizatorul valoric al achizițiilor directe** este prezentat în tabelul următor:

Total achiziții directe la 31.12.2022 (lei)	31.284.505,27	%
<b>Demarate, din care:</b>	<b>4.180.140,87</b>	<b>13,36%</b>
-PAAS 2022	4.165.140,87	13,31%
-Anexa 1 - Achiziții în continuare	0,00	0,00%
-Anexa 3 - Excepții art. 35	15.000,00	0,05%
<b>Finalizate, din care:</b>	<b>9.659.081,47</b>	<b>30,87%</b>
-PAAS 2022	9.037.086,00	28,89%
-Anexa 1 - Achiziții în continuare	434.491,94	1,39%
-Anexa 3 - Excepții art. 35	187.503,53	0,60%
<b>Intrate la DASC si nedemarate, din care:</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
-PAAS 2022	0,00	0,00%
-Anexa 1 - Achiziții în continuare	0,00	0,00%
<b>-Anexa 3 - Excepții art. 35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>Nesolicitate, din care:</b>	<b>16.820.145,85</b>	<b>53,77%</b>
-PAAS 2022	6.941.559,80	22,19%
-Anexa 1 - Achiziții în continuare	0,00	0,00%
-Anexa 3 - Excepții art. 35	9.878.586,05	31,58%

**NOTĂ:** Din punct de vedere valoric, suma procentelor este mai mică de 100%, diferența rezultând dintre valoarea estimată a procedurilor și valoarea adjudecată (mai mică decât valoarea estimată).

## 5.5 Activitatea de asistență și reprezentare juridică

**Activitatea de asistență și reprezentare juridică a SNTGN Transgaz SA în fața instanțelor de judecată și a altor organe cu activitate jurisdicțională** a vizat cu precădere:

- asigurarea asistenței juridice în fața instanțelor judecătorești de toate gradele de jurisdicție și a altor organe cu activitate jurisdicțională;
- demararea acțiunilor în justiție, fixarea pretențiilor, formularea întâmpinărilor, a răspunsurilor la întâmpinare, a interogatoriilor, stabilire obiective expertize și/sau formularea obiecțiuni la expertizele judiciare încuviințate de instanță, administrarea probatoriului ș.a.;
- promovarea căilor de atac;
- punerea în executare silită a titlurilor executorii obținute;
- asistarea și reprezentarea juridică a SNTGN Transgaz SA în cadrul procedurii de executare silită (formularea cererilor de executare silită și orice alte demersuri specifice procedurii de executare silită);
- întocmirea diverselor rapoarte/evidențe referitoare la situația litigiilor în care societatea este parte;
- participare în comisiile constituite pentru evaluarea ofertelor depuse în cadrul procedurilor de achiziție sectorială;
- participare la diverse grupuri de lucru/comisii în vederea susținerii unor acte normative promovate de diverse instituții publice, cu impact asupra activității Transgaz.

Potrivit registrului de evidență cauze, în anul 2022 au fost înregistrate un număr total de **77 cauze** în care SNTGN Transgaz SA a avut atât calitatea de reclamantă cât și de pârâtă :

- 48 cauze în calitate de reclamantă;
- 29 cauze în calitate de pârâtă.



*Grafic 32- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în anul 2022*

### Valori:

- valori cauze în care Transgaz are calitatea de reclamantă (dosare înregistrate în anul 2022): **214.426.404,6 lei și 4656 Euro;**
- valori cauze în care Transgaz are calitatea de pârâtă (dosare înregistrate în anul 2022): **42.859.676,15 lei și 240.375 Euro.**

### Soluții:

- **23 cauze cu soluție favorabilă** Transgaz (soluții definitive);
- **12 cauze cu soluție nefavorabilă** Transgaz (soluții definitive).

## 5.6 Activitatea de cooperare internațională

În anul 2022 activitatea de cooperare internațională a vizat cu precădere:

- colaborarea cu Operatorii de Transport gaze naturale din statele învecinate (Bulgaria, Ungaria, Ucraina, Moldova, Serbia) în vederea implementării și operării în comun a interconectărilor transfrontaliere;
- colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Trans-Balcanic;

- colaborarea cu Operatorii Sistemelor de Transport europeni și adiacenți în cadrul Proiectului Coridorul Vertical al Gazelor (Transgaz, DESFA Grecia, ICGB, Bulgartransgaz Bulgaria, FGSZ Ungaria);
- colaborarea cu organisme naționale și internaționale, Comisia Europeană și alte relații instituționale;
- colaborarea cu Operatorii de Transport gaze naturale la nivel regional pentru dezvoltarea unor noi parteneriate relevante pentru sectorul energetic și încheierea unor acorduri de cooperare sau memorandumuri.

În scopul extinderii activității sale, **TRANSGAZ are în vedere dezvoltarea unor noi parteneriate cu diferite companii internaționale relevante pentru sectorul energetic** și, în acest sens, poartă discuții pentru încheierea unor acorduri de cooperare.

În cursul anilor trecuți, SNTGN Transgaz SA a inițiat contacte cu operatori de transport gaze naturale din Uniunea Europeană în vederea dezvoltării unor relații parteneriale care vizează schimburi de experiență și analiza potențialului cooperării bilaterale pentru promovarea unor eventuale proiecte comune (Gaz-System Polonia, ICGB – compania care implementează proiectul Interconectarea Grecia-Bulgaria, GasConnect Austria, CEGH Austria, Secretariatul Comunității Energetice (inițiativa SEEGAS), etc.

- în luna februarie 2022, Transgaz și compania omoloagă din Turcia, BOTAŞ, au semnat un Memorandum de Înțelegere prin care cele două părți își exprimă intenția de a susține în comun proiecte reciproc avantajoase și de a dezvolta noi direcții de cooperare în domeniul transportului gazelor naturale și pentru dezvoltarea proiectelor pe hidrogen;
- în 7 aprilie 2022, în marja conferinței anuale Gas Infrastructure Europe (GIE) de la Budapesta, Transgaz și Operatorii de Transport Gaze naturale din Ungaria, Polonia și Slovacia, respectiv FGSZ, Gaz System și Eustream, au semnat un Memorandum de Înțelegere privind cooperarea în domeniul Hidrogenului. Memorandumul vizează analizarea posibilității de utilizare pe scară largă a hidrogenului produs din gaz natural, pentru identificarea tehnologiilor de producție a hidrogenului în vederea asigurării tranziției energetice și în conformitate cu reglementările europene relevante.
- în data de 24 mai 2022, la Davos, Transgaz a semnat un acord privind foaia de parcurs (road map) cu Fondul de Investiții al Inițiativei celor Trei Mări S.A. SICAV-RAIF, un fond comercial dedicat investițiilor în infrastructura din Europa Centrală și de Est, pentru a colabora în ceea ce privește construirea unei infrastructuri noi, planificate, de gaze naturale în România. Acordul recunoaște importanța strategică și economică a investițiilor în infrastructura de gazoducte din România. Având în vedere rezervele interne extinse de petrol și gaze naturale ale României, se anticipează că investițiile suplimentare în infrastructura de transport gaze naturale vor stimula dezvoltarea economică în regiune, sprijinind în același timp securitatea energetică europeană și tranziția energetică în regiunea celor Trei Mări.
- în data de 24 august 2022, Directorul General al Companiei slovace Eustream, a transmis o scrisoare în atenția conducerilor companiilor Transgaz, Bulgartransgaz și FGSZ prin care a propus posibilitatea de a lua în considerare utilizarea infrastructurii existente a Eustream, Transgaz, Bulgartransgaz și FGSZ ca bază pentru recentul parteneriat strategic dintre UE și Azerbaidjan, semnat la 18 iulie, cu scopul de a



garanta livrări crescute de gaz azer în UE în perioada următoare. Toate cele patru companii au agreat această posibilitate și au stabilit transmiterea în acest sens a unei scrisori comune în atenția Președintelui Comisiei Europene, prin care să prezinte cadrul acestei propuneri și beneficiile utilizării infrastructurii existente operate de către cele patru OTS.

- în data de 2 septembrie 2022, reprezentanții Centrului pentru Cercetare și Tehnologie din Grecia (CERTH) au transmis în atenția Transgaz invitația de a participa la aplicația acestora din cadrul Horizon Europe pentru Văile de Hidrogen la Scară Mică, ca parte a unui „consorțiu multinațional competitiv”. Transgaz a primit propunerea de a participa în calitate de „partener potențial, în rolul perceput de partener de replicare pentru tehnologia hidrogenului verde și dezvoltarea infrastructurii, să demonstreze replicabilitatea și scalabilitatea proiectului, cu scopul de a facilita desfășurarea ulterioară a Văilor Hidrogenului în Europa de Sud-Est”. Transgaz a dat curs acestei propuneri de a se alătura aplicației CERTH, iar propunerea respectivă a fost depusă pe portalul UE în data de 20 septembrie.
- în data de 8 decembrie 2022, Transgaz a semnat acordul participare la Programul de lucru al Coloanei Vertebrale Europene a Hidrogenului (EHB) pentru anul 2023, continuând astfel activitățile începute în cadrul acestei inițiative.

## 5.7 Rezultate financiare consolidate (analiza factorială a activității consolidate)

### **Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL)**

Prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017 s-a aprobat înființarea, pe teritoriul Republicii Moldova, a societății EUROTRANSGAZ SRL în vederea participării cu succes la procedura de privatizare a Întreprinderii de Stat Vestmoldtransgaz. Transgaz este asociat unic la EUROTRANSGAZ SRL.

Din anul 2018, urmare a achiziționării Vestmoldtransgaz SRL din Moldova de către Eurotransgaz SRL, Transgaz, în calitate de societate-mamă întocmește situații financiare consolidate de grup.

Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) a devenit, începând cu data de 25.08.2021, asociat cu o participație de 25% în capitalul social al companiei de transport gaze naturale VESTMOLDTRANSGAZ SRL, subsidiara TRANSGAZ din Republica Moldova, ce deține și operează conducta de transport gaze naturale Ungheni-Chișinău.

### **Companii consolidate din grupul Transgaz:**

		Participație (%)
<b>SNTGN Transgaz SA</b>	Companie mamă	
<b>Eurotransgaz SRL</b>	Societate deținută de SNTGN Transgaz SA	100%
<b>Vestmoldtransgaz SRL</b>	Societate deținută de Eurotransgaz SRL	75%

(mii lei)

Denumire indicator	Situații consolidate 2022	Situații individuale Transgaz 2022	ETG, VMTG, ajustări 2022
0	1=2+3	2	3
Venituri din activitatea de transport intern	1.356.045	1.351.931	4.114
Venituri din activitatea de transport internațional	73.927	73.927	0
Alte venituri	149.312	149.329	-17
<b>Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12</b>	<b>1.579.284</b>	<b>1.575.186</b>	<b>4.097</b>
Amortizare	435.410	423.650	11.760
Cheltuieli cu angajații	495.132	491.588	3.544
Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate	180.268	180.268	0
Cheltuieli cu redevențe	5.703	5.703	0
Întreținere și transport	37.253	36.914	339
Impozite și alte sume datorate statului	86.782	86.782	0
Venituri/ (Cheltuieli) cu provizioane pentru riscuri și cheltuieli	18.096	18.088	8
Alte cheltuieli de exploatare	169.460	167.697	1.763
<b>Profit din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12</b>	<b>146.316</b>	<b>159.632</b>	<b>-13.316</b>
Venituri din activitatea de echilibrare	1.005.544	1.005.544	-
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	1.005.544	1.005.544	-
Venituri din activitatea de construcții conf.IFRIC12	299.868	299.868	-
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	299.868	299.868	-
<b>Profit din exploatare</b>	<b>146.316</b>	<b>159.632</b>	<b>-13.316</b>
Venituri financiare	498.370	461.287	37.083
Cheltuieli financiare	225.110	183.446	41.664
<b>Venituri financiare, net</b>	<b>273.260</b>	<b>277.841</b>	<b>-4.581</b>
<b>Profit înainte de impozitare</b>	<b>419.576</b>	<b>437.474</b>	<b>-17.898</b>
Cheltuiala cu impozitul pe profit	72.507	71.719	789
<b>Profit net aferent perioadei</b>	<b>347.068</b>	<b>365.755</b>	<b>-18.686</b>
Atribuibil societății mamă	<b>351.895</b>		<b>351.895</b>
Atribuibil intereselor care nu controlează	<b>-4.827</b>		
Diferența de conversie	-8.396		
Câștig/Pierdere actuarială aferentă perioadei	2.452	2.452	0
<b>Rezultatul global total aferent perioadei</b>	<b>341.124</b>	<b>368.207</b>	<b>-27.083</b>

**Tabel 19- Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA, Eurotransgaz SRL, Vestmoldtransgaz SRL)**

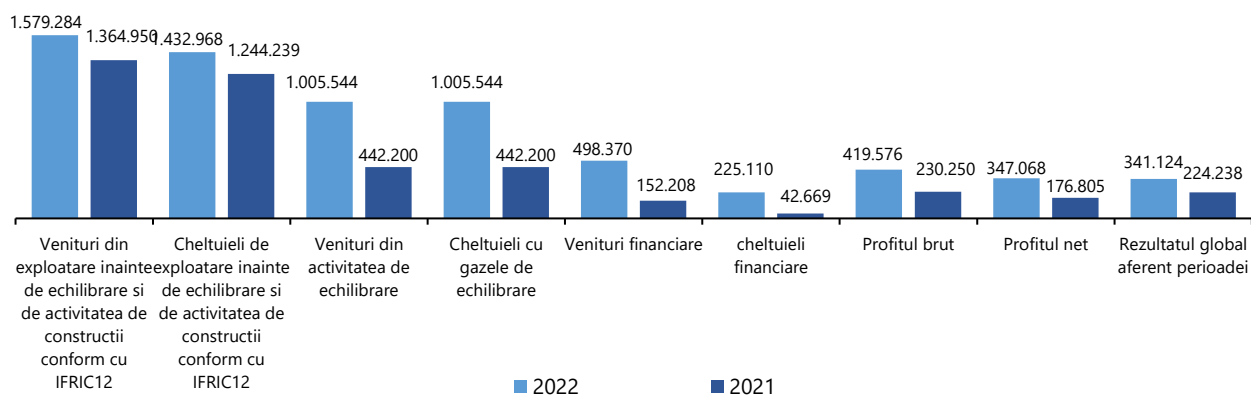
## Realizări 2022 consolidate comparativ cu Realizări 2021 consolidate

Situația rezultatelor financiare realizate la 31 decembrie 2022 față de anul 2021 este prezentată în tabelul de mai jos:

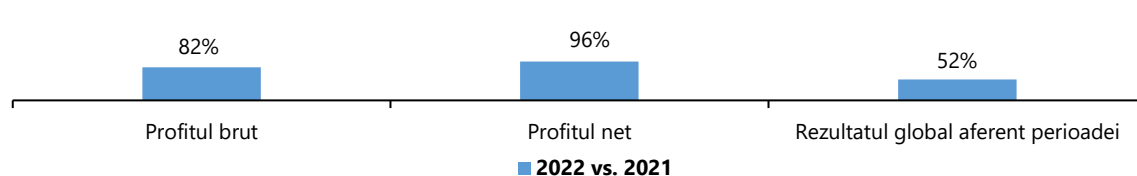
(mii lei)

Denumirea	Realizat 2022	Realizat 2021	Modificări
0	1	2	3=1/2x100-100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.579.284	1.364.950	16%
Venituri din activitatea de echilibrare	1.005.544	442.200	127%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	299.868	704.027	-57%
Venituri financiare	498.370	152.208	227%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.432.968	1.244.239	15%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	1.005.544	442.200	127%
Costul activelor conform cu IFRIC12	299.868	704.027	-57%
Cheltuieli financiare	225.110	42.669	428%
<b>PROFITUL BRUT -total, din care:</b>	<b>419.576</b>	<b>230.250</b>	<b>82%</b>
· din exploatare	146.316	120.711	21%
· din activitatea financiară	273.260	109.539	149%
Impozitul pe profit	72.507	53.445	36%
<b>PROFITUL NET</b>	<b>347.068</b>	<b>176.805</b>	<b>96%</b>
Diferențe de conversie	-8.396	31.650	x
Câștig/Pierdere actuarială aferentă perioadei	2.452	15.783	-84%
<b>Rezultatul global total aferent perioadei</b>	<b>341.124</b>	<b>224.238</b>	<b>52%</b>

Tabel 20 - Rezultatele financiare consolidate în anul 2022 comparativ cu 2021



Grafic 33 - Rezultate financiare consolidate 2022 comparativ cu 2021 (mii lei)



Grafic 34- Rezultate financiare consolidate 2022 comparativ cu 2021 (%)

Variația indicatorilor economico-financiari consolidați la 31 decembrie 2022, comparativ cu cei realizați în anul 2021 este determinată în principal de variația indicatorilor economico-financiari individuali înregistrați de SNTGN Transgaz SA la 31 decembrie 2022 comparativ cu cei realizați în anul 2021.

Principalul impact al subsidiarelor în rezultatul consolidat este determinat de evoluția cursului MDL (leu moldovenesc) comparativ cu moneda EUR în care a fost atrasă parțial sursa de finanțare a proiectului de investiție derulat de subsidiară și comparativ cu moneda de raportare a situațiilor financiare consolidate (RON).

Începând cu decembrie 2022 Societatea Vestmoldtransgaz SRL din Moldova a prestat servicii de livrare a gazului în valoare de 16.588.399 MDL (4.114 mii lei).

## 5.8 Rezultate financiare individuale (analiza factorială a activității individuale)

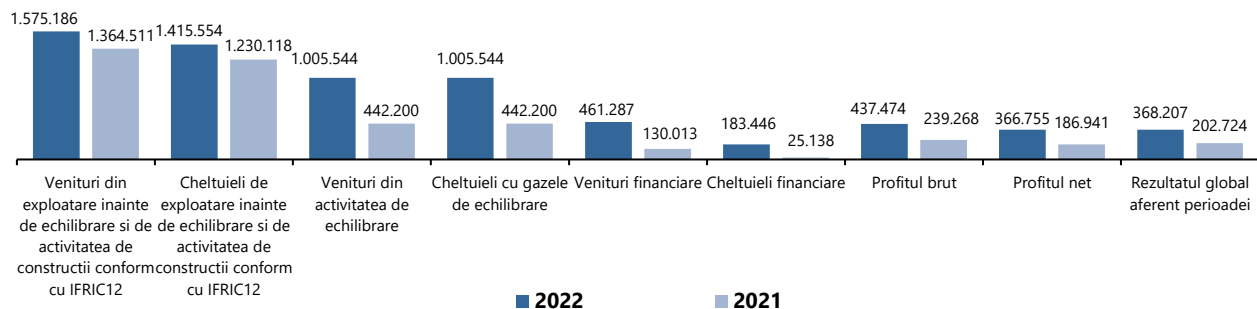
### Realizări 2022 individuale comparativ cu Realizări 2021 individuale

Situația rezultatelor financiare individuale realizate în anul 2022 față de anul 2021 este prezentată în tabelul de mai jos:

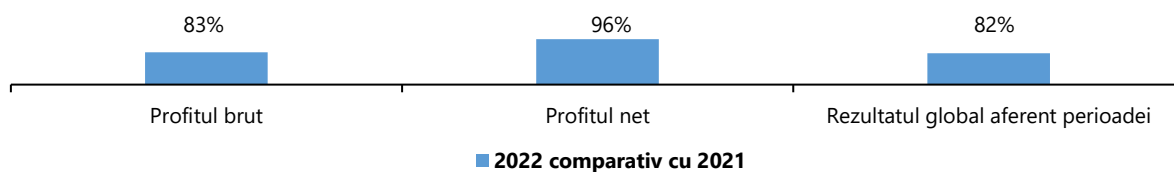
*(mii lei)*

Denumirea	Realizat 2022	Realizat 2021	Modificări
0	1	2	3 = 1/2x100-100
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.575.186	1.364.511	15%
Venituri din activitatea de echilibrare	1.005.544	442.200	127%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	299.868	704.027	-57%
Venituri financiare	461.287	130.013	255%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.415.554	1.230.118	15%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	1.005.544	442.200	127%
Costul activelor conform cu IFRIC12	299.868	704.027	-57%
Cheltuieli financiare	183.446	25.138	630%
<b>PROFITUL BRUT -total, din care:</b>	<b>437.474</b>	<b>239.268</b>	<b>83%</b>
· din exploatare	159.632	134.393	19%
· din activitatea financiară	277.841	104.875	165%
Impozitul pe profit	71.719	52.327	37%
<b>PROFITUL NET</b>	<b>366.755</b>	<b>186.941</b>	<b>96%</b>
Alte elemente ale rezultatului global	2.452	15.783	-84%
<b>Rezultatul global total aferent perioadei</b>	<b>368.207</b>	<b>202.724</b>	<b>82%</b>

**Tabel 21 - Rezultatele financiare individuale în anul 2022 comparativ cu 2021**



**Grafic 35 - Rezultatele financiare individuale în anul 2022 comparativ cu 2021 (mii lei)**



**Grafic 36- Rezultate financiare individuale în anul 2022 comparativ cu anul 2021 (%)**

**Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12** cresc cu **15%** față de realizările la 31 decembrie 2021, înregistrându-se o creștere de **210.675 mii lei**.

**Veniturile au fost influențate în principal de următorii factori:**

- **veniturile obținute din rezervarea de capacitate** mai mari cu **238.854 mii lei** datorită:
  - *veniturilor din prima de licitație* mai mari cu 165.179 mii lei, ca urmare a licitațiilor de rezervare de capacitate desfășurate conform CAM-NC pe punctele de interconectare. Veniturile din prima de licitație înregistrate la 31 decembrie 2021 au fost de 13.545 mii lei iar la 31 decembrie 2022 de 178.724 mii lei;
  - *venituri din depășire de capacitate* mai mari cu 6.175 mii lei. Valoarea veniturilor din depășiri de capacitate înregistrată la 31 decembrie 2021 este de 69.562 mii lei iar valoarea înregistrată la 31 decembrie 2022 este de 75.737 mii lei;
  - *tarifului mediu de rezervare a capacității, determinat de structura produselor rezervate*, mai mare cu 0,365 lei/MWh, cu influență pozitivă de 130.146 mii lei;
  - *capacității rezervate* mai mici cu 27.584.341 MWh, cu influență negativă de 62.646 mii lei;
- **veniturile obținute din componenta volumetrică** mai mici cu **51.342 mii lei** din cauza:
  - *cantității de gaze transportate* mai mici față 31 decembrie 2021 cu 11.181.596 MWh/994.203 mii mc (▼7%), cu o influență negativă de 14.656 mii lei, detaliată pe categorii de consumatori astfel:

		12 luni 2022	12 luni 2021	Diferențe
Cantitate transportată pentru consumatori direcți	MWh	68.472.756	68.657.931	-185.175
	Mii mc	6.185.284	6.237.780	-52.496
Cantitate transportată pentru distribuții	MWh	73.495.131	84.491.552	-10.996.421
	Mii mc	6.846.782	7.788.489	-941.707
Total	MWh	141.967.887	153.149.483	-11.181.596
	Mii mc	13.032.066	14.026.269	-994.203

- *tarifului de transport volumetric* mai mic cu 0,25 lei/MWh, cu o influență negativă de 36.686 mii lei;

Scăderea tarifelor volumetrice la 31 decembrie 2022 față de 31 decembrie 2021 se datorează în principal:

- prevederile Ordinului președintelui ANRE nr. 10/2017, de modificare a Ordinului președintelui ANRE nr. 32/2014 privind aprobarea Metodologiei de stabilire a venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor reglementate pentru activitatea de transport al gazelor naturale, care impune creșterea cu 5% anual a proporției în care venitul aprobat se recuperează prin aplicarea tarifului pentru rezervare de capacitate, până la nivelul de 85% și respectiv scăderea proporției în care venitul aprobat se recuperează prin aplicarea tarifului volumetric; în anul gazier 2020-2021 componenta variabilă a venitului total care stă la baza tarifelor volumetrice reprezenta 20% din venitul total în timp ce în anul gazier 2021-2022 a scăzut la 15% din venitul total;
  - la fundamentarea tarifelor pentru anii gazieri 2020-2021 și 2021-2022 impozitul pe monopol nu a fost recunoscut de către ANRE în categoria costurilor preluate direct și implicit în venitul reglementat.
- *veniturile din transportul internațional al gazelor naturale și asimilate* mai mari cu **1.889 mii lei**. Conform Acordului de încetare a Contractului istoric dintre SNTGN Transgaz SA și GPE, plata sumelor rămase de achitat se face eșalonat pe o perioadă de maxim trei ani iar veniturile încasate din transport sunt reglementate conform Ordin ANRE 41/2019 și respectiv Ordin ANRE 34/2014 în funcție de punctele în care se rezervă capacitate, diferența lunară fiind clasificată la venituri asimilate;
  - *alte venituri din exploatare* mai mari cu **21.273 mii lei**, în principal pe seama înregistrării la venituri a fondurilor nerambursabile încasate pentru finanțarea proiectelor majore de investiții ca urmare a finalizării și punerii în funcțiune a acestora, mai mari cu 24.048 mii lei, a creșterii veniturilor din penalități cu 7.756 mii lei și a reducerii altor venituri cu suma de 10.531 mii lei.

*Veniturile din activitatea de echilibrare* au înregistrat o creștere de **563.344 mii lei** pe seama următorilor factori:

- preț de tranzacționare mai mare cu 319,64 lei/MWh, cu o influență pozitivă de 604.516 mii lei;
- cantitate mai mică cu 194.163 MWh cu influență negativă de 41.171 mii lei;

*Veniturile din activitatea de construcții* mai mici cu **404.158 mii lei**, înregistrate în conformitate cu IFRIC 12, conform căruia veniturile și costurile aferente serviciilor de construire sau îmbunătățire a rețelei de transport, în schimbul cărora se înregistrează activul necorporal, trebuie recunoscute în conformitate cu IAS 11, Contracte de construcții.

*Veniturile financiare* cu o influență pozitivă de **331.274 mii lei** în principal pe seama înregistrării actualizării creanței pentru valoarea reglementată rămasă neamortizată a bazei de active reglementate la sfârșitul Acordului de Concesiune cu rata inflației pentru anul 2022.

În anul 2021 s-a înregistrat o rată a inflației de 5,05% (87.970 mii lei), în timp ce în anul 2022 s-a înregistrat o rată a inflației de 13,80% (286.877 mii lei). Influență pozitivă au avut și veniturile din participații înregistrate urmare reducerii capitalului social al Eurotransgaz cu 21,67 milioane Euro, sumă încasată de Transgaz în trimestrele I și IV ale anului 2022.

**Cheltuielile de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12** cresc cu **15%** față de 31 decembrie 2021, nivelul acestora fiind cu **185.436 mii lei** mai mare.



**Societatea a înregistrat economii de 22.714 mii lei**, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu materiale auxiliare: 4.111 mii lei;
- cheltuieli cu impozitul pe monopol: 1.257 mii lei;
- alte cheltuieli de exploatare: 17.345 mii lei, în principal pe seama diminuării cheltuielilor cu deprecierea activelor curente (36.932 mii lei), a capitalizării diferenței dintre costurile cu consumul tehnologic realizat peste cel aprobat în tariful de transport în conformitate cu prevederile OUG 27/2022 în valoare de 3.345 mii lei și a creșterii cheltuielilor cu energia și apa cu 11.530 mii lei și a celor cu servicii de paza și de rezervare de capacitate cu 9.005 mii lei.

**S-au înregistrat depășiri de 208.149 mii lei**, la următoarele elemente de cheltuieli:

- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 76.425 mii lei, din cauza a doi factori:
  - prețul mediu de achiziție realizat mai mare față de cel realizat la 31 decembrie 2021 cu 100,17 lei/MWh cu o influență negativă de 75.489 mii lei;
  - cantitatea de gaze naturale destinată consumului de gaze în SNT mai mare față de 31 decembrie 2021 cu 9.171 MWh, cu o influență negativă de 936 mii lei;
- cheltuieli cu personalul: 26.992 mii lei;
- cheltuieli cu amortizarea: 72.595 mii lei pe seama finalizării și punerii în funcțiune a proiectelor majore de investiții;
- cheltuieli cu redevența pentru concesiunea SNT: 758 mii lei;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 25.397 mii lei în principal pe seama constituirii provizionului pentru plecări voluntare mai mare cu 12.340 mii lei și a înregistrării de venituri din provizioane mai mici în anul 2022 cu 6.292 mii lei;
- cheltuieli cu alte impozite și taxe: 1.838 mii lei;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 4.144 mii lei.

**Cheltuielile financiare** au înregistrat o creștere de **158.308 mii lei** în principal pe seama cheltuielii privind imobilizările financiare cedate (108.667 mii lei), a cheltuielilor cu dobânzi (38.398 mii lei) și a cheltuielilor cu diferențe de curs valutar (8.962 mii lei).

Prin Hotărârea CA nr. 39/2021 Transgaz a aprobat reducerea capitalului social Eurotransgaz cu 13,15 milioane Euro, sumă încasată de Transgaz în primul trimestru al anului 2022 și prin Hotărârea CA nr.19/2022 Transgaz a aprobat reducerea capitalului social Eurotransgaz cu 8,52 milioane Euro, sumă încasată de Transgaz în trimestrul patru al anului 2022.

**Profitul brut realizat la 31 decembrie 2022 este mai mare cu 83%, respectiv cu 198.205 mii lei față de nivelul realizat la 31 decembrie 2021.**

#### Realizări 2022 individuale comparativ cu BVC 2022

Principalii indicatori economico-financiar realizati în anul 2022, comparativ cu Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 3 din 28 februarie 2022 sunt prezentați în tabelul următor:

*(mii lei)*

Denumirea	BVC 2022	Realizat 2022	Modificări
0	1	2	$3 = \frac{2}{1} \times 100 - 100$
Venituri din exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.355.620	1.575.186	16%

Denumirea	BVC 2022	Realizat 2022	Modificări
0	1	2	3=1/2x100-100
Venituri din activitatea de echilibrare	553.023	1.005.544	82%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	532.410	299.868	-44%
Venituri financiare	150.115	461.287	207%
Cheltuieli de exploatare înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12	1.392.444	1.415.554	2%
Cheltuieli cu gazele de echilibrare	553.023	1.005.544	82%
Costul activelor conform cu IFRIC12	532.410	299.868	-44%
Cheltuieli financiare	62.002	183.446	196%
<b>PROFITUL BRUT -total, din care:</b>	<b>51.288</b>	<b>437.474</b>	<b>753%</b>
· din exploatare	-36.824	159.632	-533%
· din activitatea financiară	88.113	277.841	215%
Impozitul pe profit	9.789	71.719	633%
<b>PROFITUL NET</b>	<b>41.499</b>	<b>365.755</b>	<b>781%</b>

Tabel 22 - Rezultate financiare în anul 2022 comparativ cu Bugetul pentru anul 2022

**Veniturile din activitatea de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12** cresc cu **219.566 mii lei** față de cele prevăzute în BVC.

Veniturile au fost influențate de următorii factori:

- serviciile de transport gaze au înregistrat o creștere de **217.234 mii lei**, datorită:
  - *capacității rezervate* mai mari cu 38.354.364 MWh cu o influență pozitivă de **242.777 mii lei**, creștere influențată și de facturarea contravalorii depășirilor de capacitate rezervată aferente anului 2022 (75.737 mii lei), în conformitate cu Ordinul ANRE nr.1/18.01.2016, Ordinul ANRE nr.14/30 martie 2016 și Ordinul ANRE nr.160/26 noiembrie 2015;
  - *cantității de gaze transportate* mai mică față de cea planificată cu 8.681.957 MWh (▼6%) cu o influență negativă de **25.543 mii lei**;
- veniturile din serviciile de transport internațional gaze naturale și asimilate au înregistrat o scădere de **3.442 mii lei**;
- alte venituri din exploatare au crescut cu **5.774 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC. În situațiile financiare Transgaz nu prezintă valoarea veniturilor din producția de imobilizări corporale și nici valoarea cheltuielilor corespunzătoare acestora conform Ordinului 2.844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele internaționale de raportare financiară, aplicabile societăților comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată.

**Veniturile din activitatea de echilibrare** au înregistrat o creștere de **452.521 mii lei** pe seama următorilor factori:

- preț de tranzacționare mai mare cu 286,81 lei/MWh, cu o influență favorabilă de 542.426 mii lei;
- cantitate mai mică cu 367.146 MWh cu influență nefavorabilă de 89.905 mii lei;

**Veniturile financiare** au înregistrat o creștere de **311.172 mii lei** față de nivelul prevăzut în BVC în principal pe seama înregistrării actualizării valorii activelor reglementate cu rata inflației și a veniturilor din participații înregistrate urmare reducerii capitalului social al

Eurotransgaz cu 21,67 milioane Euro, sumă încasată de Transgaz în trimestrele I și IV ale anului 2022.

**Cheltuielile de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12** înregistrează o creștere de **2%** față de programul aprobat, nivelul acestora fiind cu **23.110 mii lei** mai mare decât prevederile din BVC.

**S-au înregistrat economii de 154.568 mii lei**, în principal, la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu personalul: 44.890 mii lei;
- cheltuieli cu materiale auxiliare și alte cheltuieli materiale: 18.698 mii lei;
- cheltuieli cu întreținere și transport: 43.076 mii lei;
- consum de gaze naturale pe sistemul de transport 40.153 mii lei;
- cheltuieli cu impozite și taxe: 7.752 mii lei.

**S-au înregistrat depășiri de 177.677 mii lei**, în principal la următoarele elemente de cheltuieli:

- cheltuieli cu redevența pentru concesiunea SNT: 855 mii lei;
- cheltuieli cu amortizarea: 32.329 mii lei;
- cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli: 13.319 mii lei;
- alte cheltuieli de exploatare: 131.173 mii lei în principal pe seama ajustărilor cu deprecierea activelor curente.

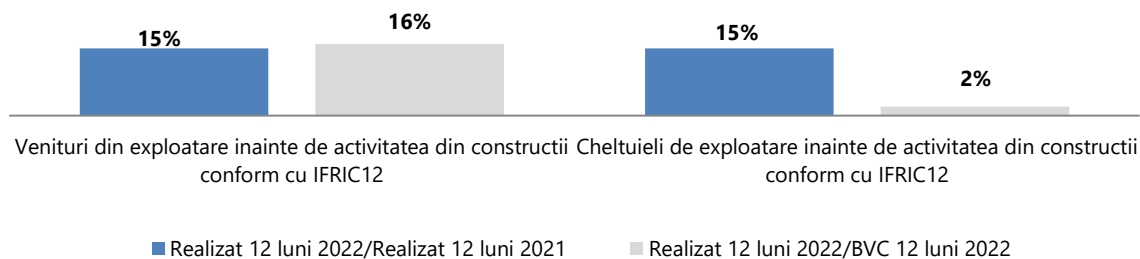
Prin BVC 2022 a fost bugetată diminuarea ajustării creanțelor clienți, pe seama încasării creanțelor restante înregistrate de Electrocentrale București. Impactul benefic al încasării creanțelor restante înregistrate de Electrocentrale București a fost diminuat de constituirea ajustărilor pentru creanțele restante înregistrate în relația cu Electrocentrale Constanța, Black Sea Oil&Gas SA și Gazprom Export LLC;

**Cheltuielile financiare** sunt mai mari decât nivelul prevăzut în BVC cu **121.444 mii lei** în principal pe seama cheltuielii privind imobilizările financiare cedate. Prin Hotărârea CA nr. 39/2021 Transgaz a aprobat reducerea capitalului social Eurotransgaz cu 13,15 milioane Euro, sumă încasată de Transgaz în primul trimestru al anului 2022 și prin Hotărârea CA nr. 19/2022 Transgaz a aprobat reducerea capitalului social Eurotransgaz cu 8,52 milioane Euro, sumă încasată de Transgaz în trimestrul IV al anului 2022.

**Profitul brut este cu 386.185 mii lei superior celui prevăzut în BVC.**

	Realizat 12 luni 2022 comparativ cu Realizat 12 luni 2021	Realizat 12 luni 2022 comparativ cu BVC 12 luni 2022
Venituri din exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	15%	16%
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12	15%	2%
Rezultatul brut	83%	753%
Impozit pe profit	37%	633%
Profitul net	96%	781%

**Tabel 23 – Realizări 12 luni 2022 comparativ cu Realizări 12 luni 2021 și Realizări 12 luni 2022 comparativ cu BVC (%)**



**Grafic 37- Realizări 12 luni 2022 individuale comparativ cu Realizări 12 luni 2021 individuale și Realizări 12 luni 2022 individuale comparativ cu BVC 12 luni 2022**

## Realizări 2022 individuale comparativ cu Plan de administrare 2022

Indicatorii cheie de performanță financiari au fost fundamentați în baza datelor din Bugetul de venituri și cheltuieli al societății aprobat prin Hotărârea AGOA nr. 3/2022. Nivelul indicatorilor de performanță financiari realizați comparativ cu cei prevăzuți în planul de administrare este redat în următorul tabel:

<i>(mii lei)</i>					
Nr. crt.	Criteriu de performanță	Plan administrare 2022	Realizat 2022	Procent	Diferență
1.	Plăți restante-mii lei	0	0	100%	0
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli)-mii lei	1.112.356	918.441	121%	193.915
3.	Rata lichidității imediate	1	1,39	139%	0,39
4.	Rata de îndatorare netă	5,5	2,78	198%	2,72
5.	EBITDA-mii lei	354.495	583.282	165%	228.787

**Tabel 24 – Realizări 2022 individuale comparativ cu Planul de administrare 2022**

## 5.9 Metodologia de tarificare

Pentru perioada 1 octombrie 2021 – 30 septembrie 2022 tarifele reglementate pentru prestarea serviciilor de transport gaze naturale prin SNT sunt stabilite pe baza Ordinului ANRE nr. 32/27 mai 2021, privind aprobarea venitului reglementat, a venitului total și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport gaze naturale prin Sistemul Național de Transport.

Prin OUG 27/2022 se prevede că pentru acoperirea costurilor suplimentare aferente consumului propriu tehnologic, respectiv consumului tehnologic, generate de creșterea prețurilor pe piața anglo peste valoarea luată în considerare de autoritatea de reglementare la calculul tarifelor de transport al gazelor naturale din anul 2021, Autoritatea de Reglementare în Domeniul Energiei (ANRE) modifică tarifele reglementate, cu aplicabilitate începând cu data de 1 aprilie 2022. Tarifele rezultate nu se modifică în perioada 1 aprilie 2022 – 31 martie 2023. ANRE nu a modificat tarifele de transport cu creșterea prețurilor fundamentată de societate.

Prin Ordinul nr. 95/18.05.2022, ANRE prorogă termenele prevăzute în ordinul ANRE nr. 32/2021 privind aprobarea venitului reglementat corectat și a tarifelor de transport pentru activitatea de transport al gazelor naturale prin Sistemul Național de Transport până la data de 30 septembrie 2023 și prevede că diferențele rezultate din recalcularea venitului reglementat și a venitului reglementat corectat pentru cel de-al patrulea an de reglementare, 1 octombrie 2022 – 30 septembrie 2023, al celei de-a patra perioadă de reglementare, se determină și se regularizează odată cu ajustarea venitului reglementat și aprobarea venitului pentru ultimul an al celei de-a patra perioade de reglementare, respectiv pentru 1 octombrie 2023 – 30 septembrie 2024.

## 6 SITUAȚIA ECONOMICO - FINANCIARĂ CONSOLIDATĂ

### 6.1 Poziția financiară consolidată

Conform art.1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale.

Situația poziției financiare consolidate la 31.12.2022 comparativ cu cea de la data de 31.12.2021 se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2022	31.12.2021	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
0	1	2	3=1/2
Imobilizări corporale	801.194	852.178	94,02%
Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	16.935	19.617	86,33%
Imobilizări necorporale	3.909.592	3.997.051	97,81%
Imobilizari financiare	9.567	9.705	98,58%
Creanțe comerciale și alte creanțe	2.141.205	1.788.571	119,72%
Impozit amanat	0	353	0,00%
<b>Active imobilizate</b>	<b>6.878.493</b>	<b>6.667.476</b>	<b>103,16%</b>
Stocuri	613.183	311.708	196,72%
Creanțe comerciale și alte creanțe	346.798	612.007	56,76%
Casa și conturi la bănci	418.667	414.955	100,89%
<b>Active circulante –TOTAL</b>	<b>1.378.648</b>	<b>1.338.670</b>	<b>102,99%</b>
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>8.257.141</b>	<b>8.006.146</b>	<b>103,14%</b>
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	964.708	946.030	101,97%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	3.151.524	3.091.747	101,93%
<b>Total datorii</b>	<b>4.116.232</b>	<b>4.037.777</b>	<b>101,94%</b>
<b>Capitaluri proprii atribuibile asociatilor</b>	<b>4.140.909</b>	<b>3.968.369</b>	<b>104,35%</b>
Interese fara control	82.818	93.549	88,53%
<b>Capitaluri proprii</b>	<b>4.058.091</b>	<b>3.874.820</b>	<b>104,73%</b>
Capital social	1.883.815	117.738	1600,01%
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	100,00%

Denumire indicator	31.12.2022	31.12.2021	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
Prime de capital	247.479	247.479	100,00%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	100,00%
Rezultatul reportat	199.649	1.785.866	11,18%
Diferente de conversie din consolidare	19.933	16.522	120,65%
<b>Total capitaluri proprii si datorii</b>	<b>8.257.141</b>	<b>8.006.146</b>	<b>103,14%</b>

*Tabel 25- Situația poziției financiare consolidate a societății în anul 2022 comparativ cu anul 2021*

### **Imobilizări corporale**

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de tranzit precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

**Imobilizările corporale au înregistrat o scădere de 50.984 mii lei** comparativ cu valoarea de la 31.12.2021, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

### **Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing**

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere.

Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o scădere de 2.682 mii lei față de 31 decembrie 2021, determinată de faptul că valoarea de intrare a contractelor de bunuri luate cu chirie a fost depășită de cheltuiala cu amortizarea acestora.

### **Imobilizări necorporale**

#### *Programe informatice*

Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective. Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani). Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

#### *Acordul de concesiune a serviciilor*

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE.

Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept. Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

**Imobilizările necorporale au scăzut cu 87.459 mii lei** comparativ cu valoarea de la 31.12.2021, această scădere este determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări necorporale au fost depășite de cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările necorporale.



### ***Creanțe comerciale și alte creanțe/Active imobilizate***

**Creșterea creanței privind dreptul de a încasa valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune la 31 decembrie 2022 cu suma de 352.634 mii lei**, creanță înregistrată conform prevederilor Legii 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv sau la terminarea contractului investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 352.634 mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2021 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate și ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019. Valoarea ajustării creanței cu inflația a crescut în 2022 comparativ cu 2021 datorită creșterii ratei inflației în anul 2022 la 13,80% (5,05% în 2021) și creșterii bazei de active reglementate cu intrările de imobilizări din anul gazier octombrie 2020-septembrie 2021 în valoare de 1.297.561 mii lei și a intrărilor de imobilizări în baza de active reglementate în anul gazier octombrie 2021 - septembrie 2022, în valoare de 326.631 mii lei.

Imobilizările recunoscute în baza de active reglementate în cadrul unui an gazier sunt actualizate cu rata inflației începând cu anul gazier următor.

### ***Stocuri***

**La 31 decembrie 2022 stocurile au înregistrat o creștere de 301.475 mii lei** comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2021, datorată în principal creșterii valorii gazelor naturale achiziționate în cadrul activității de echilibrare.

### ***Creanțe comerciale și alte creanțe***

**La 31 decembrie 2022**, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe **a scăzut cu 265.209 mii lei** față de 31 decembrie 2021, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor clienți cu 139.535 mii lei determinată în special de scăderea soldului creanțelor restante;
- creșterea ajustărilor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 42.126 mii lei;
- diminuare fondurilor nerambursabile cu caracter de subvenții în sumă de 125.585 mii lei;
- creșterea soldului altor creanțe cu 42.037 mii lei.

### ***Casa și conturi la bănci***

**La 31 decembrie 2022 numerarul societății a crescut cu 3.712 mii lei** comparativ cu sfârșitul anului 2021. Disponibilitățile din conturile bancare în lei au scăzut cu 75.429 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au crescut cu 79.110 mii lei.

Alte echivalente de numerar înregistrează o creștere de 31 mii lei comparativ cu anul 2021.

### ***Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an***

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an s-au înregistrat următoarele modificări față de 31 decembrie 2021:

- diminuarea soldului datoriilor comerciale și a altor datorii cu 15.866 mii lei;

- creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 13.659 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 577 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans pe termen scurt cu 15.767 mii lei;
- creșterea împrumuturilor pe termen scurt cu 4.541 mii lei.

### **Datorii pe termen lung**

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele:

- creșterea împrumuturilor pe termen lung în sumă de 155.054 mii lei;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 100.664 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 4.854 mii lei;
- înregistrare impozit amânat în sumă de 3.053 mii lei;
- scăderea datoriilor comerciale și a altor datorii în sumă de 2.521 mii lei.

### **Capitaluri proprii**

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat în data de 7 decembrie 2022 majorarea capitalului social al Societății prin încorporarea rezervelor constituite din profitul net al anilor financiari anteriori în valoare de 1.766.076 mii lei, prin emisiunea a 176.607.660 acțiuni noi, cu valoarea nominală de 10 lei/acțiune.

## **6.2. Rezultatul global consolidat**

Situația contului de profit și pierdere la 31 decembrie 2022 comparativ cu 31 decembrie 2021:

-mii lei-

Specificație	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
	2022	2021	
0	1	2	$3 = 1/2 \times 100 - 100$
<b>TOTAL venituri, din care:</b>	<b>3.383.066</b>	<b>2.663.385</b>	<b>27,0%</b>
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.579.284	1.364.950	15,7%
Venituri din activitatea de echilibrare	1.005.544	442.200	127,4%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	299.868	704.027	-57,4%
Venituri financiare	498.370	152.208	227,4%
<b>TOTAL cheltuieli, din care:</b>	<b>2.963.490</b>	<b>2.433.135</b>	<b>21,8%</b>
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.432.968	1.244.239	15,2%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	1.005.544	442.200	127,4%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	299.868	704.027	-57,4%
Cheltuieli financiare	225.110	42.669	427,6%
<b>PROFIT BRUT, din care:</b>	<b>419.576</b>	<b>230.250</b>	<b>82,2%</b>
Rezultat din exploatare	146.316	120.711	21,2%
Rezultat financiar	273.260	109.539	149,5%
<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	<b>72.507</b>	<b>53.445</b>	<b>35,7%</b>
<b>PROFIT NET</b>	<b>347.068</b>	<b>176.805</b>	<b>96,3%</b>
<b>Rezultatul global total aferent perioadei</b>	<b>341.124</b>	<b>224.238</b>	<b>52,1%</b>

**Tabel 26 - Situația contului de profit și pierdere consolidat în anul 2022 comparativ cu 2021**

### 6.3 Situația fluxului de trezorerie consolidat

Situația fluxului de trezorerie consolidat la 31 decembrie 2022 este redată în tabelul următor:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)	
	2022	2021
Profit înainte de impozitare	419.576	230.250
<i>Ajustări pentru:</i>		
Amortizare	435.410	359.742
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	-452	-743
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	13.759	-8.348
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	13.249	849
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-107.067	-82.528
Pierdere din creanțe și debitori diverși	1.696	248
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	42.126	90.592
Venituri din dobânzi	-50.740	-38.979
Cheltuieli din dobânzi	55.752	13.563
Ajustarea Creanței privind Acordul de Concesiune	-286.877	-87.970
Provizioane pentru beneficiile angajaților	2.342	1.239
Efectul actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	5.541	3.165
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	2.312	-761
Alte cheltuieli și venituri	-835	0
Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant	<b>545.793</b>	<b>480.318</b>
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	110.454	-75.165
(Creștere)/descreștere stocuri	-320.636	-171.968
Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii	326.101	389.358
<b>Numerar generat din exploatare</b>	<b>661.713</b>	<b>622.543</b>
Dobânzi primite	-69.604	-7.370
Dobânzi plătite	1.278	973
Impozit pe profit plătit	-77.533	-24.096
<b>Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare</b>	<b>515.853</b>	<b>592.050</b>
<b>Flux de trezorerie din activități de investiții</b>		
Plăți pentru achiziția de imobilizări necorporale	-598.243	-941.370
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale	-18.801	-47.305
Incasări din cedarea de imobilizări corporale	479	862
Numerar din taxe de racordare și fonduri	133.209	206.422
<b>Numerar net utilizat în activități de investiții</b>	<b>-483.356</b>	<b>-781.391</b>
<b>Flux de trezorerie din activități de finanțare</b>		
Majorare capital social	3.205	0
Trageri împrumuturi pe termen lung	0	403.248
Interese fara control	0	103.086
Rambursări împrumuturi termen lung	-143.485	-70.180
Trageri/rambursări credit pentru capital de lucru	291.740	-20.285
Plăți leasing (IFRS 16)	-5.157	-4.704
Dividende plătite	-175.089	-96.322

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la 31 decembrie (mii lei)	
	2022	2021
Numerar net utilizat în activități de finanțare	-28.786	314.843
Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar	3.711	125.503
Numerar și echivalent de numerar la început de an	414.955	289.452
Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă	418.667	414.955

*Tabel 27 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate în anul 2022 comparativ cu anul 2021*

Din analiza fluxului de numerar în anul 2022 se constată **o creștere a disponibilităților** cu **3.712 mii lei** comparativ cu anul 2021.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 515.853 mii lei, cu 76.197 mii lei mai mic decât în anul 2021;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de -483.356 mii lei, cu 298.035 mii lei mai mare decât în anul 2021;
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este -28.786 mii lei, cu 343.629 mii lei mai mic decât în anul 2021.

## 6.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

### Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate. Programul Societății privind managementul riscului se concentrează asupra imprevizibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

### Riscul de piață

#### Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale. Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului.

Conducerea consideră că Societatea este acoperită în ceea ce privește riscul valutar, având în vedere că încasările în devize (în special veniturile din transport internațional) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă senzitivitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii, față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a Societății, cu toate variabilele menținute constante:

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului USD cu 10%	717.466	130.464
Deprecierii dolarului USD cu 10%	(717.466)	(130.464)
Aprecierii Euro cu 10%	(48.434.205)	(45.921.358)
Deprecierii Euro cu 10%	48.434.205	45.921.358

#### Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/ mai mare cu 6.204.117 lei (decembrie 2021: 3.040.424 lei).

#### Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă. Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului.

Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante, profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 8.799.596 lei mai mic/ mai mare (decembrie 2021: 7.912.653 lei mai mic/mai mare), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

#### **Riscul de credit**

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători. Valoarea contabilă a creanțelor, netă de ajustările pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al Societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 50% din soldurile de creanțe comerciale la 31 decembrie 2022 (31 decembrie 2021: 45%). Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească ajustările deja create. La 31 decembrie 2022 societatea are la dispoziție garanții de bună plată de la clienți în valoarea de 346.445.075 lei.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

(lei)

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
Fără rating	336.387	331.743
BB+	146.038.192	168.203.478
BBB-	147.205.763	1.250.380
BBB	34.429.420	9.243
BBB+	90.012.913	244.753.841
A+	135.448	136.085
AA	319.570	112.021
	<b>418.477.693</b>	<b>414.796.791</b>

Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.

## Riscul de lichiditate

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate, Societatea previzionează fluxurile de trezorerie.

Funcția financiară a Societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale Societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment. astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile Societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale.

Departamentul financiar al Societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelele următoare prezintă obligațiile la 31 decembrie 2022 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2022

(lei)

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	2.870.185.324	274.804.999	1.531.875.310	1.063.505.015
Datorii comerciale și alte datorii	561.713.941	547.535.460	14.178.481	-
	<b>3.431.899.265</b>	<b>822.340.459</b>	<b>1.546.053.791</b>	<b>1.063.505.015</b>

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2021:

(lei)

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	2.278.593.629	171.952.005	984.570.956	1.122.070.668
Datorii comerciale și alte datorii	588.649.616	571.950.291	16.699.325	-
	<b>2.867.243.245</b>	<b>743.902.296</b>	<b>1.001.270.281</b>	<b>1.122.070.668</b>

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată și alte datorii și nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați și veniturile înregistrate în avans.



Categoriile de instrumente financiare:

(lei)

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
<b>Active financiare</b>		
Numerar și echivalente de numerar	233.977.930	249.195.225
Depozite bancare la termen	184.688.625	165.759.831
Credite și creanțe	2.434.068.467	2.344.915.484
Active financiare-participații	24.578.237	24.578.237
Ajustări privind activele financiare-participații	(24.578.237)	(24.578.237)
	<b>2.853.735.022</b>	<b>2.759.870.540</b>

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
<b>Datorii financiare</b>		
Datorii evaluate la cost amortizat:		-
- Împrumuturi	2.190.892.341	2.031.297.592
Datorii evaluate la valoare justă:		
- Garanții financiare contracte	44.668.511	50.028.771
- Datorii comerciale și alte datorii	504.810.001	522.356.500
	<b>2.740.370.853</b>	<b>2.603.682.863</b>

În categoria credite și creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații și cheltuielile înregistrate în avans.

### Managementul riscului de capital

Obiectivele Societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior.

La fel ca și celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

Gradul de îndatorare net la 31 decembrie 2022 și la 31 decembrie 2021 se reflectă în tabelul următor:

(lei)

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
Total împrumuturi	2.190.892.341	2.031.297.592
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(418.666.554)	(414.955.056)
Poziția netă de numerar	1.772.225.786	1.616.342.536
Capitaluri proprii	4.140.908.265	3.968.368.332
Grad de îndatorare	0,43	0,41

## Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare. Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus ajutarea pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora. Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă Societății pentru instrumente financiare similare.

## 7. SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ INDIVIDUALĂ

### 7.1 Poziția financiară individuală

Conform prevederilor art. 1 din OMFP nr. 881/25 iunie 2012 privind aplicarea de către societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată a Standardelor Internaționale de Raportare Financiară.

Începând cu exercițiul financiar al anului 2012, societățile comerciale ale căror valori mobiliare sunt admise la tranzacționare pe o piață reglementată au obligația de a aplica Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) la întocmirea situațiilor financiare anuale individuale.

Situația poziției financiare individuale la data de 31.12.2022, comparativ cu cea existentă la data de 31.12.2021, se prezintă astfel:

Denumire indicator	31.12.2022	31.12.2021	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
0	1	2	3=1/2 -1
Imobilizări corporale	418.132	454.059	-7,91%
Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing	16.935	19.617	-13,67%
Imobilizări necorporale	3.909.577	3.997.028	-2,19%
Imobilizări financiare	191.123	296.576	-35,56%
Creanțe comerciale și alte creanțe	2.141.205	1.788.571	19,72%
Impozit amânat	0	1.443	-100,00%
<b>Active imobilizate</b>	<b>6.676.972</b>	<b>6.557.294</b>	<b>1,83%</b>
Stocuri	609.877	308.541	97,66%
Creanțe comerciale și alte creanțe	335.331	536.070	-37,45%
Casa și conturi la bănci	384.237	321.185	19,63%
<b>Active circulante –TOTAL</b>	<b>1.329.445</b>	<b>1.165.796</b>	<b>14,04%</b>
<b>TOTAL ACTIV</b>	<b>8.006.417</b>	<b>7.723.090</b>	<b>3,67%</b>
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an	956.858	929.707	2,92%
Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă mai mare de un an	2.966.813	2.904.357	2,15%
<b>Total datorii</b>	<b>3.923.671</b>	<b>3.834.064</b>	<b>2,34%</b>
<b>Capitaluri proprii</b>	<b>4.082.746</b>	<b>3.889.026</b>	<b>4,98%</b>
Capital social	1.883.815	117.738	1500,01%

Denumire indicator	31.12.2022	31.12.2021	Dinamica
	mii lei	mii lei	(%)
0	1	2	3=1/2 -1
Ajustări ale capitalului social la hiperinflație	441.418	441.418	0,00%
Prime de capital	247.479	247.479	0,00%
Alte rezerve	1.265.797	1.265.797	0,00%
Rezultatul reportat	244.237	1.816.594	-86,56%
<b>Total capitaluri proprii si datorii</b>	<b>8.006.417</b>	<b>7.723.090</b>	<b>3,67%</b>

**Tabel 28- Situația poziției financiare individuale a societății în anul 2022 comparativ cu anul 2021**

### **Imobilizări corporale**

Imobilizările corporale cuprind clădiri auxiliare activelor operaționale, clădiri de birouri, terenuri, active folosite pentru activitatea de transport internațional precum și obiective aferente sistemului național de transport preluate cu titlu gratuit.

**Imobilizările corporale au înregistrat o scădere cu 35.927 mii lei** comparativ cu valoarea de la 31.12.2021, aceasta fiind determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări corporale nu au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările corporale.

### **Drepturi de utilizare a activelor luate în leasing**

Începând cu 1 ianuarie 2019 societatea aplică IFRS 16 pentru contractele de închiriere care îndeplinesc criteriile de recunoaștere și a recunoscut ca activ necorporal un drept de utilizare aferent contractelor de închiriere. Drepturile de utilizare a activelor luate în leasing înregistrează o scădere de 2.682 mii lei față de 31 decembrie 2021, determinată de faptul că valoarea de intrare a contractelor de bunuri luate cu chirie a fost mai mare decât cheltuiala cu amortizarea.

### **Imobilizări necorporale**

#### *Programe informatice*

Licențele achiziționate aferente drepturilor de utilizare a programelor informatice sunt capitalizate pe baza costurilor înregistrate cu achiziționarea și punerea în funcțiune a programelor informatice respective. Aceste costuri sunt amortizate pe durata de viață utilă estimată a acestora (trei ani). Costurile aferente dezvoltării sau întreținerii programelor informatice sunt recunoscute ca și cheltuieli în perioada în care sunt înregistrate.

#### *Acordul de concesiune a serviciilor*

Începând cu anul 2010, Societatea, în conformitate cu procesul de aprobare UE, a început să aplice IFRIC 12, **Angajamente de concesiune a serviciilor**, adoptat de către UE.

Domeniul de aplicare al IFRIC 12 cuprinde: infrastructura existentă la momentul semnării acordului de concesiune și de asemenea modernizările și îmbunătățirile aduse sistemului de conducte, care sunt transferate autorității de reglementare la sfârșitul acordului de concesiune.

Societatea are dreptul de a taxa utilizatorii serviciului public și, în consecință, un activ necorporal a fost recunoscut pentru acest drept. Pe măsură ce apar, costurile înlocuirilor sunt trecute pe cheltuială, în timp ce îmbunătățirile activelor utilizate în cadrul ACS sunt recunoscute la valoarea justă. Activele necorporale sunt amortizate la zero pe parcursul perioadei rămase a acordului de concesiune.

**Imobilizările necorporale au scăzut cu 87.451 mii lei** comparativ cu valoarea de la 31.12.2021, această scădere este determinată în principal de faptul că intrările de imobilizări necorporale nu au depășit cheltuiala cu amortizarea privind imobilizările necorporale.

#### ***Imobilizări financiare***

**Imobilizările financiare au scăzut cu 105.453 mii lei față de 31.12.2021** urmare a diminuării capitalului social al societății EUROTRANSGAZ SRL Chișinău din Republica Moldova, înființată prin HAGEA nr. 10 din data de 12.12.2017 a SNTGN Transgaz SA. Prin Hotărârea CA nr. 39/2021 Transgaz a aprobat reducerea capitalului social Eurotransgaz cu 13,15 milioane Euro, sumă încasată de Transgaz în primul trimestru al anului 2022 și prin Hotărârea CA nr. 19/2022 Transgaz a aprobat reducerea capitalului social Eurotransgaz cu 8,52 milioane Euro, sumă încasată de Transgaz în trimestrul IV al anului 2022.

#### ***Creanțe comerciale și alte creanțe / Active imobilizate***

**Creșterea creanței privind dreptul de a încasa valoarea reglementată rămasă neamortizată la încetarea acordului de concesiune la 31 decembrie 2022 cu suma de 352.634 mii lei**, creanță înregistrată conform prevederilor Legii 127/2014 din 5 octombrie 2014, care menționează că în cazul încetării contractului de concesiune din orice motiv, sau la terminarea contractului, investiția efectuată de către operatorul sistemului național de transport se transferă către proprietarul sistemului național de transport sau către un alt concedent în schimbul plății unei compensații egale cu valoarea reglementată rămasă neamortizată stabilită de către ANRE.

Creșterea de 352.634 mii lei față de valoarea la 31 decembrie 2021 este determinată în principal de actualizarea creanței cu modificările înregistrate în baza de active reglementate și ajustarea valorii reglementate a activelor cu rata inflației începând cu anul 2019, conform Ordinul ANRE nr. 41/2019. Valoarea ajustării creanței cu inflația a crescut în 2022 comparativ cu 2021 datorită creșterii ratei inflației în anul 2022 la 13,80% (5,05% în 2021) și creșterii bazei de active reglementate cu intrările de imobilizări din anul gazier octombrie 2020-septembrie 2021 în valoare de 1.297.561 mii lei și a intrărilor de imobilizări în baza de active reglementate în anul gazier octombrie 2021 - septembrie 2022, în valoare de 326.631 mii lei.

Imobilizările recunoscute în baza de active reglementate în cadrul unui an gazier sunt actualizate cu rata inflației începând cu anul gazier următor.

#### ***Stocuri***

**La 31 decembrie 2022 stocurile au înregistrat o creștere de 301.336 mii lei** comparativ cu valoarea de la 31 decembrie 2021, datorită creșterii stocului de gaze naturale achiziționate pentru acoperirea consumului tehnologic cu 163.891 mii lei, a creșterii valorii gazelor naturale achiziționate în cadrul activității de echilibrare cu 131.717 mii lei și creșterii stocului de materii prime și materiale.

### ***Creanțe comerciale și alte creanțe***

**La 31 decembrie 2022**, soldul creanțelor comerciale și alte creanțe **a scăzut cu 200.739 mii lei** față de 31 decembrie 2021, această scădere fiind determinată în principal de următorii factori:

- scăderea soldului creanțelor clienți cu 65.463 mii lei determinată în principal de încasarea soldului creanțelor rezultate din activitatea de transport și echilibrare;
- creșterea provizioanelor pentru deprecierea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu 42.126 mii lei;
- diminuarea încasării fondurilor nerambursabile cu caracter de subvenții în sumă de 125.585 mii lei;
- scăderea creanțelor fata de bugetul de stat cu 5.738 mii lei;
- creșterea soldului altor creanțe cu 38.173 mii lei.

### ***Casa și conturi la bănci***

**La 31 decembrie 2022 numerarul societății a crescut cu 63.052 mii lei** comparativ cu sfârșitul anului 2021. Disponibilitățile din conturile bancare în lei au scăzut cu 55.987 mii lei și cele din conturile de bancare în valută au crescut cu 119.008 mii lei. Alte elemente de numerar și echivalente de numerar înregistrează o creștere de 31 mii lei comparativ cu anul 2021.

### ***Datorii ce trebuie plătite într-o perioadă de un an***

În structura datoriilor ce trebuie plătite într-o perioadă de un an se constată următoarele modificări față de 31 decembrie 2021:

- scăderea soldului datoriilor comerciale și a altor datorii cu 2.938 mii lei;
- creșterea provizionului pentru riscuri și cheltuieli cu 13.752 mii lei în principal pe seama înregistrării provizionului pentru plecări voluntare;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților pe termen scurt cu 577 mii lei;
- creșterea veniturilor înregistrate în avans pe termen scurt cu 15.767 mii lei;
- scăderea împrumuturilor pe termen scurt cu 6 mii lei.

### ***Datorii pe termen lung***

Evoluția datoriilor pe termen lung are la bază următoarele:

- creșterea împrumuturilor pe termen lung cu suma de 159.580 mii lei;
- creșterea provizionului pentru beneficiile angajaților cu 4.854 mii lei;
- scăderea veniturilor înregistrate în avans și a subvențiilor cu 100.664 mii lei;
- înregistrare impozit amânat de plată în suma de 1206;
- scăderea datoriilor comerciale și a altor datorii în sumă de 2.521 mii lei.

### ***Capitaluri proprii***

Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor a aprobat în data de 7 decembrie 2022 majorarea capitalului social al Societății prin încorporarea rezervelor constituite din profitul net al anilor financiari anteriori în valoare de 1.766.076 mii lei.

## 7.2 Rezultatul global individual

Situația contului de profit și pierdere individual în anul 2022 comparativ cu 2021:

Specificație	Realizat 2022	Realizat 2021	Dinamica (%)
1	2	3	4=2/3*100
<b>TOTAL venituri. din care:</b>	<b>3.341.886</b>	<b>2.640.751</b>	<b>126,55%</b>
Venituri din exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.575.186	1.364.511	115,44%
Venituri din activitatea de echilibrare	1.005.544	442.200	227,40%
Venituri din activitatea de construcții conform cu IFRIC12	299.868	704.027	42,59%
Venituri financiare	461.287	130.013	354,80%
<b>TOTAL cheltuieli. din care:</b>	<b>2.904.412</b>	<b>2.401.482</b>	<b>120,94%</b>
Cheltuieli de exploatare înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 și echilibrare	1.415.554	1.230.118	115,07%
Cheltuieli din activitatea de echilibrare	1.005.544	442.200	227,40%
Costul activelor construite conform cu IFRIC12	299.868	704.027	42,59%
Cheltuieli financiare	183.446	25.138	729,77%
<b>PROFIT BRUT. din care:</b>	<b>437.474</b>	<b>239.268</b>	<b>182,84%</b>
Rezultat din exploatare	159.632	134.393	118,78%
Rezultat financiar	277.841	104.875	264,93%
<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	<b>71.719</b>	<b>52.327</b>	<b>137,06%</b>
<b>PROFIT NET</b>	<b>365.755</b>	<b>186.941</b>	<b>195,65%</b>
<b>Alte elemente ale rezultatului global</b>	<b>2.452</b>	<b>15.783</b>	<b>15,54%</b>
<b>Rezultatul global total aferent perioadei</b>	<b>368.207</b>	<b>202.724</b>	<b>181,63%</b>

Tabel 29- Situația contului de profit și pierdere individual în anul 2022 comparativ cu 2021

### Veniturile din exploatare

Veniturile activității de exploatare înainte de activitatea de echilibrare și de construcții conform cu IFRIC12, realizate în anul 2022 comparativ cu 2021 se prezintă astfel:

Nr. crt.	Specificații	Realizări (mii lei)		Dinamica (%)
		2022	2021	
0	1	2	3	4=2/3*100
<b>1.</b>	<b>Venituri din activitatea de transport</b>			
	- mii lei	1.351.931	1.164.419	116,10
	- MWh	141.967.887	153.149.483	92,72
	- lei/MWh	9,52	7,60	125,25
<b>3.</b>	<b>Venituri din activitatea de transport internațional</b>			
	- mii lei	73.927	72.037	102,62
<b>4.</b>	<b>Alte venituri din exploatare</b>			
	- mii lei	149.329	128.055	116,61
<b>TOTAL VENITURI DIN EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12</b>		<b>1.575.186</b>	<b>1.364.511</b>	<b>115,44</b>

Tabel 30- Veniturile activității de exploatare-Realizări 2022 comparativ cu Realizări 2021



## Cheltuieli de exploatare

Cheltuielile activității de exploatare efectuate în anul 2022 comparativ cu anul 2021:

Nr. crt.	SPECIFICAȚIE	2022	2021	Dinamica (%)
0	1	2	3	$4=2/3*100$
1.	Amortizare	423.650	351.054	120,68
2.	Indemnizații, salarii, alte cheltuieli de natura salarială și beneficii acordate angajaților	491.588	464.596	105,81
3.	Consum tehnologic, materiale și consumabile utilizate, din care:	185.132	112.818	164,10
	- Consum și pierderi tehnologice pe sistemul de transport	152.430	76.005	200,55
	cantitate consum tehnologic MWh	753.681	744.510	101,23
	- Materiale auxiliare	30.562	33.474	91,30
	- Alte cheltuieli materiale	2.140	3.339	64,10
4.	Cheltuieli cu redevențe	5.703	4.946	115,32
5.	Întreținere și transport, din care	36.914	32.769	112,65
	- Lucrări, servicii executate de terți	21.002	18.561	113,15
6.	Impozite și alte sume datorate statului, din care:	86.782	86.201	100,67
	- Taxa de acordare licență transport gaze și tranzit internațional	12.862	10.784	119,26
	- Impozit pe monopol	65.551	66.808	98,12
7.	Cheltuieli cu provizionul pentru riscuri și cheltuieli	18.088	-7.308	X
8.	Alte cheltuieli de exploatare	167.697	185.042	90,63
<b>TOTAL CHELTUIELI DE EXPLOATARE înainte de echilibrare și de activitatea de construcții conform cu IFRIC12</b>		<b>1.415.554</b>	<b>1.230.118</b>	<b>115,07</b>

Tabel 31- Cheltuielile activității de exploatare realizate în anul 2022 comparativ cu Realizări 2021

## 7.3 Situația fluxului de trezorerie individual

Situația fluxurilor de trezorerie la 31 decembrie 2022 este redată în tabelul următor:

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la la 31 decembrie (mii lei)	
	2022	2021
Profit înainte de impozitare	437.474	239.268
<i>Ajustări pentru:</i>	-	-
Amortizare	423.650	351.054
Câștig/(pierdere) din cedarea de mijloace fixe	-452	-743
Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	13.752	-8.348
Ajustări pentru deprecierea stocurilor	13.249	849
Venituri din taxe de racordare, fonduri nerambursabile și bunuri preluate cu titlu gratuit	-107.067	-82.528
Provizioane pentru beneficiile angajaților	2.342	1.157
Pierdere din creanțe și debitori diverși	1.696	248
Ajustări pentru deprecierea creanțelor	42.126	90.592
Venituri din dobânzi	-50.732	-38.975
Cheltuieli din dobânzi	51.914	13.515
Ajustarea Creanței privind Acordul de Concesiune	-286.877	-87.970

Indicator	Exercițiul financiar încheiat la la 31 decembrie (mii lei)	
	2022	2021
Efectul variației ratelor de schimb asupra altor elemente decât cele din exploatare	-125	6.087
Alte cheltuieli și venituri	-835	0
Efectele actualizării provizionului pentru beneficiile acordate angajaților	5.541	3.165
<b>Profit din exploatare înainte de modificările în capitalul circulant</b>	<b>545.655</b>	<b>487.371</b>
(Creștere)/ descreștere creanțe comerciale și alte creanțe	45.564	-54.939
(Creștere)/descreștere stocuri	-320.447	-172.088
Creștere/(descreștere) datorii comerciale și alte datorii	343.602	377.412
<b>Numerar generat din exploatare</b>	<b>614.373</b>	<b>637.756</b>
Dobânzi primite	-66.823	973
Dobânzi plătite	1.278	-5.089
Impozit pe profit plătit	-77.533	-24.096
<b>Intrări de numerar net generat din activitatea de exploatare</b>	<b>471.296</b>	<b>609.545</b>
<b>Flux de trezorerie din activități de investiții</b>		
Plăți pentru achiziția de imobilizări necorporale	-596.564	-840.718
Plăți pentru achiziția de imobilizări corporale	-18.831	-47.305
Investiții financiare/participații	105.453	-12.303
Incasări din cedarea de imobilizări corporale	479	862
Numerar din taxe de racordare și fonduri	133.209	206.422
<b>Numerar net utilizat în activități de investiții</b>	<b>-376.253</b>	<b>-693.042</b>
<b>Flux de trezorerie din activități de finanțare</b>		
Trageri împrumuturi termen lung	0	320.000
Rambursări împrumuturi termen lung	-143.485	-70.180
Trageri/rambursări credit pentru capital de lucru	291.740	-20.285
Plăți leasing (IFRS 16)	-5.157	-4.704
Dividende plătite	-175.089	-96.322
<b>Numerar net utilizat în activități de finanțare</b>	<b>-31.991</b>	<b>128.508</b>
<b>Modificarea netă a numerarului și echivalentului de numerar</b>	<b>63.052</b>	<b>45.011</b>
<b>Numerar și echivalent de numerar la început de an</b>	<b>321.185</b>	<b>276.174</b>
<b>Numerar și echivalent de numerar la sfârșit de perioadă</b>	<b>384.237</b>	<b>321.185</b>

*Tabel - Situația fluxurilor de trezorerie individual – anul 2022 comparativ cu anul 2021*

Din analiza fluxului de numerar la 31 decembrie 2022 se constată **o creștere a disponibilităților** cu **63.052 mii lei** comparativ cu 31 decembrie 2021.

Modificările survenite în structura fluxului de numerar sunt:

- fluxul de numerar generat din exploatare este de 471.296 mii lei, cu 138.249 mii lei mai mic decât în anul 2021;
- fluxul de numerar din activitatea de investiții este de -376.253 mii lei, cu 316.789 mii lei mai mare decât în anul 2021;
- fluxul de numerar din activitatea de finanțare este -31.991 mii lei, cu 160.500 mii lei mai mic decât în anul 2021.

La data de 31 decembrie 2022, soldul disponibilităților în conturi bancare ale societății era de 384.048 mii lei, din care 33,39% reprezentau disponibilități denumite în valută, majoritatea în EURO.

## 7.4 Evaluarea activității privind managementul riscului financiar

### Factori de risc financiar

Prin natura activităților efectuate, Societatea este expusă unor riscuri variate care includ: riscul de piață (inclusiv riscul monetar, riscul de rată a dobânzii privind valoarea justă, riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și riscul de preț), riscul de credit și riscul de lichiditate.

Programul Societății privind managementul riscului se concentrează asupra impredictibilității piețelor financiare și caută să minimalizeze potențialele efecte adverse asupra performanțelor financiare ale Societății. Societatea nu utilizează instrumente financiare derivate pentru a se proteja de anumite expuneri la risc.

### Riscul de piață

#### Riscul valutar

Societatea este expusă riscului valutar prin expunerile la diferite devize, în special la EUR. Riscul valutar este asociat activelor și obligațiilor recunoscute.

Societatea nu întreprinde acțiuni formale de minimalizare a riscului valutar aferent operațiunilor sale. Societatea nu aplică contabilitatea acoperirii împotriva riscului.

Conducerea consideră că Societatea este acoperită în ce privește riscul valutar, având în vedere că încasările în devize (în special veniturile din transport internațional) sunt utilizate pentru stingerea obligațiilor exprimate în devize.

Următorul tabel prezintă sensibilitatea profitului și pierderii, precum și a capitalurilor proprii, față de posibilele modificări rezonabile ale cursului de schimb aplicat la sfârșitul perioadei de raportare monedei funcționale a Societății, cu toate variabilele menținute constante:

(lei)

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
<i>Impactul asupra profitului și pierderii și a capitalurilor proprii a:</i>		
Aprecierii dolarului USD cu 10%	717.466	130.464
Deprecierii dolarului USD cu 10%	(717.466)	(130.464)
Aprecierii Euro cu 10%	(32.592.226)	(36.386.664)
Deprecierii Euro cu 10%	32.592.226	36.386.664

#### Riscul de preț

Societatea este expusă riscului prețului mărfurilor aferent gazului achiziționat pentru consumul propriu. Dacă prețul gazului ar fi fost cu 5% mai mare/ mai mic, profitul net al perioadei ar fi fost mai mic/ mai mare cu 6.204.117 lei (decembrie 2021: 3.040.424 lei).

#### Riscul de rată a dobânzii privind fluxul de trezorerie și valoarea justă

Societatea este expusă riscului ratei dobânzii prin depozitele la bănci și împrumuturile încheiate cu dobândă variabilă. Societatea nu a încheiat nici un fel de angajamente în vederea diminuării riscului. Pentru expunerea medie a perioadei, dacă ratele dobânzii ar fi fost cu 50 de puncte de bază mai mici/ mai mari, cu toate celelalte variabile menținute constante,

profitul aferent perioadei și capitalurile proprii ar fi fost cu 7.916.887 lei mai mare/ mai mic (decembrie 2021: 6.981.227 lei mai mic/mai mare), ca efect net al modificării ratei dobânzii la împrumuturile cu dobândă variabilă, respectiv al ratei dobânzii la depozitele bancare.

### **Riscul de credit**

Riscul de credit este legat în special de numerar și echivalente de numerar și de creanțele comerciale. Societatea a elaborat o serie de politici prin aplicarea cărora se asigură că vânzările de produse și servicii se efectuează către clienți corespunzători. Valoarea contabilă a creanțelor, netă de ajustările pentru creanțe incerte, reprezintă valoarea maximă expusă riscului de credit. Riscul de credit al Societății este concentrat pe cei 5 clienți principali, care împreună reprezintă 50% din soldurile de creanțe comerciale la 31 decembrie 2022 (31 decembrie 2021: 45%). Deși colectarea creanțelor poate fi influențată de factori economici, conducerea consideră că nu există un risc semnificativ de pierdere care să depășească ajustările deja create. La 31 decembrie 2022 societatea are la dispoziție garanții de bună plată de la clienți în valoarea de 346.445.075 lei.

Numerarul este plasat la instituții financiare, care sunt considerate ca fiind asociate unui risc minim de performanță.

	<i>(lei)</i>	
	<b>31 decembrie 2022</b>	<b>31 decembrie 2021</b>
Fără rating	336.387	331.743
BB+	146.038.192	168.175.800
BBB-	147.205.763	1.250.380
BBB+	90.012.913	151.020.967
A+	135.448	136.085
AA	319.570	112.021
	<b>384.048.273</b>	<b>321.026.996</b>

*Toate instituțiile financiare sunt prezentate la rating Fitch sau echivalent.*

### **Riscul de lichiditate**

Managementul prudent al riscului de lichiditate implică menținerea de numerar suficient și disponibilitatea de fonduri printr-o valoare adecvată a facilităților de credit angajate.

Societatea previzionează fluxurile de trezorerie. Funcția financiară a Societății monitorizează continuu cerințele de lichidități ale Societății pentru a se asigura că există numerar suficient pentru a răspunde cerințelor operaționale, menținând în același timp un nivel suficient al facilităților de împrumut neutilizate în orice moment, astfel încât Societatea să nu încalce limitele sau acordurile de împrumut (unde e cazul) pentru niciuna din facilitățile sale de împrumut.

Aceste previziuni iau în calcul planurile Societății de finanțare a datoriei, respectarea acordurilor, respectarea obiectivelor interne referitoare la indicatorii din bilanțul contabil și, dacă e cazul, a reglementărilor externe sau a dispozițiilor legale.

Departamentul financiar al Societății investește numerarul suplimentar în conturi curente purtătoare de dobândă și în depozite la termen, alegând instrumente cu maturități adecvate sau lichiditate suficientă pentru a oferi cadrul adecvat, stabilit conform prevederilor menționate mai sus.

Tabelul următor prezintă obligațiile la 31 decembrie 2022 după maturitatea contractuală rămasă. Sumele prezentate în tabelul scadențelor reprezintă fluxuri de trezorerie contractuale neactualizate.

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2022:

(lei)

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	2.634.794.054	263.429.208	1.446.470.332	924.894.514
Datorii comerciale și alte datorii	560.594.670	546.416.189	14.178.481	-
	<b>3.195.388.724</b>	<b>809.845.397</b>	<b>1.460.648.813</b>	<b>924.894.514</b>

Analiza maturității datoriilor financiare la 31 decembrie 2021:

(lei)

	Sumă totală	Mai puțin de 1 an	1-5 ani	Peste 5 ani
Împrumuturi	2.071.100.560	169.478.217	924.070.250	977.552.093
Datorii comerciale și alte datorii	572.954.064	556.254.739	16.699.325	-
	<b>2.644.054.624</b>	<b>725.732.956</b>	<b>940.769.575</b>	<b>977.552.093</b>

Datoriile comerciale și alte datorii includ datorii comerciale, furnizori de mijloace fixe, dividende de plată și alte datorii și nu sunt incluse: datoriile generate ca rezultat al dispozițiilor legale impuse de autorități, datoriile către salariați și veniturile înregistrate în avans.

Categoriile de instrumente financiare:

(lei)

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
<b>Active financiare</b>		
Numerar și echivalente de numerar	199.548.510	155.425.430
Depozite bancare la termen	184.688.625	165.759.831
Credite și creanțe	2.423.462.073	2.268.837.728
Active financiare-participații	215.700.939	321.154.407
Ajustări privind activele financiare -participații	(24.578.237)	(24.578.237)
	<b>2.998.821.910</b>	<b>2.886.599.159</b>

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
<b>Datorii financiare</b>		
Datorii evaluate la cost amortizat		-
- Împrumuturi	2.003.481.321	1.843.906.821
Datorii evaluate la valoare justă:		-
- Garanții financiare contracte	44.668.511	50.028.771
- Datorii comerciale și alte datorii	501.747.678	506.225.968
	<b>2.549.897.510</b>	<b>2.400.161.560</b>

În categoria credite și creanțe nu sunt incluse creanțele în relația cu salariații și cheltuielile înregistrate în avans.

## Managementul riscului de capital

Obiectivele Societății legate de administrarea capitalului se referă la menținerea capacității Societății de a-și continua activitatea cu scopul de a furniza compensații acționarilor și beneficii celorlalte părți interesate și de a menține o structură optimă a capitalului astfel încât să reducă costurile de capital. Nu există cerințe de capital impuse din exterior. La fel ca și celelalte companii din acest sector, Societatea monitorizează capitalul pe baza gradului de îndatorare. Acest coeficient este calculat ca datorie netă împărțită la capitalul total.

Datoria netă este calculată ca împrumuturile totale (inclusiv „împrumuturile curente și pe termen lung”, după cum se arată în situația poziției financiare) mai puțin numerarul și echivalentul de numerar. Capitalul total este calculat drept „capitaluri proprii”, după cum se arată în situația poziției financiare plus datoria netă.

Gradul de îndatorare net la 31 decembrie 2022 și la 31 decembrie 2021 se reflectă în tabelul următor:

*(lei)*

	31 decembrie 2022	31 decembrie 2021
Total împrumuturi	2.003.481.321	1.843.906.821
Mai puțin: numerar și echivalente de numerar	(384.237.135)	(321.185.261)
Poziția netă de numerar	1.619.244.186	1.522.721.560
Capitaluri proprii	4.086.951.406	3.889.027.037
Grad de îndatorare	0,40	0,39

## Estimarea valorii juste

Valoarea justă a instrumentelor financiare care sunt tranzacționate pe o piață activă se bazează pe prețurile de piață cotate la sfârșitul perioadei de raportare. Valoarea justă a instrumentelor financiare care nu sunt tranzacționate pe o piață activă este stabilită prin intermediul tehnicilor de evaluare.

Se consideră că valoarea contabilă minus ajustarea pentru deprecierea creanțelor și datoriilor comerciale aproximează valorile juste ale acestora. Valoarea justă a obligațiilor financiare este estimată prin actualizarea fluxurilor de trezorerie contractuale viitoare utilizând rata curentă de piață a dobânzii disponibilă Societății pentru instrumente financiare similare.

## 8. GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Guvernanța corporativă este un concept cu o conotație foarte largă și include totalitatea sistemelor și proceselor implementate pentru a conduce și a controla o companie cu scopul de a-i crește performanța și valoarea. Practic, se referă la eficiența sistemelor de management, insistând pe rolul consiliului de administrație, pe responsabilitatea și remunerarea membrilor Consiliului, credibilitatea situațiilor financiare și eficiența sistemelor de management al riscului.

Guvernanța corporativă definește totalitatea principiilor, regulilor și normelor prin care se asigură administrarea și gestionarea de către manageri a Societății, în interesul investitorilor actuali și potențiali. În contextul ei, managerii sunt studiați în raport cu acționarii. Fiind vorba de un raport în care se găsesc și alte părți interesate, guvernanța capătă și un interes extins.



În principiu se referă la suportul de decizie și de control dintr-o companie, obținut prin reguli și proceduri formale și informale, interne sau impuse extern de către organismele competente, implementate atât la nivel strategic cât și operațional.

În detaliu, guvernanta corporativă se referă la modul în care sunt împărțite drepturile și responsabilitățile între categoriile de participanți la activitatea companiei, cum ar fi consiliul de administrație, managerii, acționarii și alte grupuri de interese, specificând totodată modul cum se iau deciziile privind activitatea companiei, cum se definesc obiectivele strategice, care sunt mijloacele de atingere a lor și cum se monitorizează performanțele economice.

Practica confirmă necesitatea intensificării eforturilor de acceptare a guvernantei corporative, deoarece s-a observat că organizațiile care se dedică implementării principiilor acestora au reușit chiar să ajungă să-și maximizeze performanțele. Obiectivele strategice generale și specifice ale activității Transgaz sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, Transgaz urmărește ca prin aplicarea eficientă a prevederilor Regulamentului de Guvernanta Corporativă să asigure un cadru riguros de dimensionare și reglementare a principiilor guvernantei corporative la nivelul companiei.

**Regulamentul de guvernanta corporativă al SNTGN TRANSGAZ SA** a fost aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor din 2 martie 2011, prin Hotărârea AGA nr. 1/2011 (art. 4), iar în ședința Consiliului de Administrație din data de 29.06.2022 a fost aprobată actualizarea documentului, în conformitate cu prevederile Codului de Guvernanta Corporativă al Bursei de Valori București. Ulterior, în cadrul Regulamentului, a fost operată modificarea cu privire la denumirea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație, conform Hotărârii CA din data de 08.12.2022.

Documentul actualizat, referențial privind guvernanta corporativă la nivelul companiei, are o structură conformă cu cerințele în materie și cuprinde un număr de **7 capitole**, astfel:

Cap.1 – <b>Structuri de guvernanta corporativă:</b> Sistemul de Administrare, Consiliul de Administrație, Comitetele consultative, Conducerea executivă.
Cap.2– <b>Consiliul de Administrație:</b> Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație, Structura Consiliului de Administrație, Alegerea membrilor Consiliului de Administrație, Remunerarea membrilor Consiliului de Administrație.
Cap.3– <b>Drepturile deținătorilor de acțiuni:</b> Drepturile deținătorilor de acțiuni, Tratatamentul deținătorilor de acțiuni.
Cap.4– <b>Transparența și raportarea, auditul intern și managementul riscului:</b> Transparența și raportarea, Auditul intern, Managementul riscului.
Cap.5– <b>Conflictul de interese și tranzacțiile semnificative cu părțile afiliate:</b> Codul etic al SNTGN Transgaz SA, Conflictul de interese, Tranzacțiile semnificative încheiate cu părți afiliate.
Cap.6 – <b>Regimul informației corporative</b>
Cap.7 – <b>Responsabilitatea socială</b>

## DECLARAȚIA DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

### I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL

### II. ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

- Secțiunea A - Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor
- Secțiunea B - Informații privind riscurile și controlul intern
- Secțiunea C – Informații privind remunerarea
- Secțiunea D – Informații privind acționarii

### I. DECLARAȚIA PRIVIND CONFORMITATEA CU CODUL

SNTGN Transgaz SA în calitate de societate listată la BVB în categoria Premium, a adoptat în mod voluntar, prevederile Codului de Guvernare Corporativă al Bursei de Valori București și raportează, începând cu anul 2010, conformarea totală sau parțială prin **Declarația privind conformarea sau neconformarea cu prevederile Codului de Guvernare Corporativă**, cuprinsă în Raportul Administratorilor.

În luna septembrie 2015, a fost lansat **un nou Cod de Guvernare Corporativă al BVB** incident companiilor listate pe piața principală, cu aplicabilitate din 4 ianuarie 2016. Noul Cod a fost conceput de BVB ca parte a unui nou cadru de guvernare corporativă și vizează promovarea unor standarde mai ridicate de guvernare și transparență a companiilor listate. Implementarea noilor reguli se bazează pe principiul "aplici și explici" care oferă pieței informații clare, corecte și de actualitate despre modul în care companiile listate se conformează regulilor de guvernare corporativă.

Transgaz se află în deplină conformitate cu majoritatea prevederilor Codului, iar prevederile cu care societatea nu a fost încă în conformitate, au fost prezentate explicit într-un raport curent transmis la BVB în luna ianuarie 2016, acesta fiind publicat și pe site-ul companiei la secțiunea: *Informații investitori/Raportări curente/2016*.

Ulterior, în data de 12 octombrie 2016, printr-un Raport Curent transmis la BVB, SNTGN TRANSGAZ SA a raportat pieței conformarea la încă o prevedere, respectiv A.2., iar în data de 3 mai 2022 a fost raportată și conformarea la prevederea C.1. din Noul Cod de Guvernare al BVB. Orice conformare ulterioară pe care compania o va realiza în acest sens va fi raportată pieței de capital.

### Tabel privind conformitatea sau neconformitatea cu prevederile noului Cod

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<b>Secțiunea A - Responsabilități</b>				
<b>A.1</b>	Toate societățile trebuie să aibă un regulament intern al Consiliului care include termenii de referință /responsabilitățile Consiliului și funcțiile cheie de conducere ale societății, și care aplică, printre altele, Principiile Generale din Secțiunea A.	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<b>A.2</b> Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse în regulamentul Consiliului. În orice caz, membrii Consiliului trebuie să notifice Consiliului cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni și să se abțină de la participarea la discuții (inclusiv prin neaparetență, cu excepția cazului în care neaparetența ar împiedica formarea cvorumului) și de la votul pentru adoptarea unei hotărâri privind chestiunea care dă naștere conflictului de interese respectiv.	X		
<b>A.3</b> Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere trebuie să fie format din cel puțin 5 membri.	X		
<b>A.4</b> Majoritatea membrilor Consiliului de Administrație trebuie să nu aibă funcție executivă. Cel puțin un membru al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independent în cazul societăților din Categoria Standard. În cazul societăților din Categoria Premium, nu mai puțin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administrație sau ai Consiliului de Supraveghere trebuie să fie independenți. Fiecare membru independent al Consiliului de Administrație sau al Consiliului de Supraveghere, după caz, trebuie să depună o declarație la momentul nominalizării sale în vederea alegerii sau realegerii, precum și atunci când survine orice schimbare a statutului său, indicând elementele în baza cărora se consideră că este independent din punct de vedere al caracterului și judecății sale și după următoarele criterii:	X		
<b>A.4.1.</b> nu este Director General/director executiv al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.	X		
<b>A.4.2.</b> nu este angajat al societății sau al unei societăți controlate de aceasta și nu a deținut o astfel de funcție în ultimii 5 ani.	X		
<b>A.4.3.</b> nu primește și nu a primit remunerație suplimentară sau alte avantaje din partea societății sau a unei societăți controlate de aceasta, în afară de cele corespunzătoare calității de administrator neexecutiv.	X		
<b>A.4.4.</b> nu este sau nu a fost angajatul sau nu are sau nu a avut în cursul anului precedent o relație contractuală cu un acționar semnificativ al societății, acționar care controlează peste 10% din drepturile de vot, sau cu o companie controlată de acesta.	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<p><b>A.4.5.</b> nu are și nu a avut în anul anterior un raport de afaceri sau profesional cu societatea sau cu o societate controlată de aceasta, fie în mod direct, fie în calitate de client, partener, acționar, membru al Consiliului/Administrator, director general/director executiv sau angajat al unei societăți dacă, prin caracterul sau substanțial, acest raport îi poate afecta obiectivitatea.</p>	X		
<p><b>A.4.6.</b> nu este și nu a fost în ultimii 3 ani auditor extern sau intern ori partener sau asociat salariat al auditorului financiar extern actual sau al auditorului intern al societății sau al unei societăți controlate de aceasta.</p>	X		
<p><b>A.4.7.</b> nu este director general/director executiv al altei societăți unde un alt director general/director executiv al societății este administrator neexecutiv.</p>	X		
<p><b>A.4.8.</b> nu a fost administrator neexecutiv al societății pe o perioadă mai mare de 12 ani.</p>	X		
<p><b>A.4.9.</b> nu are legături de familie cu o persoană în situațiile menționate la punctele A.4.1 și A.4.4.</p>	X		
<p><b>A.5</b> Alte angajamente și obligații profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv poziții executive sau neexecutive în Consiliul unor societăți și instituții non-profit, trebuie dezvăluite acționarilor și investitorilor potențiali înainte de nominalizare și în cursul mandatului său.</p>	X		
<p><b>A.6</b> Orice membru al Consiliului trebuie să prezinte Consiliului informații privind orice raport cu un acționar care deține direct sau indirect acțiuni reprezentând peste 5% din toate drepturile de vot. Aceasta obligație se referă la orice fel de raport care poate afecta poziția membrului cu privire la chestiuni decise de Consiliu.</p>		X	<p>Informațiile vor fi solicitate membrilor CA Transgaz va transmite BVB un raport curent în momentul conformării.</p>
<p><b>A.7</b> Societatea trebuie să desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activității Consiliului.</p>	X		
<p><b>A.8</b> Declarația privind governanța corporativă va informa dacă a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Președintelui sau a comitetului de nominalizare și, în caz afirmativ, va rezuma măsurile cheie și schimbările rezultate în urma acesteia. Societatea trebuie să aibă o politică/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzând scopul, criteriile și frecvența procesului de evaluare.</p>		X	<p>Activitatea CA este evaluată pe baza criteriilor de performanță incluse în planul de administrare precum și în contractele de mandat, gradul de îndeplinire al acestora este cuprins în raportul anual al CA.</p> <p>Anual, în cadrul Adunării Generale a Acționarilor, este prezentat un raport</p>

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
				<p>distinct privind evaluarea îndeplinirii indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari ce constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor neexecutivi.</p> <p>Societatea nu are o politică/ghid pentru evaluarea activității CA, evaluarea fiind realizată pe baza criteriilor mai sus menționate. TGN va transmite un raport curent de conformare în momentul elaborării acestei politici.</p>
<b>A.9</b>	Declarația privind governanța corporativă trebuie să conțină informații privind numărul de întâlniri ale Consiliului și comitetelor în cursul ultimului an, participarea administratorilor ( <i>in persoană</i> și <i>in absentă</i> ) și un raport al Consiliului și comitetelor cu privire la activitățile acestora.	X		
<b>A.10</b>	Declarația privind governanța corporativă trebuie să cuprindă informații referitoare la numărul exact de membri independenți din Consiliul de Administrație sau Consiliul de Supraveghere.	X		
<b>A.11</b>	Consiliul societăților din Categoria Premium trebuie să înființeze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura de nominalizare de noi membri ai Consiliu și va face recomandări Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie să fie independentă.	X		
<b>Secțiunea B – Sistemul de administrare a riscului și sistemul de control intern</b>				
<b>B.1</b>	Consiliul trebuie să înființeze un comitet de audit în care cel puțin un membru trebuie să fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzând președintele, trebuie să fi dovedit ca au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului. Cel puțin un membru al comitetului de audit trebuie să aibă experiență de audit sau contabilitate dovedită și corespunzătoare. În cazul societăților din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie să fie independenți.	X		

Prevederile noului Cod		Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<b>B.2</b>	Președintele comitetul de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent.	X		
<b>B.3</b>	În cadrul responsabilităților sale, comitetul de audit trebuie să efectueze o evaluare anuală a sistemului de control intern.	X		
<b>B.4</b>	Evaluarea trebuie să aibă în vedere eficacitatea și cuprinderea funcției de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului și de control intern prezentate către comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea și eficacitatea cu care conducerea executivă soluționează deficiențele sau slăbiciunile identificate în urma controlului intern și prezentarea de rapoarte relevante în atenția Consiliului.	X		
<b>B.5</b>	Comitetul de audit trebuie să evalueze conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate.	X		
<b>B.6</b>	Comitetul de audit trebuie să evalueze eficiența sistemului de control intern și a sistemului de gestiune a riscului.	X		
<b>B.7</b>	Comitetul de audit trebuie să monitorizeze aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie să primească și să evalueze rapoartele echipei de audit intern.	X		
<b>B.8</b>	Ori de câte ori Codul menționează rapoarte sau analize inițiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportări periodice (cel puțin anual) sau <i>ad-hoc</i> care trebuie înaintate ulterior Consiliului.	X		
<b>B.9</b>	Niciunui acționar nu i se poate acorda tratament preferențial față de alți acționari în legătură cu tranzacții și acorduri încheiate de societate cu acționari și afiliații acestora.	X		
<b>B.10</b>	Consiliul trebuie să adopte o politică prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu în urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului și dezvăluită în mod corect acționarilor și potențialilor investitori, în măsura în care aceste tranzacții se încadrează în categoria evenimentelor care fac obiectul cerințelor de raportare.		X	Această politică va fi elaborată și aprobată conform ROF CA și Actului Constitutiv
<b>B.11</b>	Auditurile interne trebuie efectuate de către o divizie separată structural (departament de	X		



Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
<b>B.12</b> În scopul asigurării îndeplinirii funcțiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie să raporteze din punct de vedere funcțional către Consiliu prin intermediul comitetului de audit. În scopuri administrative și în cadrul obligațiilor conducerii de a monitoriza și reduce riscurile, acesta trebuie să raporteze direct directorului general.	X		
<b>Secțiunea C – Recompense echitabile și motivare</b>			
<b>C.1</b> Societatea trebuie să publice pe pagina sa de internet politica de remunerare și să includă în raportul anual o declarație privind implementarea politicii de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulată astfel încât să permită acționarilor înțelegerea principiilor și a argumentelor care stau la baza remunerației membrilor Consiliului și a Directorului General, precum și a membrilor Directoratului în sistemul dualist. Aceasta trebuie să descrie modul de conducere a procesului și de luare a deciziilor privind remunerarea să detalieze componentele remunerației conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea acțiunilor, beneficii în natura, pensii și altele) și să descrie scopul, principiile și prezumțiile ce stau la baza fiecărei componente (inclusiv criteriile generale de performanță aferente oricărei forme de remunerare variabilă). În plus, politica de remunerare trebuie să specifice durata contractului directorului executiv și a perioadei de preaviz prevăzută în contract, precum și eventuala compensare pentru revocare fără justa cauza. Raportul privind remunerarea trebuie să prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate în politica de remunerare în cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esențială intervenită în politica de remunerare trebuie publicată în timp util pe pagina de internet a societății.	X		
<b>Secțiunea D – Construind valoare prin relația cu investitorii</b>			
<b>D.1</b> Societatea trebuie să organizeze un serviciu de Relații cu Investitorii – indicându-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorică. În afară de informațiile	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
impuse de prevederile legale, societatea trebuie să includă pe pagina sa de internet o secțiune dedicată Relațiilor cu Investitorii, în limbile română și engleză, cu toate informațiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv:			
<b>D.1.1.</b> Principalele reglementări corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunările generale ale acționarilor;	X		
<b>D.1.2.</b> CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societății, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv poziții executive și neexecutive în consilii de administrație din societăți sau din instituții non-profit;	X		
<b>D.1.3.</b> Rapoarte curente și rapoartele periodice (trimestriale, semestriale și anuale) - cel puțin cele prevăzute la punctul D.8 - inclusiv rapoartele curente cu informații detaliate referitoare la neconformitatea cu prezentul Cod;	X		
<b>D.1.4.</b> Informații referitoare la adunările generale ale acționarilor: ordinea de zi și materialele informative; procedura de alegere a membrilor Consiliului; argumentele care susțin propunerile de candidați pentru alegerea în Consiliu, împreună cu CV-urile profesionale ale acestora; întrebările acționarilor cu privire la punctele de pe ordinea de zi și răspunsurile societății, inclusiv hotărârile adoptate;		X	Compania aplică parțial această prevedere, în conformitate cu art. 29 din OUG 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.
<b>D.1.5.</b> Informații privind evenimentele corporative, cum ar fi plata dividendelor și a altor distribuiri către acționari, sau alte evenimente care conduc la dobândirea sau limitarea drepturilor unui acționar, inclusiv termenele limită și principiile aplicate acestor operațiuni. Informațiile respective vor fi publicate într-un termen care să le permită investitorilor să adopte decizii de investiții;	X		
<b>D.1.6.</b> Numele și datele de contact ale unei persoane care va putea să furnizeze, la cerere, informații relevante;	X		
<b>D.1.7.</b> Prezentările societății (de ex., prezentările pentru investitori, prezentările privind rezultatele trimestriale etc.), situațiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoarte de audit și rapoarte anuale.	X		
<b>D.2</b> Societatea va avea o politică privind distribuția anuală de dividende sau alte beneficii către acționari, propusă de Directorul General sau de Directorat și adoptată de Consiliu, sub forma unui set de linii directe pe care societatea		X	Repartizarea profitului societății se realizează în conformitate cu prevederile OUG 64/2001 privind repartizarea

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
			profitului la societățile naționale, companiile naționale și societățile comerciale cu capital integral sau majoritar de stat, precum și la regiile autonome, cu modificările și completările ulterioare.
<b>D.3</b>		X	Activitatea societății este reglementată de către ANRE. Planul de administrare al Transgaz include strategia de administrare pe perioada mandatului. Acesta este structurat riguros și cuprinde direcții strategice de acțiune privind administrarea tuturor resurselor, proceselor operaționale și de management ale societății în scopul realizării cu maximă eficiență a obiectivelor de performanță stabilite.
<b>D.4</b>	X		
<b>D.5</b>	X		
<b>D.6</b>	X		Aceste informații sunt cuprinse în raportul anual al Consiliului de Administrație precum și în Declarația conducerii întocmită în conformitate cu art. 30 din Legea contabilității nr. 82/1991
<b>D.7</b>	X		
<b>D.8</b>	X		

Prevederile noului Cod	Respectă	Nu respectă sau respectă parțial	Motivul de neconformitate
factorii cheie care influențează modificări în nivelul vânzărilor, al profitului operațional, profitului net și al altor indicatori financiari relevanți, atât de la un trimestru la altul, cât și de la un an la altul.			
<b>D.9</b> O societate va organiza cel puțin două ședințe/teleconferințe cu analiștii și investitorii în fiecare an. Informațiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate în secțiunea relații cu investitorii a paginii de internet a societății la data ședințelor / teleconferințelor.	X		
<b>D.10</b> În cazul în care o societate susține diferite forme de expresie artistică și culturală, activități sportive, activități educative sau științifice și consideră că impactul acestora asupra caracterului inovator și competitivității societății fac parte din misiunea și strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa în acest domeniu.	X		

## II. ELEMENTELE DECLARAȚIEI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

### Secțiunea A - Informații privind componența, responsabilitățile și activitățile consiliului și ale comitetelor

#### Sistemul de administrare

Transgaz are un sistem de administrare unitar și este administrată de un Consiliu de Administrație. Acesta are competența generală pentru efectuarea tuturor actelor necesare în vederea îndeplinirii cu succes a obiectului de activitate al societății, cu excepția aspectelor care sunt de competența Adunării Generale a Acționarilor conform prevederilor Actului Constitutiv, actualizat la data de 07.12.2022, sau ale legislației incidente.

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație format majoritar din administratori neexecutivi și independenți, în sensul art.138<sup>2</sup> din Legea nr.31/1990, privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri care garantează eficiența capacității de supraveghere, analiză și evaluare a activității societății, precum și tratamentul echitabil al acționarilor. Membrii Consiliului de Administrație sunt aleși de Adunarea Generală a Acționarilor pentru un mandat de 4 ani. În funcție de gradul de îndeplinire a atribuțiilor, mandatele administratorilor pot fi reînnoite sau revocate, decizia fiind adoptată de adunarea generală ordinară.

Membrii Consiliului de Administrație pot avea calitatea de acționar. Consiliul de Administrație al Transgaz este condus de un președinte numit de Consiliul de Administrație, din rândul membrilor săi ce asigură funcționarea optimă a organelor societății. Membrii Consiliului de Administrație vor lua parte la toate Adunările Generale ale Acționarilor și își vor exercita mandatul în cunoștință de cauză, cu bună credință pentru interesul societății, cu prudență și fără a divulga informațiile confidențiale și secretele comerciale ale societății, atât pe perioada mandatului cât și după încetarea acestuia.

Actul Constitutiv al Transgaz actualizat la 07.12.2022 și aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor prin Hotărârea nr.11/07.12.2022, reglementează atribuțiile, răspunderile și competențele Consiliului de Administrație, precum și obligațiile administratorilor companiei.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în baza propriului său regulament și a reglementărilor legale în vigoare. Urmare a implementării Noului Cod de Governanță Corporativă a BVB, Consiliul de Administrație a avizat modificarea *Regulamentului de Organizare și Funcționare a Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA* în sensul respectării prevederilor acesteia și a fost aprobat în conformitate cu prevederile art.2 din HAGOA nr.8 din 17.12.2018. Ulterior, în cadrul ședinței Consiliului de Administrație din data de 08.12.2022, a fost aprobată la art.1 din HCA nr.37/08.12.2022 modificarea Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA, care a avut ca scop și modificarea denumirii următoarelor comitete consultative:

- Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT a devenit Comitetul Consultativ de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT;
- Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare a devenit Comitetul Consultativ de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse;
- Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice a devenit Comitetul Consultativ de Governanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice.

Structura Consiliului de Administrație al Transgaz asigură un echilibru între membrii executivi și neexecutivi, astfel ca nici o persoană sau grup restrâns de persoane să nu poată domina procesul decizional al Consiliului de Administrație.

Procesul decizional în cadrul societății va rămâne o responsabilitate colectivă a Consiliului de Administrație, care va fi ținut responsabil solidar pentru toate deciziile luate în exercitarea competențelor sale. Renunțarea la mandat de către administratorii independenți va fi însoțită de o declarație detaliată privind motivele acestei renunțări.

Membrii Consiliului de Administrație își vor îmbunătăți permanent competențele și și cunoștințele cu privire la activitatea companiei, cât și cu privire la cele mai bune practici de governanță corporativă pentru îndeplinirea rolului lor.

### **Membrii Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA**

Urmare a HAGOA nr. 3/22.04.2021 au fost reînnoite mandatele a trei administratori pe o perioadă de 4 ani, începând cu data de 30.04.2021, respectiv:

STERIAN ION	Administrator executiv–Director General
PETRU ION VĂDUVA	Administrator neexecutiv
MINEA NICOLAE	Administrator neexecutiv, independent

Prin HAGOA nr. 9/14.12.2021 au fost numiți administratori, domnul Orosz Csaba și doamna Toader Mihaela Virginia, în calitate de membrii provizorii, pe o durată a mandatului de maxim 4 luni, începând cu data de 17.12.2021, cu posibilitatea prelungirii mandatului cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție iar prin HAGOA nr. 4/12.04.2022 a fost aprobată prelungirea mandatului membrilor provizorii cu două luni de la data expirării, respectiv 17.04.2022.

Ulterior, prin HAGOA nr. 6/14.06.2022 a fost aprobată numirea domnului Orosz Csaba și a domnului Agafiței Gheorghită în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Administrație cu o durată a mandatelor de maxim 4 luni, începând cu data de 17.06.2022, cu posibilitatea prelungirii mandatelor cu încă 2 luni, pana la finalizarea procedurii de selecție iar prin HAGOA nr. 9/12.10.2022 a fost aprobată prelungirea duratei mandatului membrilor provizorii ai Consiliului de Administrație Transgaz cu două luni de la data expirării, respectiv 17.10.2022.

Apoi, prin HAGOA nr. 10/07.12.2022 a fost aprobată numirea domnului Orosz Csaba și a domnului Agafiței Gheorghită în calitate de membrii provizorii ai Consiliului de Administrație cu o durată a mandatelor de maxim 4 luni, începând cu data de 17.12.2022, cu posibilitatea prelungirii mandatelor cu încă 2 luni, până la finalizarea procedurii de selecție.

CV-urile membrilor Consiliului de Administrație al Transgaz sunt disponibile pe site-ul societății la adresa: [www.transgaz.ro/Despre noi/Consiliul de administrație](http://www.transgaz.ro/Despre noi/Consiliul de administrație).

### **Rolul și obligațiile Consiliului de Administrație**

Conducerea Transgaz este asigurată de un consiliu de administrație care se întrunește la sediul societății sau în alt loc pe care el îl stabilește, ori de câte ori este necesar dar cel puțin o dată la 3 luni.

Consiliul de Administrație este prezidat de președinte. În cazul în care președintele se află în imposibilitate temporară de a-și exercita atribuțiile, pe durata stării respective de imposibilitate, consiliul de administrație poate însărcina pe un alt administrator cu îndeplinirea funcției de președinte.

În structura organizatorică a societății există înființat Serviciul Secretariat CA și AGA, cu responsabilități în sprijinirea activității consiliului de administrație.

Ședințele consiliului de administrație pot avea loc prin telefon sau prin video-conferință sau prin alte mijloace de comunicare, prin intermediul cărora toate persoanele care participă la ședință se pot auzi una pe alta, iar participarea la o astfel de ședință se consideră participare în persoană în scopul îndeplinirii cerințelor cu privire la cvorum și condiții de vot.

În anul 2022 au avut loc 39 de ședințe ale Consiliului de Administrație, iar prezența membrilor Consiliului de Administrație la aceste ședințe a fost următoarea:

Administrator	Participare ședințe	
	În persoană	În absență (prin mandatar)
STERIAN ION	39	-
PETRU ION VĂDUVA	36	3 prin mandatar
MINEA NICOLAE	38	1 prin mandatar
OROSZ CSABA	39	-
TOADER MIHAELA VIRGINIA	19	-
AGAFIȚEI GHEORGHITĂ	16	4 prin mandatar



Dezbaterile se consemnează în procesul-verbal al ședinței, care cuprinde numele participanților, ordinea deliberărilor, deciziile luate, numărul de voturi întrunite și opiniile separate. Procesul-verbal este semnat de către președintele de ședință și de către cel puțin un alt administrator. Pe baza procesului-verbal secretarul consiliului de administrație redactează hotărârea acestuia, care se semnează de președinte.

Consiliul de Administrație poate delega conducerea societății către Directorul General al SNTGN Transgaz SA, care nu este Președintele Consiliului de Administrație. Directorul General al SNTGN Transgaz SA reprezintă societatea în relațiile cu terții.

Directorul elaborează și prezintă consiliului de administrație o propunere pentru componenta de management a planului de administrare pe durata mandatului, în vederea realizării indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

Consiliul de Administrație poate solicita completarea sau revizuirea componentei de management a planului de administrare dacă aceasta nu prevede măsurile pentru realizarea obiectivelor cuprinse în scrisoarea de așteptări și nu cuprinde rezultatele prognozate care să asigure evaluarea indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari.

După aprobarea planului de administrare de către consiliul de administrație, componenta de management sau, după caz, indicatorii de performanță financiari și nefinanciari aprobați constituie anexă la contractul de mandat încheiat cu directorul.

Evaluarea activității directorilor de către consiliul de administrație va viza atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare. Directorul general elaborează și prezintă consiliului de administrație rapoartele prevăzute de lege. Directorul general supune aprobării consiliului de administrație tranzacțiile încheiate de societate cu administratorii, ori directorii, cu angajații, respectiv acționarii care dețin controlul asupra Transgaz sau cu o societate controlată de aceștia, dacă tranzacția are, individual sau într-o serie de tranzacții, o valoare de cel puțin echivalentul în lei a 50.000 euro.

Directorii executivi și directorii din cadrul sucursalelor sunt numiți de directorul general și se află în subordinea acestuia, sunt funcționari ai TRANSGAZ S.A., execută operațiunile acesteia și sunt răspunzători față de aceasta pentru îndeplinirea îndatoririlor lor, în aceleași condiții ca și membrii consiliului de administrație.

Atribuțiile directorilor executivi și ale directorilor din cadrul sucursalelor sunt stabilite prin regulamentul de organizare și funcționare al TRANSGAZ S.A.

Nu pot exercita funcția de directori executivi sau directori de sucursale persoanele care sunt incompatibile potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație, conform art.19 pct.8<sup>1</sup> din Actul Constitutiv actualizat la 07.12.2022, informează în cadrul primei adunări generale a acționarilor ce urmează încheierii actului juridic, următoarele situații:

- efectuarea oricărei tranzacții cu administratorii ori cu directorii, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra societății sau cu o societate controlată de aceștia;
- efectuarea oricărei tranzacții încheiate cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV, inclusiv ai persoanelor prevăzute anterior;
- efectuarea oricărei tranzacții încheiate între TRANSGAZ S.A. cu o altă întreprindere

publică ori cu autoritatea publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

Consiliul de Administrație este obligat să pună la dispoziția adunării generale a acționarilor și a auditorilor financiari documentele solicitate cu privire la activitatea SNTGN Transgaz S.A. și rapoartele de activitate, potrivit dispozițiilor legale.

### **Răspunderea administratorilor**

Răspunderea administratorilor este reglementată de dispozițiile legale referitoare la mandat, precum și de cele speciale prevăzute de Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

### **Incompatibilități**

Sunt incompatibile cu calitatea de membru în consiliul de administrație persoanele prevăzute în Legea societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Nu poate fi director general al TRANSGAZ S.A. persoana care este incompatibilă cu calitatea de administrator, potrivit Legii societăților nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

### **Atribuțiile Consiliului de Administrație**

Consiliul de administrație are, în principal, următoarele atribuții:

- stabilește direcțiile principale de activitate și de dezvoltare ale societății, elaborează politicile Transgaz S.A., în conformitate cu reglementările în vigoare;
- elaborează planul de administrare, care include strategia de administrare pe durata mandatului pentru atingerea obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin contractele de mandat;
- aprobă regulamentul intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul consiliului de administrație și componența acestora;
- stabilește politicile contabile și sistemul de control financiar și aprobă planificarea financiară;
- aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale TRANSGAZ S.A.;
- numește și revocă directorul general al TRANSGAZ S.A. și stabilește remunerația acestuia;
- aprobă planul de management pe durata mandatului și pentru primul an de mandat al directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supraveghează activitatea directorului general;
- pregătește raportul anual, organizează adunările generale a acționarilor și implementează hotărârile acesteia;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolvenței TRANSGAZ S.A., potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă nivelul garanțiilor pentru persoanele care au calitatea de gestionar;
- încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să închirieze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul TRANSGAZ S.A., cu aprobarea adunării generale a acționarilor atunci când legea impune această condiție;
- aprobă competențele sucursalelor pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.) în vederea realizării obiectului de activitate al TRANSGAZ S.A.;
- aprobă modificarea obiectului secundar de activitate al SNTGN „Transgaz” S.A.;

- aprobă înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe sau alte asemenea unități fără personalitate juridică, precum și a punctelor de lucru – obiective aparținând SNT;
- aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența directorului general al TRANSGAZ S.A.;
- supune anual adunării generale a acționarilor, după încheierea exercițiului financiar, raportul cu privire la activitatea TRANSGAZ S.A., bilanțul contabil și contul de profit și pierderi pe anul precedent;
- supune adunării generale a acționarilor programul de activitate și proiectul de buget de venituri și cheltuieli pentru anul următor;
- convoacă adunarea generală a acționarilor ori de câte ori este nevoie;
- stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului TRANSGAZ S.A., conform structurii organizatorice aprobate;
- hotărăște cu privire la contractarea de împrumuturi bancare, inclusiv a celor externe; stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare de pe piața internă și externă, a creditelor comerciale și a garanțiilor, inclusiv prin gajarea acțiunilor aferente participațiilor deținute în alte societăți potrivit legii; aprobă eliberarea garanțiilor;
- aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;
- aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare și investiții;
- aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;
- aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de adunarea generală a acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;
- negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea directorului general și aprobă statutul personalului;
- asigură și răspunde pentru aducerea la îndeplinire a oricăror altor sarcini și atribuții stabilite de adunarea generală a acționarilor sau care sunt prevăzute de legislația în vigoare;
- hotărăște în numele și pentru Adunarea Generală a Asociațiilor societății cu răspundere limitată de pe teritoriul Republicii Moldova;
- adoptă orice alte decizii cu privire la activitatea societății, cu excepția celor care sunt de competența adunării generale a acționarilor.

### **Numirea membrilor Consiliului de Administrație**

Compania are înființat un Comitet de Nominalizare și Remunerare care coordonează procesul de numire al membrilor Consiliului de Administrație și adresează recomandări atât pentru poziția de administrator cât și pentru ocuparea posturilor vacante în cadrul acestuia, conform OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă la întreprinderile publice, cu modificările și completările ulterioare.

În situația în care se creează un loc vacant în consiliul de administrație, alegerea unui nou membru se face în condițiile prevăzute de lege. Durata pentru care este ales noul administrator pentru a ocupa locul vacant va fi egală cu perioada care a rămas până la expirarea mandatului predecesorului său.

### **Comitetele consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație**

**Începând cu data de 08.12.2022**, prin HCA nr.37/08.12.2022 s-a aprobat modificarea Regulamentului Intern privind organizarea și funcționarea Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA. și a denumirii unor comitete consultative, astfel:

- Comitetul de nominalizare și remunerare;
- Comitetul de audit și rating;
- Comitetul de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT
- Comitetul de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse;
- Comitetul de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice.

**Regulamentul Intern privind organizarea și funcționarea comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație al SNTGN Transgaz SA**, forma actualizată la data de 08.12.2022, se găsește pe pagina proprie de internet, la secțiunea [www.transgaz.ro/Relatii\\_investitori/Guvernanță Corporativă](http://www.transgaz.ro/Relatii_investitori/Guvernanță_Corporativă).

### **Principalele atribuții ale celor cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație sunt următoarele:**

<b>COMITETUL CONSULTATIV</b>	<b>MENȚIUNI</b>	<b>ATRIBUȚII</b>
<b>COMITETUL DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație în conformitate cu art.140<sup>2</sup> alin.(1) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;</li> <li>▪ va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent, în conformitate cu art.140<sup>2</sup> alin.(2) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare și art.34 alin.(4) din OUG nr.109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ coordonează procesul de numire a membrilor Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ elaborează și propune Consiliului de Administrație Procedura de alegere a membrilor Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ adresează recomandări privind atât poziția de administrator cât și ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Consiliului de Administrație, directorilor și a altor funcții de conducere;</li> <li>▪ stabilește cerințele pentru ocuparea unei anumite poziții în administrarea societății;</li> <li>▪ elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de director și alte funcții de conducere;</li> <li>▪ recomandă Consiliului de Administrație candidați pentru funcțiile enumerate;</li> <li>▪ aplică cele mai bune practici de guvernanță corporativă prin îmbunătățirea cunoștințelor privind activitatea societății și actualizarea permanentă a competențelor</li> </ul>

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<p>profesionale ale membrilor Consiliului de Administrație;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ elaborează politica de remunerare pentru administratori;</li> <li>▪ supune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor politica de remunerare;</li> <li>▪ formulează propuneri privind remunerarea directorilor și a altor funcții de conducere;</li> <li>▪ informează despre politica de remunerare în Statutul/Regulamentul de Governanță Corporativă al companiei;</li> <li>▪ prezintă în Raportul Anual suma totală a remunerației directe și indirecte a administratorilor și directorilor, separat pe componentă fixă și variabilă a acestor remunerații; în stabilirea remunerației administratorilor ne-executivi va respecta principiul proporționalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia;</li> <li>▪ elaborează un raport anual cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor în cursul anului financiar, raport ce se prezintă adunării generale a acționarilor și cuprinde informații prevăzute în art. 55 alin.(3) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;</li> <li>▪ poate apela, dacă este cazul, la experți externi pentru îndeplinirea atribuțiilor cerute.</li> </ul>
<b>COMITETUL DE AUDIT ȘI RATING</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ va fi format din cel puțin trei membri ai Consiliului de Administrație și majoritatea membrilor trebuie să fie independenți, în conformitate cu art.B.1. din Codul de Governanță Corporativă al BVB;</li> <li>▪ va fi format din administratori ne-executivi, cel puțin unul dintre membrii comitetului va fi administrator neexecutiv independent, în</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ asistă și recomandă Consiliului de Administrație, propuneri privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar și aprobă planificarea financiar-bugetară;</li> <li>▪ monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia;</li> </ul>

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
	<p>conformitate cu art.1402 alin.(2) din Legea societăților, republicată și actualizată și art.34 alin.(4) din OUG nr.109/2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ cel puțin un membru al comitetului trebuie să dețină competențe în domeniul contabilității și auditului statutar, dovedite prin documente de calificare pentru domeniile respective, în conformitate cu art.65 alin.(3) din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative;</li> <li>▪ președintele comitetului trebuie să fie un membru neexecutiv independent, în conformitate cu art.B.2. din Codul de Governanță Corporativă al BVB;</li> <li>▪ președintele comitetului trebuie să fie un membru neexecutiv independent, în conformitate cu art.B.2. din Codul de Governanță Corporativă al BVB;</li> <li>▪ președintele comitetului este numit de membrii acestuia sau de către consiliul de administrație al entității auditate și este independent de entitatea auditată, în conformitate cu art.65 alin.(5) din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art.26 alin. (6) din Regulamentul UE nr.537/2014;</li> <li>▪ efectuează o evaluare anuală a sistemului de control intern și prezintă rapoarte relevante în atenția Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ evaluează conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății și ale filialelor acesteia cu părțile afiliate;</li> <li>▪ monitorizează aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate;</li> <li>▪ primește și evaluează rapoartele echipei de audit intern;</li> <li>▪ prezintă rapoarte periodice Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ elaborează și înaintează Consiliului de Administrație spre aprobare o opinie cu privire la politica prin care să se asigure că orice tranzacție a societății cu oricare dintre societățile cu care are relații strânse a cărei valoare este egală cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societății (conform ultimului raport financiar) este aprobată de Consiliu;</li> <li>▪ se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an cu ocazia întocmirii rezultatelor semestriale și anuale, când se asigură de diseminarea acestora către acționari și publicul larg;</li> <li>▪ verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul companiei;</li> <li>▪ asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de companie, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta;</li> </ul>



COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ colaborează cu auditul financiar extern al companiei care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte;</li> <li>▪ răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă adunării generale a acționarilor auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmează a fi desemnată/desemnate în conformitate cu art.16 din Regulamentul UE nr.537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art.16 alin.(8) din Regulamentul UE nr.537/2014;</li> <li>▪ evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art.21-25, 28 și 29 din Legea nr.162/2017 privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative și cu art.6 din Regulamentul UE nr.537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art.5 din respectivul regulament;</li> <li>▪ informează membrii Consiliului de Administrație cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului în acest proces;</li> <li>▪ monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;</li> <li>▪ îndeplinește atribuțiile prevăzute la art.47 din OUG nr.90/2008, aprobată cu modificări prin Legea nr.278/2008, în conformitate cu art. 34 alin.(3) din OUG nr.109/2011.</li> </ul>
<b>COMITETUL DE REGLEMENTARE, SIGURANȚĂ ȘI</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație în conformitate cu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ analizează periodic lista obiectivelor de infrastructură critică a Transgaz și măsurile de securitate stabilite;</li> </ul>

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
<p><b>SECURITATE A SNT</b></p>	<p>art.140<sup>2</sup> alin.(1) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ cel puțin unul dintre membrii comitetului va administrator neexecutiv independent, în conformitate cu art.140<sup>2</sup> alin.(2) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ monitorizează/analizează activitatea de reducere a consumurilor tehnologice la nivel de SNT;</li> <li>▪ monitorizează/analizează activitatea Grupului de lucru în vederea elaborării proiectelor de revizuire a Codului Rețelei pentru Sistemul Național de Transport al gazelor naturale necesare configurării unui model de piață de gaze naturale pe sistemul entry-exit cu utilizarea punctului virtual de tranzacționare (PVT);</li> <li>▪ asigură condițiile necesare implementării măsurilor de protecție a tuturor obiectivelor de infrastructură critică ale societății sau aflate sub autoritatea/coordonarea societății;</li> <li>▪ monitorizează/reactualizează programele proprii de prevenire și combatere a terorismului prin măsuri optime de protecție fizică și organizatorică, cu recomandări în acest sens către Consiliul de Administrație;</li> <li>▪ monitorizează îndeplinirea programelor de mentenanță și modernizare dezvoltare a SNT precum și a modului de respectare a normativelor tehnice de exploatare și mentenanță a capacităților de producție;</li> <li>▪ analizează noile proiecte de investiții care contribuie la realizarea unui sistem durabil de transport gaze naturale, în scopul monitorizării și operării SNT în condiții de siguranță, eficiență și protecție a mediului înconjurător;</li> <li>▪ monitorizează contractele de achiziție a gazelor naturale necesare echilibrării SNT, precum și evoluția prețurilor de achiziție;</li> <li>▪ monitorizează extinderea, dezvoltarea și re tehnologizarea infrastructurii de transport gaze naturale;</li> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în analiza activității de reglementare și a</li> </ul>

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<p>obligațiilor legale ce revin societății în acest domeniu;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ monitorizează îndeplinirea de către societate a obligațiilor prevăzute de reglementările incidente activității desfășurate;</li> <li>▪ analizează și înaintează Consiliului de Administrație propuneri cu privire la crearea unui cadru de reglementare comun, a unei strategii și viziuni comune de dezvoltare a sistemului național cu sistemul european de transport gaze naturale în vederea creării unei piețe energetice integrate.</li> </ul>
<p><b>COMITETUL DE STRATEGIE, SUSTENABILITATE ȘI EGALITATE DE ȘANSE</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație în conformitate cu art.140<sup>2</sup> alin.(1) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.</li> <li>;</li> <li>▪ cel puțin unul dintre membrii comitetului va administrator neexecutiv independent, în conformitate cu art.140<sup>2</sup> alin.(2) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.</li> <li>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în îndeplinirea responsabilităților acestuia în domeniul elaborării și actualizării strategiei generale de dezvoltare a societății;</li> <li>▪ analizează oportunitățile identificate privind dezvoltarea afacerii și emite recomandări Consiliului de Administrație cu privire la acestea;</li> <li>▪ analizează și asigură asistență Consiliului de Administrație în ceea ce privește direcțiile de dezvoltare și cooperare internațională ale societății;</li> <li>▪ monitorizează și analizează îndeplinirea planurilor/programelor strategice și de acțiune privind obligațiile Transgaz în calitate de operator tehnic al SNT și emitent la bursă;</li> <li>▪ elaborează propuneri privind îmbunătățirea și eficientizarea activității strategice, de dezvoltare și colaborare;</li> <li>▪ adresează recomandări Consiliului de Administrație cu privire la operaționalitatea eficientă a planurilor/programelor strategice și de acțiune, respectiv Programul de modernizare, dezvoltare investiții, Programul de reparații și reabilitare și mentenanță a SNT, Programul de proiectare, Programul de cercetare, Programul de aprovizionare, Programul privind alte servicii executate de terți;</li> </ul>

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ analizează propunerile de modificare a structurii organizatorice a SNTGN Transgaz SA, în vederea eficientizării și optimizării activităților din cadrul societății;</li> <li>▪ analizează propunerile cuprinse în Programul de formare și perfecționare profesională a angajaților și monitorizează realizarea acestuia;</li> <li>▪ analizează periodic stadiul de implementare a Programului Anual al Achizițiilor Sectoriale aprobat la nivelul societății;</li> <li>▪ analizează Politica privind acordarea sponsorizărilor și ajutoarelor sociale la nivelul SNTGN Transgaz SA;</li> <li>▪ analizează/monitorizează evoluția stocului fără mișcare și gradul de realizare al planului de măsuri, privind reducerea stocului fără mișcare la nivelul SNTGN Transgaz SA, în vederea eficientizării activității la nivelul societății;</li> <li>▪ analizează propunerile referitoare la înființarea/desființarea unor puncte de lucru în cadrul SNTGN "TRANSGAZ" SA;</li> <li>▪ analizează Raportul de Sustenabilitate al SNTGN Transgaz SA, pentru conformare cu legislația europeană și națională de raportare non-financiară;</li> <li>▪ monitorizează raportarea informațiilor în materie de sustenabilitate și procesele aferente din cadrul Societății pentru a identifica informațiile raportate conform standardelor de raportare relevante în materie de sustenabilitate;</li> <li>▪ informează Consiliul de Administrație despre rezultatul asigurării raportării informațiilor în materie de sustenabilitate;</li> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în definirea strategiei Societății referitoare la aspectele ESG (Environmental, Social and Governance) prin înțelegerea modului în care capacitatea Societății</li> </ul>

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
		<p>de a crea valoare este influențată de aspectele ESG;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ monitorizează tendințele ESG externe, înțelege riscurile și oportunitățile asociate, precum și așteptările principalilor acționari ai Societății în acest sens;</li> <li>▪ monitorizează impactul Societății asupra mediului natural și adaptarea acestuia la schimbările climatice;</li> <li>▪ monitorizează interacțiunile Societății cu angajații, acționarii și comunitățile în care își desfășoară activitatea, inclusiv politicile aplicabile la locul de muncă (de exemplu, relațiile și implicarea angajaților, diversitatea, nediscriminarea și egalitatea de tratament, sănătate, siguranță și bunăstare), orice proiecte sociale sau comunitare întreprinse de Societate;</li> <li>▪ supraveghează politicile, practicile și performanța Societății cu privire la aspectele ESG;</li> <li>▪ raportează Consiliului de Administrație subiecte curente și emergente legate de aspectele ESG care pot afecta afacerile, operațiunile, performanța sau imaginea publică a Societății sau care sunt relevante pentru Societate și acționari;</li> <li>▪ monitorizează acțiunile sau inițiativele întreprinse pentru a preveni, atenua și gestiona riscurile legate de aspectele ESG care pot avea un impact negativ semnificativ asupra Societății sau care sunt relevante în alt mod pentru acționari și oferă îndrumări în acest sens;</li> <li>▪ monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță ai sistemului de transport și de performanță economico-financiară a activității societății.</li> </ul>
<b>COMITETUL DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ ȘI RELAȚII CU AUTORITĂȚILE PUBLICE</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ va fi format din cel puțin doi membri ai Consiliului de Administrație în conformitate cu art.140<sup>2</sup> alin.(1) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ evaluează performanța generală a societății și realizează o comparare periodică a rezultatelor realizate cu cele planificate;</li> <li>▪ monitorizează eficacitatea/eficiența practicilor de guvernare la nivelul Societății;</li> </ul>

COMITETUL CONSULTATIV	MENȚIUNI	ATRIBUȚII
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ cel puțin unul dintre membrii comitetului va administrator neexecutiv independent, în conformitate cu art.140<sup>2</sup> alin.(2) din Legea nr.31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ monitorizează și soluționează potențiale conflicte de interese;</li> <li>▪ recomandă Consiliului de Administrație îmbunătățiri ale proceselor de guvernanță corporativă ale Societății;</li> <li>▪ face recomandări Consiliului cu privire la structura și responsabilitățile Comitetelor Consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație;</li> <li>▪ asigură supravegherea cu privire la problemele semnificative de politică publică în ceea ce privește relațiile Societății cu acționarii, angajații, clienții, concurenții, furnizorii și comunitățile în care își desfășoară activitatea;</li> <li>▪ revizuieste Codul de Etică al Societății, inclusiv a programelor sale de promovare a conduitei etice și oferă recomandări Consiliului de Administrație cu privire la aprobarea Codului de Etică;</li> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în elaborarea Planului de Administrare;</li> <li>▪ asistă Consiliul de Administrație în evaluarea activității directorilor care vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare;</li> <li>▪ monitorizează gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare pentru administratorii și directorii Societății;</li> <li>▪ verifică respectarea principiilor nediscriminării, tratamentului egal și transparenței în relația cu acționarii Societății și cu părțile interesate;</li> <li>▪ monitorizează relațiile de colaborare cu autoritățile publice și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea și gestionarea politicii de colaborare.</li> </ul>



### Componența comitetelor consultative constituite la nivelul CA al societății

În cadrul ședinței Consiliului de Administrație din data de 10.05.2021 s-a stabilit modificarea componenței comitetelor consultative constituite la nivelul CA al societății, ca urmare a HAGOA nr. 3/22.04.2021 de reînnoire a mandatelor a trei administratori și numirea a doi membri în calitate de administratori provizorii. În cadrul ședinței Consiliului de Administrație din data de 23.06.2021 s-a stabilit modificarea componenței comitetelor consultative constituite la nivelul CA al societății, ca urmare a HAGOA nr. 4/17.06.2021 de numire de doi noi administratori provizorii, respectiv a doamnei Toader Mihaela Virginia și a domnului Orosz Csaba.

În cadrul ședinței CA din data de 20.06.2022, urmare a încetării mandatului de administrator provizoriu al doamnei Toader Mihaela-Virginia, precum și a numirii domnului Agafiței Gheorghită în calitate de administrator provizoriu, s-a aprobat modificarea componenței comitetelor consultative constituite la nivelul CA al societății.

Astfel, începând cu data de 08.12.2022, componența comitetelor este următoarea:

Denumirea Comitetului Consultativ	Componența Comitetului	
Comitetul de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Audit și Rating	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent, președinte al Comitetului de Audit și Rating
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
Comitetul de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion	- administrator executiv
	Văduva Petru Ion	- administrator neexecutiv
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse	Sterian Ion	- administrator executiv
	Minea Nicolae	- administrator neexecutiv, independent
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent
Comitetul de Governanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion	- administrator executiv
	Agafiței Gheorghită	- administrator neexecutiv, independent
	Orosz Csaba	- administrator neexecutiv, independent

Activitatea desfășurată în anul 2022 de către cele cinci comitete consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație a fost efectuată în temeiul prevederilor:

- **Legea nr.31/1990** privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare, art. 138<sup>1</sup> alin. 2, art. 138<sup>2</sup> alin. 2, art. 140<sup>2</sup> alin. (1) și alin. (2);
- **OUG nr. 109/2011** privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, art. 34 și art. 55 alin. (2) și alin. (3), cu modificările și completările ulterioare;
- **Legea nr.162/2017** privind auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate și de modificare a unor acte normative;
- **Codul de Governanță Corporativă** al Bursei de Valori București;
- **Actul Constitutiv al SNTGN Transgaz SA** actualizat, Cap.V, art.19 pct. 11;
- **Hotărâri ale Consiliului de Administrație:** HCA nr. 37/08.12.2022; HCA nr. 20/20.06.2022; HCA nr. 19/23.06.2021; HCA nr. 16/10.05.2021; HCA nr. 10/28.02.2018;

HCA nr. 22/11.07.2017; HCA nr. 15/16.05.2017; HCA nr. 39/17.12.2015; HCA nr.43/19.11.2014; HCA nr.21/ 16.06.2014; HCA nr.2/ 10.02.2014; HCA nr.13/ 29.07.2013; HCA nr.7/ 27.05.2013; HCA nr.16/ 30.10.2009; HCA nr.13/ 24.09.2009, și a avut în vedere monitorizarea acțiunilor desfășurate de membrii comitetelor consultative în conformitate cu domeniile în care au fost desemnați și este concretizată în raportul semestrial/anual de activitate al acestora, raport care evidențiază:

- Modul în care au fost consultate de către membrii Comitetelor Consultative materialele și documentele diferitelor structuri organizatorice ale SNTGN Transgaz SA;
- Analizele efectuate de membrii Comitetelor Consultative asupra conținutului documentelor și materialelor înaintate, precum și informațiile suplimentare sau clarificările solicitate;
- Propunerile/măsurile/recomandările membrilor Comitetelor Consultative cu privire la conținutul materialelor și documentelor înaintate spre analiză și avizare/aprobare Consiliului de Administrație și
- Documentele prin care Consiliul de Administrație, în plenul său, a hotărât cu privire la conținutul și problematica abordată în documentele înaintate spre analiză / avizare / aprobare.

Structura raportului de activitate întocmit la nivelul comitetelor consultative constituite la nivelul Consiliului de Administrație în anul 2022 a fost concepută astfel încât să reflecte întocmai și într-o manieră comprehensivă întreaga activitate privind analiza, consultarea și procesul de luare al deciziilor în ceea ce privește activitatea companiei.

Nr. crt.	Descriere	Responsabil	Componența Comitetului
1.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2022	Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion Minea Nicolae Orosz Csaba
2.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2022	Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare	Sterian Ion Minea Nicolae Toader Mihaela Virginia (de la data de 23.06.2021, până la data de 16.06.2022) Agafiței Gheorghită (de la data de 20.06.2022)
3.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2022	Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice	Sterian Ion Toader Mihaela Virginia (de la data de 23.06.2021, până la data de 16.06.2022) Orosz Csaba Agafiței Gheorghită (de la data de 20.06.2022)
4.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2022	Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT	Sterian Ion Văduva Petru Ion Toader Mihaela Virginia (de la data de 23.06.2021, până la data de 16.06.2022) Agafiței Gheorghită (de la data de 20.06.2022)

Nr. crt.	Descriere	Responsabil	Componența Comitetului
5.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada 1 ianuarie – 30 iunie 2022	Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Minea Nicolae, Președinte (de la data de 10.05.2021) Toader Mihaela Virginia (de la data de 23.06.2021, până la data de 16.06.2022) Agafiței Gheorghită (de la data de 20.06.2022) Orosz Csaba
6.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Nominalizare și Remunerare în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2022	Comitetul Consultativ de Nominalizare și Remunerare	Văduva Petru Ion Minea Nicolae Orosz Csaba
7.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Strategie și Dezvoltare, respectiv al Comitetului Consultativ de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse (începând cu data de 08.12.2022), în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2022	Comitetul Consultativ de Strategie și Dezvoltare, respectiv Comitetul Consultativ de Strategie, Sustenabilitate și Egalitate de Șanse (începând cu data de 08.12.2022)	Sterian Ion Minea Nicolae Toader Mihaela Virginia (de la data de 23.06.2021, până la data de 16.06.2022) Agafiței Gheorghită (de la data de 20.06.2022)
8.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice, respectiv al Comitetului Consultativ de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice (începând cu data de 08.12.2022), în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2022	Comitetul Consultativ de Reglementare și Relații cu Autoritățile Publice, respectiv Comitetul Consultativ de Guvernanță Corporativă și Relații cu Autoritățile Publice (începând cu data de 08.12.2022)	Sterian Ion Toader Mihaela Virginia (de la data de 23.06.2021, până la data de 16.06.2022) Orosz Csaba Agafiței Gheorghită (de la data de 20.06.2022)
9.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT, respectiv al Comitetului Consultativ de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT (începând cu data de 08.12.2022), în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2022	Comitetul Consultativ de Siguranță și Securitate a SNT, respectiv Comitetul Consultativ de Reglementare, Siguranță și Securitate a SNT (începând cu data de 08.12.2022)	Sterian Ion Văduva Petru Ion Toader Mihaela Virginia (de la data de 23.06.2021, până la data de 16.06.2022) Agafiței Gheorghită (de la data de 20.06.2022)
10.	Raport de activitate al Comitetului Consultativ de Audit și Rating în perioada 1 ianuarie – 31 decembrie 2022	Comitetul Consultativ de Audit și Rating	Minea Nicolae, Președinte (de la data de 10.05.2021) Toader Mihaela Virginia (de la data de 23.06.2021, până la data de 16.06.2022) Agafiței Gheorghită (de la data de 20.06.2022) Orosz Csaba

## Secțiunea B - Informații privind riscurile și controlul intern

La nivelul Transgaz a fost înființat inițial un Comitet de Audit, însă urmare a aprobării noii structuri a Comitetelor Consultative prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.7 din 27.05.2013, a fost înființat *Comitetul de Audit și Rating* pentru examinarea în mod regulat a conformității raportărilor financiare, al controlului intern și al sistemului de administrare a riscului și ratingului companiei. Comitetul de audit trebuie să fie format din cel puțin trei membri și majoritatea membrilor trebuie să fie independenți. Președintele comitetului de audit trebuie să fie un membru neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, inclusiv

președintele, trebuie să fi dovedit că au calificare adecvată relevantă pentru funcțiile și responsabilitățile comitetului.

Membrii comitetului asistă și înaintează recomandări Consiliului de Administrație privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar precum și planificarea financiar-bugetară. Comitetul efectuează analize de audit și elaborează pe baza acestora rapoarte de audit, verificând totodată gradul de îndeplinire/realizare a planului de audit aprobat la nivelul companiei. În cadrul societății funcționează Direcția Audit Intern, direcție subordonată funcțional Consiliului de Administrație. Aceasta raportează Comitetului de Audit și Rating, trimestrial, o sinteză a activității de audit intern desfășurată.

Comitetul sprijină membrii Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta.

Comitetul colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între aceasta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte.

Comitetul de Audit și Rating monitorizează independența și corectitudinea auditorului financiar în special prin monitorizarea rotației partenerilor dedicați societății, în firma de audit și adresează recomandări Consiliului de Administrație privind selectarea, numirea, înlocuirea auditorului financiar, precum și termenii și condițiile remunerării acestuia.

### **Conflictul de interese**

Membrii Consiliului de Administrație vor lua decizii în interesul exclusiv al societății și nu vor lua parte la dezbaterile sau deciziile care creează un conflict între interesele lor personale și cele ale companiei sau ale unor subsidiare controlate de aceasta. În acest sens, a fost avizată în ședința consiliului de administrație *Politica de gestionare a conflictelor de interese*, pentru conformarea la art. A.2. din Noul Cod de Governanță Corporativă al BVB și a fost aprobată la art.2 din HAGOA nr.4 din 23.06.2016.

### **Tranzacțiile cu persoane implicate**

Fiecare membru al Consiliului de Administrație se asigură de evitarea unui conflict de interese direct sau indirect cu compania sau o subsidiară controlată de aceasta, iar în cazul apariției unui astfel de conflict se va abține de la dezbaterile și votul asupra chestiunilor respective, în conformitate cu prevederile legale în vigoare.

În vederea asigurării corectitudinii procedurale a tranzacțiilor cu părțile implicate, membrii Consiliului de Administrație apelează la următoarele criterii, dar fără a se limita doar la acestea:

- păstrarea competenței CA sau AGA, după caz, de a aproba cele mai importante tranzacții;
- solicitarea unei opinii prealabile asupra celor mai importante tranzacții din partea structurilor de control intern;
- încredințarea negocierilor referitoare la aceste tranzacții unuia sau mai multor administratori independenți sau administratorilor care nu au legături cu părțile implicate respective;
- recursul la experți independenți.

## **Secțiunea C – Informații privind remunerarea**

La nivelul Consiliului de Administrație compania are înființat un Comitet de Nominalizare și Remunerare aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr.7 din 27.05.2013, care, în conformitate cu prevederile Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, cu modificările și completările ulterioare, elaborează Politica de remunerare a Administratorilor, Directorului General și Directorului Financiar ai Transgaz și asistă Consiliul de Administrație în stabilirea/supravegherea politicilor și practicilor de remunerare. În conformitate cu prevederile art.37 din OUG nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare, Adunarea Generală a Acționarilor stabilește remunerația membrilor Consiliului de Administrație.

Având în vedere prevederile legale și în conformitate cu Codul de Guvernare al Bursei de Valori București, la art.13 din HAGOA nr.3/27.04.2021 a fost aprobată **Politica și criteriile de remunerare ale Administratorilor, Directorului General și Directorului Economic ai SNTGN „TRANSGAZ” S.A.**, care definește, în principal, următoarele:

1. Cadrul legal
2. Scopul, domeniul, aria de aplicare și procesul decizional
3. Obiectivele Politicii de remunerare
4. Principiile generale care stau la baza politicii de remunerare
5. Structura remunerației administratorilor, directorului general și a directorului economic ai SNTGN „TRANSGAZ” S.A.
6. Alte tipuri de beneficii
7. Durata contractelor de mandat, perioadele de preaviz aplicabile, condiții de reziliere/încetare a contractelor
8. Efectuarea plăților
9. Conflictul de interese
10. Derogări de la Politică

Politica de remunerare corespunde strategiei de afaceri, obiectivelor, valorilor și intereselor pe termen lung ale societății, cuprinde măsuri pentru a evita conflictele de interese și pentru a asigura o guvernare corporativă eficientă a societății.

Remunerația și celelalte avantaje oferite administratorilor și directorilor sunt consemnate în situațiile financiare anuale și în raportul anual al comitetului de nominalizare și remunerare cu privire la remunerațiile și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor.

Politica de remunerare stabilește cadrul general al remunerării administratorilor, directorului general și directorului economic în societate, aceasta fiind completată în implementare de dispozițiile legale aplicabile domeniului de activitate, de prevederile din Contractul Colectiv de Muncă al SNTGN “TRANSGAZ” SA, de contractele de mandat, precum și de hotărârile Consiliului de Administrație și ale Adunării Generale a Acționarilor.

## **DECLARAȚIA PRIVIND IMPLEMENTAREA POLITICII DE REMUNERARE ÎN CURSUL ANULUI 2022**

Politica de Remunerare a SNTGN „TRANSGAZ” S.A., aprobată prin Hotărârea Adunării Generale Ordinare a Acționarilor nr. 3 din 27.04.2021, art.13, are la bază bunele practici utilizate la nivel național și internațional, precum și modificările legislative aplicabile.

Politica de remunerare corespunde strategiei de afaceri, obiectivelor, valorilor și intereselor pe termen lung ale societății și cuprinde măsuri pentru a evita conflictele de interese și a asigura o guvernare corporativă eficientă a societății.

Remunerațiile și beneficiile oferite conform legii sau contractului de mandat pentru administratori, director general și director financiar în cadrul sistemului unitar, vor fi consemnate în situațiile financiare anuale, în raportul anual de remunerare și în raportul anual al administratorilor.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare are rolul de a asista Consiliul de Administrație în stabilirea și supravegherea politicilor și practicilor de remunerare.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare este responsabil cu propunerea politicii de remunerare, se ocupă de supravegherea implementării acesteia și va asigura evitarea apariției conflictelor de interese.

Condițiile de remunerare ale membrilor Consiliului de Administrație, directorului general și directorului financiar din cadrul SNTGN „TRANSGAZ” S.A. sunt stabilite pe baza unui studiu, elaborat de o companie specializată, realizat la recomandarea Comitetului de Nominalizare și Remunerare.

Politica de remunerare a SNTGN „TRANSGAZ” S.A. urmărește stimularea creșterii eficienței financiare și operaționale și dezvoltarea durabilă a societății, respectând principiile bunei guvernante corporative.

### **Secțiunea D – Informații privind acționarii**

Toți deținătorii de instrumente financiare emise de Transgaz din același tip și clasă de titluri beneficiază de un tratament egal, iar compania depune permanent eforturi susținute pentru a realiza o comunicare efectivă, activă și permanentă în vederea exercitării drepturilor într-o manieră echitabilă.

Toți deținătorii de acțiuni Transgaz vor fi tratați în mod echitabil. Toate acțiunile emise conferă deținătorilor drepturi egale și orice modificare a drepturilor conferite de acestea va fi supusă aprobării deținătorilor direct afectați în adunările speciale ale respectivilor deținători.

Transgaz depune toate diligențele pentru facilitarea participării acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor, dialogului între acționari și membrii Consiliului de Administrație și/sau ai conducerii, precum și a exercitării depline a drepturilor acestora. Participarea acționarilor la lucrările Adunărilor Generale ale Acționarilor este pe deplin încurajată, iar pentru acționarii care nu pot participa la ședințe se pune la dispoziție posibilitatea votului în absență - pe bază de împuternicire specială, sau - prin corespondență.



Compania are creată o secțiune specială, numită *Relații investitori*, pe pagina proprie de web, unde informațiile relevante cu privire la procedurile privind accesul și participarea la adunările generale ale acționarilor, respectiv convocări, completările ordinii de zi, exercitarea drepturilor de vot, materiale pentru subiectele incluse pe agenda, modele de împuternicire specială, hotărâri, rapoarte curente, situații financiare ale societății, informații cu privire la dividende, calendarul financiar, guvernanta corporativă sunt permanent actualizate și accesibile, contribuind astfel la informarea transparentă și echitabilă a tuturor celor interesați.

Totodată, Transgaz are înființată o structură organizatorică specializată pentru gestionarea activității privind piața de capital, respectiv – *Serviciul Relații cu Investitorii* – structură a cărei activitate este dedicată relației cu investitorii și cu acționarii. Personalul serviciului este permanent pregătit/instruit/format profesional cu privire la aspectele relevante asociate relației companiei cu acționarii săi, cu instituțiile pieței de capital, precum și cu privire la principiile de guvernanta corporativă.

## Transparența

Transgaz efectuează raportări periodice și continue cu privire la evenimente importante ce privesc societatea, incluzând, fără a se limita la acestea, situația financiară, performanța, proprietatea și conducerea, atât în mass media, cât și pe pagina web proprie ([www.transgaz.ro](http://www.transgaz.ro)).

Compania pregătește și diseminează informații periodice și continue relevante în conformitate cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) și alte standarde de raportare, respectiv de mediu, sociale și de conducere (ESG – Environment, Social and Governance). Informațiile sunt diseminate atât în limba română cât și în limba engleză. Compania organizează periodic întâlniri cu analiști financiari, brokeri, specialiști de piață, cât și cu investitori pentru prezentarea rezultatelor financiare (anuale, trimestriale, semestriale), întâlniri relevante în decizia investițională a acestora.

Obiectivele strategice generale și specifice ale activității SNTGN TRANSGAZ SA sunt stabilite în contextul alinierii la cerințele noii politici energetice europene privind siguranța și securitatea energetică, dezvoltarea durabilă și competitivitatea.

În acest context, implementarea și dezvoltarea principiilor guvernantei corporative, dezvoltarea practicilor de afaceri responsabile, transparente, devine tot mai mult o necesitate în fundamentarea și aplicarea strategiilor și politicilor de business ale companiilor.

Subscriind acestui deziderat, SNTGN TRANSGAZ SA urmărește și prin regulamentul de guvernanta proprie asigurarea unui cadru riguros de dimensionare și reglementare a guvernantei corporative la nivelul societății, dezvoltarea unui sistem relațional eficace și proactiv în raport cu acționarii și părțile interesate.

Administratorii Transgaz apreciază că, acționând în spiritul celor mai bune practici de guvernanta corporativă se pot atinge obiectivele propuse și crește capitalul de încredere al părților interesate (stakeholders) în capacitățile societății de a asigura maximizarea eficienței activității.

## Responsabilitate socială (CSR)

Responsabilitatea Socială Corporativă reprezintă un aspect al guvernării corporative, prin intermediul căreia s-au inițiat, la nivelul companiilor, o serie de acțiuni responsabile social, ce pot fi cuantificate în termenii sustenabilității și ai performanței durabile.

SNTGN TRANSGAZ SA, consecventă principiului aplicării unui management responsabil în îndeplinirea misiunii asumate, conștientizează importanța faptului că, uneori, o susținere financiară pentru o cauză nobilă sau pentru un scop important este vitală și, în acest sens, prin programele și proiectele de responsabilitate socială inițiate, se implică activ în viața comunității, demonstrându-și astfel statutul de "*bun cetățean*".

Rolul esențial pe care TRANSGAZ îl are în domeniul energetic din România și din Europa, se completează în mod firesc cu dorința de a veni în sprijinul nevoilor reale ale tuturor celor care contribuie permanent la bunul mers al activității sale.

Parte componentă a strategiei TRANSGAZ de dezvoltare durabilă, *politica de responsabilitate socială* are ca obiectiv atât creșterea permanentă a gradului de responsabilizare a companiei față de salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, cât și eficientizarea impactului programelor de responsabilitate socială inițiate în acest scop.

Angajamentul asumat de conducerea companiei prin "*Declarația de politică privind sistemul de management integrat calitate – mediu*", este o dovadă certă a faptului că TRANSGAZ responsabilizează importanța asigurării unui climat organizațional în care toți cei interesați, respectiv angajați, acționari, clienți, furnizori, comunitate și mediu să poată interacționa eficient și responsabil, atât din punct de vedere economic, cât și social.

Politica companiei în ceea ce privește responsabilitatea socială se bazează pe un set de principii care definesc această interacțiune dintre companie pe de o parte și salariați, acționari, parteneri, comunitate și mediu, pe de altă parte. Domeniile prioritare în care TRANSGAZ desfășoară programe de responsabilitate socială sunt: sportul, dezvoltarea comunității (lăcașuri de cult, școli, grădinițe), educație, artă și cultură, acțiuni umanitare, sănătate (spitale), mediu.

### **SPORT - *Suntem printre cei care cred că sportul are puterea de a asigura armonia între corp și minte!***

Susținem întreaga mișcare sportivă (fotbal, judo, atletism, baschet, tenis, volei etc.), atât în zona municipiului Mediaș, cât și pe plan județean și național.

### **DEZVOLTAREA COMUNITĂȚII - *Suntem acolo unde e nevoie!***

TRANSGAZ susține prin ajutoare financiare lucrări de construcție și/sau reconstrucție ale lăcașurilor de cult (biserici, mănăstiri); restaurări ale vestigiilor patrimoniului național; construcția și/sau reconstrucția, renovarea clădirilor instituțiilor de învățământ (școli, grădinițe).

### **EDUCAȚIE - *Credem în potențialul tinerei generații și de aceea investim în educația acesteia!***

Ne implicăm prin sprijin financiar și social în construcția educațională a tinerei generații; Susținem prin parteneriat financiar proiecte tehnice, simpozioane și conferințe pe teme din

domeniul gazelor naturale organizate de Universitatea de Petrol și Gaze din Ploiești; Suntem activi prin diverse parteneriate profesionale și sociale în formarea unei noi generații de gaziști; Contribuim financiar și prin suport material la asigurarea materialului didactic din instituțiile de învățământ, atât de necesar unei educații continue.

**ARTĂ ȘI CULTURĂ – *Dezvoltarea prin cultură asigură o dezvoltare durabilă a omului și a societății, iar noi suntem alături de cei care inițiază proiecte în acest sens !***

Suștinem financiar prin parteneriate, evenimente culturale, organizarea de spectacole de teatru și festivaluri de muzică, concursuri și creații artistice ale elevilor și studenților; Sprijinim fundațiile culturale în activitatea desfășurată; Suntem alături și sprijinim atât valorile consacrate ale artei și culturii românești, cât și tinerele talente.

**ACȚIUNI UMANITARE - TRANSGAZ este întotdeauna alături de cei care au nevoie reală de ajutor!**

Încercăm prin sprijinul financiar acordat să ne implicăm în rezolvarea unor probleme de viață ale persoanelor cu dizabilități, nevoiașe, fără posibilități materiale, sau ale persoanelor care necesită îngrijiri medicale; Suntem alături de cei care, fie că sunt salariații noștri sau nu, au suferit pagube din cauza calamităților naturale; Sprijinim financiar acțiuni culturale, sportive, artistice ale elevilor și studenților medieșeni cu dizabilități precum și ONG-urile și fundațiile care se ocupă de aceste persoane.

**SĂNĂTATE - *Ne îngrijim de sănătatea altora la fel ca și de a noastră!***

Contribuim financiar la investițiile din spitalele din România prin proiectul "SĂNĂTATE PENTRU ROMÂNIA" și suntem prezenți atunci când este nevoie de sprijin financiar pentru soluționarea unor cazuri medicale, fie ale salariaților noștri, fie ale rudelor acestora.

**MEDIU - *Cu toții ne dorim o viață sănătoasă și într-un mediu curat, și de aceea ne preocupă tot ceea ce este în jurul nostru!***

Suștinem financiar parteneriatele încheiate de ONG-uri cu școli sau instituții publice pentru proiecte de protecție a mediului înconjurător și amenajare de spații verzi; Sprijinim de asemenea proiectele de ecologizare inițiate de administrația publică locală Mediaș, precum și pe cele inițiate de alte primării din țară, acolo unde Transgaz are unități.

Respectând principiul prudenței financiare și cel al transparenței, acțiunile de comunicare și CSR propuse pentru anul 2022 au fost riguros dimensionate, atât în structură cât și valoric, și au răspuns cerințelor de raportare ce revin Transgaz în calitate de emitent de valori mobiliare, dar și cerințelor de creștere a capitalului de imagine și reputațional al companiei. Informații detaliate privind responsabilitatea socială se găsesc pe site-ul Transgaz la adresa: <http://www.transgaz.ro/responsabilitate-socială>.

## ACTE JURIDICE ÎNCHEIATE ÎN CONDIȚIILE ART.52 ALIN.(1) ȘI ALIN.(6) DIN O.U.G nr.109/30.11.2011

În conformitate cu prevederile art. 234 alin. 1, lit. i) din Regulamentul ASF nr. 5/2018, Transgaz a raportat în anul 2022 două acte juridice a căror valoare depășește 10% din cifra de afaceri netă aferentă anului financiar 2021, după cum urmează:

Datele Contractului	Clauze contractuale prevăzute în contract
<b>Încheiere contract de finanțare cu Raiffeisen Bank SA</b>	
Părți contractante	Contract încheiat între SNTGN Transgaz SA și Raiffeisen Bank SA
Data încheierii și natura contractului	Contract de împrumut din 14 iulie 2022
Obiectul Contractului	Acoperirea necesarului de capital de lucru pentru activitatea de echilibrare
Valoarea împrumutului	300.000.000 Lei
Durata contractului	2 ani
<b>Suplimentarea contractului de finanțare cu Banca Transilvania</b>	
Părți contractante	Contract încheiat între SNTGN Transgaz SA și Banca Transilvania
Data încheierii și natura contractului	Act adițional la Contractul de împrumut din 18 iulie 2022
Obiectul Contractului	Acoperirea necesarului de capital de lucru
Valoarea împrumutului	453.000.000 Lei
Durata contractului	12 luni de la data încheierii contractului

### 8.1 Indicatorii cheie de performanță prevăzuți în contractele de mandat

Prin Hotărârea AGOA nr. 8/6.12.2021 au fost aprobați indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, pentru perioada 2021 – 2025, care constituie anexă la contractele de mandat ale administratorilor, iar prin Hotărârea AGOA nr. 3/28 februarie 2022 a fost aprobată revizuirea unor indicatori cheie de performanță financiari pentru aceeași perioadă și prin Hotărârea AGOA nr. 10/7 decembrie 2022 a fost aprobată revizuirea unor indicatori cheie de performanță nefinanciari pentru aceeași perioadă.

### Indicatori cheie de performanță–financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației

Nr crt.	Indicator	Obiectiv	2022
			Bugetat
1.	<b>Plăți restante</b>	Menținerea plăților restante la nivel zero.	0
2.	<b>Cheltuieli de exploatare</b> (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) (mii lei)	Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) la nivelul asumat în Planul de administrare.	1.112.356
3.	<b>Rata lichidității generale</b>	Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1.	1

Nr crt.	Indicator	Obiectiv	2022
			Bugetat
4.	Rata de îndatorare netă	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 5-2021, 5,5-2022, 5 – 2023-2024, 4,5 2025	5,5
5.	EBITDA (mii lei)	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare.	354.495

**Tabel 32 – Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației pentru anul 2022**

## Indicatori cheie de performanță–nefinanciari pentru calculul componentei variabile a remunerației

	Indicator	Obiectiv	Nr. crt.	2022
				Planificat
<b>Operaționali</b>				
6	<b>Monitorizare Strategie de investiții și implementare</b>	<b>Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani 2022-2031 aprobat ANRE</b> $I = (\text{acțiuni realizate} + \text{demarate}) / \text{acțiuni propuse}$		
		Proiect privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord-Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova	6.1	-
		Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre	6.2	-
		Dezvoltarea pe teritoriul României a <b>Coridorului Sudic de Transport</b> pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre	6.3	Construcție 2023-2025 Termenul de finalizare depinde de graficele de realizare a proiectelor offshore din amonte.
		Realizarea proiectului pilot pentru măsurarea și utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen	6.4	Proiectarea, execuția și montarea instalației aferente proiectului pilot privind pentru utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen și studierea influențelor asupra materialelor, sistemelor de măsurare și echipamentelor de ardere
7	<b>Creșterea eficienței energetice</b>	Menținerea ponderii consumului de gaze în SNT- în total gaze naturale vehiculate sub 1%	7.1	<1
8	<b>Satisfacția clienților</b>	Realizarea țintelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 înseamnă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)	8.1	8
9	<b>Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze naturale din</b>	Încheierea de memorandumuri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen.	9.1	1

	<b>Uniunea Europeană</b>			
<b>10</b>	<b>Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale</b>	<p>Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016)</p> <p>Pentru perioada 1 ianuarie 2022- 30 septembrie 2022</p>	10.1	$IP_0^1 \geq 90\%$
			10.2	$IP_1^1 \geq 90\%$
			10.3	$IP_1^2 \geq 95\%$
			10.4	$IP_1^3 \geq 95\%$
			10.5	$IP_1^4 \geq 95\%$
			10.6	$IP_1^5 \geq 95\%$
			10.7	$IP_2^1 \geq 95\%$
			10.8	$IP_3^1 \geq 95\%$
			10.9	$IP_3^2 \geq 95\%$
			10.10	$IP_4^1 \geq 95\%$
			10.11	$IP_5^1 \geq 98\%$
			10.12	$IP_5^2 \geq 98\%$
			10.13	$IP_6^1 \geq 98\%$
			10.14	$IP_6^2 \geq 98\%$
		<p>Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 140/2021 intrat în vigoare la 1 octombrie 2022).</p> <p>Pentru perioada 1 octombrie 2022- 31 decembrie 2022</p>	10.1	$IP_0^1 \geq 90\%$
			10.2	$IP_1^1 \geq 90\%$
			10.3	$IP_1^2 \geq 95\%$
			10.4	$IP_1^3 \geq 95\%$
			10.5	$IP_1^4 \geq 95\%$
			10.6	$IP_1^5 \geq 95\%$
			10.7	$IP_2^1 \geq 95\%$
			10.8	$IP_3^1 \geq 95\%$
			10.9	$IP_3^2 \geq 95\%$
			10.10	$IP_4^1 \geq 95\%$
			10.11	$IP_5^1 \geq 98\%$
			10.12	$IP_5^2 \geq 98\%$
			10.13	$IP_6^1 \geq 98\%$
			10.14	$IP_6^2 \geq 98\%$
<b>Guvernanță corporativă</b>				
<b>11</b>	<b>Optimizarea sistemului de control intern/managerial</b>	<p>Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare.</p> <p><math>I = \text{standarde implementate} / \text{standarde prevăzute de ordinul 600/2018} * 100</math></p> <p>Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de implementarea SCIM</p> <p><math>I = \text{măsuri realizate} / \text{măsuri propuse} * 100</math></p>	11.1	Dezvoltarea sistemului de control intern/managerial în vederea menținerii acestuia la un nivel considerat conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.
			11.2	Eficientizarea procesării și gestionării documentației SCI/M prin implementarea unei Platforme Web SCI/M.
<b>12</b>	<b>Optimizarea procesului privind managementul riscului</b>	<p>Implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare.</p> <p>Trecerea la scara de evaluare a riscului în 5 trepte.</p>	12.1	Monitorizarea și adaptarea permanentă a cadrului organizațional, conceptual și metodologic al procesului de management al riscului
			12.2	Analiza sistematică a riscurilor asociate obiectivelor operaționale de la nivelul structurilor organizatorice.

			12.3	Implementarea politicii, a procedurilor și a cerințelor legale în domeniul Managementul riscului și monitorizarea aplicării acestora la nivel de societate.
13	Raportarea la timp a indicatorilor cheie de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare *100	13.1	Calendar de comunicare financiară către BVB
			13.2	Raportare privind stadiul realizării Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe 10 ani
			13.3	Raportare SCI/M
			13.4	Raportare privind realizarea indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale
			13.5	Raportare formular S1100 privind monitorizarea aplicării prevederilor OUG 109/2011
14	Implementare SNA 2021-2025	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse*100	14.1	Realizarea obiectivelor prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025

**Tabel 33- Indicatori cheie de performanță nefinanțari pentru calculul componentei variabile a remunerației pentru anul 2022**

## 8.2 Realizarea indicatorilor cheie de performanță financiari și nefinanțari

### Indicatori cheie de performanță–finanțari pentru calculul componentei variabile a remunerației (Individual)

Nr crt.	Indicator	Obiectiv	2022		Grad de realizare
			Bugetat	Realizat	
1.	Plăți restante	Menținerea plăților restante la nivel zero.	0	0	100%
2.	Cheltuieli de exploatare (mai puțin amortizarea, echilibrarea, activitatea de construcții și provizioane pentru deprecierea activelor și pentru riscuri și cheltuieli) (mii lei)	Menținerea nivelului cheltuielilor de exploatare la nivelul asumat în Planul de administrare	1.112.356	918.441	121%
3.	Rata lichidității generale	Rata lichidității generale să înregistreze valori anuale peste 1	1	1,39	139%
4.	Rata de îndatorare netă	Menținerea unui nivel al ratei de îndatorare netă sub limitele stabilite pentru obținerea finanțării bancare, respectiv: 5-2021, 5,5-2022, 5 – 2023-2024, 4,5 2025	5,5	2,78	198%
5.	EBITDA (mii lei)	Realizarea țintei de EBITDA asumate în Planul de administrare	354.459	583.282	165%

**Tabel 34 - Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației în anul 2022 comparativ cu Bugetul pe anul 2022 (conform PA 2021-2025)**



## Indicatori cheie de performanță–nefinanciari pentru calculul componentei variabile a remunerației

Nr. crt.	Indicator	Obiectiv	2022		Grad de realizare	
			Planificat	Realizat		
<b>Operaționali</b>						
6	<b>Monitorizare Strategie de investiții și implementare</b>	<b>Realizarea proiectelor FID din Planul de dezvoltare pe 10 ani (2022-2031)</b> <i>I = (acțiuni realizate + demarate) / acțiuni propuse</i>				100%
		Proiect privind dezvoltări ale SNT în zona de Nord–Est a României în scopul îmbunătățirii aprovizionării cu gaze naturale a zonei precum și a asigurării capacităților de transport spre Republica Moldova	6.1	-	- Finalizat 2021	
		Proiect privind noi dezvoltări ale SNT în scopul preluării gazelor de la țărmul Mării Negre	6.2	-	- Finalizat 2021	
		Dezvoltarea pe teritoriul României a <b>Coridorului Sudic de Transport</b> pentru preluarea gazelor naturale de la țărmul Mării Negre	6.3	Construcție 2023-2025 Termenul de finalizare depinde de graficele de realizare a proiectelor offshore din amonte.	<b>S-au realizat</b> toate activitățile de proiectare și obținere autorizații și <b>s-a semnat contractul de execuție lucrări.</b> <b>S-a demarat procesul de capacitate incrementală</b> în punctul preconizat de intrare în SNT din Marea Neagră – PM Tuzla - Etapa neangajantă.	
	Realizarea proiectului pilot pentru măsurarea și utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen	6.4	Proiectarea, execuția și montarea instalației aferente proiectului pilot privind pentru utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen și studierea influențelor asupra materialelor, sistemelor de măsurare și echipamentelor de ardere.	<b>S-au realizat</b> toate activitățile de proiectare, execuție și montare a instalației aferente proiectului pilot privind pentru utilizarea amestecului de gaze naturale cu hidrogen și studierea influențelor asupra materialelor, sistemelor de măsurare și echipamentelor de ardere.	100%	
7	<b>Creșterea eficienței energetice</b>	Menținerea ponderii consumului de gaze în SNT- în total gaze naturale vehiculate sub 1%	7.1	<1	<b>0,54%</b>	100%
8	<b>Satisfacția clienților</b>	Realizarea țintelor prevăzute în planul de administrare (Conform PP 165 Evaluarea satisfacției clienților un punctaj între 6-8 înseamnă faptul că serviciile oferite au satisfăcut în mod corespunzător cerințele clienților)	8.1	8	<b>Realizat - 8</b> Raport nr. SMC/11972/15.02.2023 privind evaluarea și stabilirea satisfacției clienților SNTGN Transgaz SA pentru anul 2022.	100%
9	<b>Consolidarea și diversificarea relațiilor de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și de sistem gaze</b>	Încheierea de memorandumuri de cooperare și colaborare cu operatorii de transport și sistem gaze naturale din Uniunea Europeană (minim 5 operatori) privind colaborarea pe injecția de hidrogen.	9.1	1	Memorandumul de Înțelegere comun între patru Operatori de Transport și de Sistem (OTS) de gaze naturale din Europa Centrală (Transgaz din România, Gaz-System din Polonia, Eustream din Slovacia și FGSZ din Ungaria) privind	100%

	naturale din Uniunea Europeană				explorarea posibilităților de decarbonizare a operațiunilor, de a transporta gaze verzi și de a investiga potențialul transportului de CO <sub>2</sub> a fost semnat în data de <b>07.04.2022</b> .	
<b>Orientați către servicii publice</b>						
10	Indicatori de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 161/26.11.2015 intrat în vigoare la 1 octombrie 2016).  Pentru perioada 1 ianuarie 2022- 30 septembrie 2022	10.1	$IP_0^1 \geq 90\%$	99,36%	100%
			10.2	$IP_1^1 \geq 90\%$	*	
			10.3	$IP_1^2 \geq 95\%$	*	
			10.4	$IP_1^3 \geq 95\%$	98,73%	
			10.5	$IP_1^4 \geq 95\%$	100%	
			10.6	$IP_1^5 \geq 95\%$	100%	
			10.7	$IP_2^1 \geq 95\%$	100%	
			10.8	$IP_3^1 \geq 95\%$	100%	
			10.9	$IP_3^2 \geq 95\%$	*	
			10.10	$IP_4^1 \geq 95\%$	*	
			10.11	$IP_5^1 \geq 98\%$	100%	
			10.12	$IP_5^2 \geq 98\%$	100%	
			10.13	$IP_6^1 \geq 98\%$	100%	
			10.14	$IP_6^2 \geq 98\%$	100%	
		Realizarea țintelor prevăzute în Standardul de performanță pentru serviciului de transport și de sistem al gazelor naturale (ordinul ANRE 140/2021 intrat în vigoare la 1 octombrie 2022).  Pentru perioada 1 octombrie 2022- 31 decembrie 2022	10.1	$IP_0^1 \geq 90\%$	100%	100%
			10.2	$IP_1^1 \geq 90\%$	100%	
			10.3	$IP_1^2 \geq 95\%$	*	
			10.4	$IP_1^3 \geq 95\%$	*	
			10.5	$IP_1^4 \geq 95\%$	100%	
			10.6	$IP_1^5 \geq 95\%$	*	
			10.7	$IP_2^1 \geq 95\%$	100%	
			10.8	$IP_3^1 \geq 95\%$	96,96%	
			10.9	$IP_3^2 \geq 95\%$	*	
			10.10	$IP_4^1 \geq 95\%$	*	
			10.12	$IP_5^1 \geq 98\%$	100%	
			10.12	$IP_5^2 \geq 98\%$	*	
			10.13	$IP_6^1 \geq 98\%$	*	
			10.14	$IP_6^2 \geq 98\%$	*	
<b>Guvernanță corporativă</b>						
11	Optimizarea sistemului de control intern/managerial	Implementarea prevederilor Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare. I = standarde implementate/standarde prevăzute de ordinul 600/2018*100 Realizarea măsurilor prevăzute în Programul de implementarea SCIM I = măsuri realizate /măsuri propuse *100	11.1	Dezvoltarea sistemului de control intern/managerial în vederea menținerii acestuia la un nivel considerat conform cu standardele cuprinse în Codul controlului intern/managerial.	<b>Realizat</b> - decizia nr.15/06.01.2022; -adresă către SGG 2649/12.01.2022, nr. intrare la SGG 17/876/12.01.2022. Date încărcate în Platforma IT SCIM-SGG. Prin e-mailul din data de 10.05.2022 SGG comunică aprobarea formularelor încărcate în Platforma IT. - programul de dezvoltare SCI/M, actualizat pentru anul 2022, nr. DSMC/778/04.01.2022; -informarea privind stadiul implementării sistemului de control intern/managerial, la	100%

					<p>nivelul Transgaz, pentru anul 2021, nr. DSMC/21884/18.03.2022;</p> <p>-informarea privind monitorizarea performanțelor la nivelul Transgaz, pentru anul 2021, nr.DSMC/21726/18.03.2022;</p> <p>-Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr. 27999/07.04.2022 privind "Stadiul implementării sistemului de control intern/managerial" și de Informarea nr. 28259/11.04.2022 privind "Monitorizarea performanțelor", pentru anul 2021, prin Hotărârea CA nr. 13/20.04.2022;</p> <p>- Procedura de Sistem Managementul Riscului este elaborată în draft. Aprobarea este programată pentru trimestrul I 2023.</p> <p>-elaborarea ROF-ului EGR cod REG DJ 01.</p>	
			11.2	<p>Eficientizarea procesării și gestionării documentației SCI/M prin implementarea unei Platforme Web SCI/M. (elaborare documente achiziție)</p>	<p><b>Realizat</b></p> <p>-Caiet de sarcini privind proiectarea și implementarea Platformei Web SCI/M, nr. 43806/08.06.2021. Analiza, Diagnoza, Evaluarea Sistemului de Control Intern/Managerial, este cuprinsă în capitolul 2 al Caietului de Sarcini. Implementarea platformei a fost amânată pentru anul 2023. Implementarea platformei a fost amânată după implementarea MAIS.</p>	100%
12	<p><b>Optimizarea procesului privind managementul riscului</b></p>	<p>Implementarea cerințelor Standardului 8 din Ordinului SGG nr. 600/2018 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entităților publice cu completările ulterioare.</p> <p>Trecerea la scara de evaluare a riscului în 5 trepte.</p>	12.1	<p>Monitorizarea și adaptarea permanentă a cadrului organizațional, conceptual și metodologic al procesului de management al riscului</p>	<p><b>Realizat</b></p> <p>-decizia EGR nr. 104/28.01.2022;</p> <p>-Strategia privind Managementul Riscului, 2021-2025; nr. DSMC/38586/19.05.2021 s-a aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 25/31.08.2021;</p> <p>-Procedura de Sistem Managementul Riscului este elaborată în draft. Aprobarea este programată pentru trimestrul I 2023.</p> <p>-elaborarea ROF-ului EGR cod REG DJ 01;</p> <p>-elaborarea documentului "Sistemul de Grupare a Riscurilor identificate la nivelul SNTGN Transgaz SA", nr. înregistrare DSMC/51290/30.06.2022.</p> <p>-limița de toleranță la risc în 3 trepte pentru anul 2022 nr. DSMC/4711/19.01.2022, difuzată prin adresa nr.</p>	100%

				<p>DSMC/17518/04.03.2022 și prin publicare în zonapublică:  <a href="https://portal.intranet.transgaz.ro/zonapublică/">https://portal.intranet.transgaz.ro/zonapublică/</a> Sistem de Control Managerial /Managementul Riscului / 6. Limita de toleranță</p> <p>-Responsabilii cu Riscurile din cadrul structurilor organizatorice au fost instruiți cu privire la trecerea la utilizarea Limitei de toleranță în 5 trepte în cadrul consultărilor desfășurate în perioada 20.03.2022-28.06.2022 și în consilierii profesionale cu privire la managementul riscului oferită responsabililor cu riscurile desemnați în anul 2022.</p>	
	12.2	<p>Analiza sistematică a riscurilor asociate obiectivelor operaționale de la nivelul structurilor organizatorice.</p>	<p><b>Realizat</b></p> <p>În conformitate cu Adresa nr.DSMC/17518/04.03.2022 toate structurile organizatorice:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- au postat Lista obiectivelor, indicatorilor de performanță, activităților, riscurilor, pentru anul 2022;</li> <li>- au postat Registrele de Riscuri, la nivelul departamentelor, direcțiilor, serviciilor și birourilor independente;</li> <li>- au postat planurile de măsuri de minimizare a riscurilor, la nivelul departamentelor, direcțiilor, serviciilor și birourilor independente;</li> <li>- în conformitate cu Adresa nr.DSMC/94975/02.12.2022 toate structurile organizatorice au postat Registrele de Riscuri revizuite, decembrie 2022, și Raportul privind gestionarea riscurilor la nivelul departamentelor, direcțiilor independente, serviciilor și birourilor independente, Exploatărilor Teritoriale, Sucursalei Mediaș.</li> </ul>		
	12.3	<p>Implementarea politicii, a procedurilor și a cerințelor legale în domeniul Managementul riscului și monitorizarea aplicării acestora la nivel de societate.</p>	<p><b>Realizat</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Registrul de Riscuri, la nivelul societății, nr.DSMC/4713/19.01.2022;</li> <li>-Registrul de Riscuri, la nivelul societății, nr. DSMC/4713/19.01.2022, revizuit decembrie 2022;</li> <li>-Plan de Măsuri de Minimizare Riscuri, la nivelul societății, nr. DSMC/4715/19.01.2022;</li> <li>-Informarea privind gestionarea și monitorizarea riscurilor, în cadrul SNTGN Transgaz SA, pentru anul 2021, nr. DSMC/4715/19.01.2022;</li> <li>-Consiliul de Administrație a luat act de Informarea nr.</li> </ul>		

					27998/07.04.2022 privind gestionarea și monitorizarea riscurilor în cadrul SNTGN Transgaz SA, prin Hotărârea CA nr. 13/20.04.2022; -profilul de risc, decembrie 2021 nr. DSMC/4711/19.01.2022.	
13	Raportarea la timp a indicatorilor de performanță	Încadrarea în termenele legale de raportare I = termene efective de raportare/ termene prevăzute de raportare *100	13.1	Calendar de comunicare financiară către BVB	<b>Realizat</b> (a se vedea pe site-ul societății)	100%
			13.2	Raport privind stadiul realizării Planului de dezvoltare al Sistemului Național de Transport gaze naturale pe 10 ani	<b>Realizat</b> Adresa DSMC/15455/25.02. 2022 Termen 1 martie 2022	
			13.3	Raportare SCI/M	<b>Realizat</b> S-a transmis Secretariatului General al Guvernului prin adresa nr DSMC/2649/12.01.2022, nr. intrare SGG 17/876/12.01.2022, Stadiul implementării și dezvoltării SCI/M în cadrul SNTGN Transgaz SA la 31.12.2021: -Situția Centralizatoare privind stadiul implementării și dezvoltării sistemului de control intern/managerial în cadrul SNTGN Transgaz SA, la data de 31 decembrie 2021; -Raportul asupra sistemului de control intern/managerial la data de 31 decembrie 2021; -Chestionarul de autoevaluare a stadiului de implementare a standardelor de control intern /managerial; -Situția sintetică a rezultatelor autoevaluării la data de 31 decembrie 2021. (se raportează anual)	
			13.4	Raportare privind realizarea indicatorilor de performanță ai serviciului de transport gaze naturale	<b>Realizat</b> - adresa nr. 92556/ 23.11.2022 raportare ANRE pt. anul gazier 2021-2022 (se raportează anual la 1 octombrie)	
			13.5	Raportare formular S1100 privind monitorizarea aplicării prevederilor OUG 109/2011	<b>Realizat</b> - Adresa nr. 50601/24.06.2022 raportare S1100 pentru semestrul I 2022 -Adresa nr.373/04.01.2023 raportare S1100 pentru semestrul II 2022	
14	Implementare SNA 2021-2025	Implementarea măsurilor prevăzute în SNA I = măsuri realizate în termen /măsuri propuse*100	14.1	Realizarea obiectivelor prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025	În luna decembrie 2021 a fost adoptată noua Strategie Națională Anticorupție 2021-2025, iar termenul stabilit în cuprinsul acesteia pentru elaborarea și aprobarea Planului de integritate aferent noii Strategii a fost 30.06.2022. În consecință, în semestrul I 2022 nu a fost în execuție un plan de integritate.	100%

					<p>Au fost realizate, în termenul stabilit, măsurile prevăzute în Strategia Națională Anticorupție 2021-2025, pentru anul 2022 (Declarație privind asumarea agendei de integritate organizațională, Plan de integritate, desemnarea coordonatorului implementării și transmiterea la Secretariatul Tehnic a persoanelor de contact).</p> <p>Au fost realizate, în termenul stabilit, măsurile prevăzute în Planul de Integritate pentru implementarea Strategiei Naționale Anticorupție 2021-2025, pentru anul 2022 (identificarea, analizarea, evaluarea și monitorizarea riscurilor de corupție, precum și stabilirea și implementarea măsurilor de prevenire și control al acestora; crearea, pe site-ul S.N.T.G.N. Transgaz S.A., a unui link către noul portal S.N.A.; actualizarea permanentă a bazei de date cu societățile care nu au executat corespunzător contractele încheiate cu S.N.T.G.N. Transgaz S.A. și utilizarea acesteia ca instrument permanent de lucru; publicarea în format deschis a indicatorilor economici și de performanță; elaborarea și aprobarea documentelor strategice privind politica de concurență</p>
--	--	--	--	--	--

**Tabel 35 – Realizări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciari pentru calculul componentei variabile a remunerației la 31.12.2022**

**Notă:** având în vedere faptul că, în perioada analizată, pentru indicatorii de măsurare a performanței Serviciului de Transport gaze naturale marcați cu\* nu au fost înregistrate solicitări/sesizări/reclamații, concluzionăm că riscul potențial nu s-a manifestat și, în consecință, rezultă că aceștia sunt îndepliniți conform cerințelor prevăzute în Standardul de performanță, deși gradul de îndeplinire a acestor indicatori nu se poate determina prin calcul matematic.

În vederea optimizării activității desfășurate, administratorii și managementul companiei vor acționa în continuare cu maximă responsabilitate și vor utiliza în mod eficient metode și tehnici de administrare/management modern, adecvate pentru optimizarea tuturor proceselor și activităților desfășurate de societate, astfel cum acestea sunt prezentate:



***ION STERIAN – Administrator executiv – Director general***

***PETRU ION VĂDUVA – Administrator neexecutiv***

***NICOLAE MINEA – Administrator neexecutiv***

***CSABA OROSZ – Administrator neexecutiv provizoriu***

***MIHAELA VIRGINIA TOADER - Administrator neexecutiv provizoriu***

***AGAFIȚEI GHEORGHITĂ - Administrator neexecutiv provizoriu***



## LISTĂ TABELE

Tabel 1 - Indicatori standard de performanță- situație consolidată 2022 comparativ cu 2021.....	8
Tabel 2- Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2020-2022.....	8
Tabel 3- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari consolidați în perioada 2020-2022 .....	9
Tabel 4 – Indicatori standard de performanță în anul 2022 comparativ cu anul 2021.....	11
Tabel 5 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate, lichiditate, risc și gestiune în perioada 2020-2022.....	11
Tabel 6- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2020-2022 .....	12
Tabel 7 - Principalele componente ale SNT la 31.12.2022.....	23
Tabel 8- Structura Acționariatului la 29 decembrie 2022 .....	27
Tabel 9- Membrii conducerii executive a Transgaz care dețin acțiuni TGN la data de 31 decembrie 2022.....	31
Tabel 10 - Membrii conducerii executive Transgaz la 31.12.2022 .....	33
Tabel 11 – Membrii conducerii Vestmoldtransgaz la 31.12.2022.....	33
Tabel 12- Membrii conducerii Eurotransgaz la 31.12.2022 .....	33
Tabel 13- Evoluția numărului de angajați în perioada 2020-2022 .....	34
Tabel 14 - Evoluția numărului mediu de angajați în perioada 2020-2022.....	34
Tabel 15- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2020-2022.....	34
Tabel 16- Evoluția numărului de personal în cadrul Vestmoldtransgaz și Eurotransgaz.....	36
Tabel 17- Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate, transportate și a consumului de gaze în SNT.....	43
Tabel 18- Cantitățile de gaze naturale cu titlu de consum de gaze în SNT realizate.....	44
Tabel 19- Indicatori ai rezultatelor economico-financiare consolidate (SNTGN Transgaz SA,.....	59
Tabel 20 - Rezultatele financiare consolidate în anul 2022 comparativ cu 2021 .....	60
Tabel 21 - Rezultatele financiare individuale în anul 2022 comparativ cu 2021.....	61
Tabel 22 - Rezultate financiare în anul 2022 comparativ cu Bugetul pentru anul 2022 .....	65
Tabel 23 – Realizări 12 luni 2022 comparativ cu Realizări 12 luni 2021 și Realizări 12 luni 2022 comparativ cu BVC (%).....	66
Tabel 24 – Realizări 2022 individuale comparativ cu Planul de administrare 2022.....	67
Tabel 25- Situația poziției financiare consolidate a societății în anul 2022 comparativ cu anul 2021 .....	69
Tabel 26 -Situația contului de profit și pierdere consolidat în anul 2022 comparativ cu 2021 .....	71
Tabel 27 - Situația fluxurilor de trezorerie consolidate în anul 2022 comparativ cu anul 2021 .....	73
Tabel 28- Situația poziției financiare individuale a societății în anul 2022 comparativ cu anul 2021.....	78
Tabel 29- Situația contului de profit și pierdere individual în anul 2022 comparativ cu 2021 .....	81
Tabel 30- Veniturile activității de exploatare-Realizări 2022 comparativ cu Realizări 2021 .....	81
Tabel 31- Cheltuielile activității de exploatare realizate în anul 2022 comparativ cu Realizări 2021.....	82
Tabel 32 – Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației .....	122
Tabel 33- Indicatori cheie de performanță nefinanciari pentru calculul componentei variabile a remunerației .....	124
Tabel 34 - Indicatori cheie de performanță financiari pentru calculul componentei variabile a remunerației în anul 2022 comparativ cu Bugetul pe anul 2022 (conform PA 2021-2025).....	124
Tabel 35 – Realizări ale indicatorilor cheie de performanță nefinanciari pentru calculul componentei variabile a remunerației la 31.12.2022.....	130

## LISTĂ GRAFICE

Grafic 1- Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2020-2022.....	9
Grafic 3 -Cifra de afaceri în perioada 2020-2022.....	10
Grafic 2- Profitul net în perioada 2020-2022.....	10
Grafic 4- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2020-2022(mii lei) .....	10
Grafic 5- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2020-2022 (mii lei).....	10
Grafic 6- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2020-2022 (mii lei) .....	10
Grafic 7 - Evoluția indicatorilor de profitabilitate în perioada 2020-2022.....	12
Grafic 9- Profitul net 2020-2022 (mil lei) .....	12
Grafic 8 -Cifra de afaceri 2020-2022 (mil lei) .....	12
Grafic 10- Evoluția veniturilor, cheltuielilor și profitului din exploatare, înainte de activitatea de construcții conform cu IFRIC12 în perioada 2020-2022 (mil lei).....	13
Grafic 11- Evoluția principalilor indicatori economico-financiari în perioada 2020-2022 (mii lei) .....	13
Grafic 12- Evoluția cheltuielilor de investiții și reabilitare în perioada 2020-2022 (mii lei).....	13
Grafic 13- Structura acționariatului la 29 decembrie 2022 .....	28
Grafic 14 - Evoluția numărului de acționari ai Transgaz de la data listării la BVB și până la data de 29 decembrie 2022.....	28

Grafic 15- Evoluția numărului mediu de angajați în perioada 2020- 2022 comparativ cu aprobat BVC.....	34
Grafic 16- Evoluția structurii personalului pe categorii de studii în perioada 2020-2022 .....	35
Grafic 17 - Prețul de închidere al acțiunii TGN în anul 2022 comparativ cu anul 2021 .....	38
Grafic 18 - Volum tranzacții TGN în anul 2022 comparativ cu anul 2021 .....	38
Grafic 19 - Valoare tranzacții TGN – mil lei. în anul 2022 comparativ cu anul 2021.....	38
Grafic 20 - Evoluția capitalizării bursiere a Transgaz la data de 30.12.2022 comparativ cu 30.12.2021 .....	40
Grafic 21-Evoluția acțiunii TGN comparativ cu indicii bursieri BET, BET-BK, BET-TR, ROTX,.....	41
Grafic 22- Cantitățile de gaze naturale vehiculate, transportate și consumul de gaze în SNT.....	43
Grafic 23 - Evoluția cantităților de gaze naturale vehiculate și transportate și a consumului de gaze în SNT .....	44
Grafic 24- Evoluția ponderii consumului de gaze în SNT în total gaze vehiculate în perioada 2020-2022 .....	44
Grafic 25- Ponderea principalilor utilizatori ai SNT în anul 2022.....	45
Grafic 26- Stadiul PMDI 2021 - ianuarie 2022 .....	46
Grafic 27-Stadiul PMDI 2021 -decembrie 2022.....	46
Grafic 28 - PLRRM 2022 - Reparații și reabilitare SNT -decembrie 2022.....	49
Grafic 29- PRRASM 2022-Servicii de asigurare a mentenanței SNT- decembrie 2022.....	52
Grafic 30 – Situația fizică a procedurilor de achiziție la 31.12.2022 .....	54
Grafic 31 – Situația fizică a achizițiilor directe la 31.12.2022.....	55
Grafic 32- Structura și numărul cauzelor litigioase în care a fost implicată societatea în anul 2022.....	56
Grafic 33 - Rezultate financiare consolidate 2022 comparativ cu 2021 (mii lei).....	60
Grafic 34- Rezultate financiare consolidate 2022 comparativ cu 2021 (%).....	60
Grafic 35 - Rezultatele financiare individuale în anul 2022 comparativ cu 2021 (mii lei) .....	62
Grafic 36- Rezultate financiare individuale în anul 2022 comparativ cu anul 2021 (%) .....	62
Grafic 13- Realizări 12 luni 2022 individuale comparativ cu Realizări 12 luni 2021 individuale și Realizări 12 luni 2022 individuale comparativ cu .....	67

#### **LISTĂ FIGURI**

Figura 1-Harta Sistemului Național de Transport al Gazelor Naturale.....	23
Figura 2-Punctele de interconectare transfrontalieră ale SNT.....	25